

SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE 2

GRUPA PODRAVKA U 2010. GODINI 3

 VAŽNI DOGAĐAJI..... 3

 ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ 4

 NOVI PROIZVODI U 2010. GODINI 6

ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA I UPRAVE 9

 ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA PODRAVKE D.D. 9

 ŽIVOTOPISI ČLANOVA UPRAVE PODRAVKE D.D. 11

IZJAVA POSLOVANJA 12

 REZULTATI POSLOVANJA..... 12

 IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA..... 14

 OČEKIVANI RAZVOJ GRUPE PODRAVKA 15

 ČIMBENICI RIZIKA..... 18

ODRŽIVI RAZVOJ..... 21

 OKOLIŠ 21

 DRUŠTVENA ZAJEDNICA..... 22

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE 23

 IZJAVA O PRIMJENI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA..... 23

 GLAVNA SKUPŠTINA..... 24

 NADZORNI ODBOR..... 25

 UPRAVA..... 25

 GODIŠNJI UPITNIK O KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU..... 27

VRIJEDNOSNI PAPIRI DRUŠTVA..... 38

 DIONICA 38

 OBVEZNICA..... 41

 KOMERCIJALNI ZAPISI 43

KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2010. GODINU ZAJEDNO S IZVJEŠTAJEM NEOVISNOG REVIZORA..... 45

Impresum:

.....

Za izdavača: Grupa Podravka

Grafička priprema: Studio za dizajn Podravka d.d.

Lektura i korektura: Korporativne komunikacije

UVODNA RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE

Poštovani,

poslovna 2010. godina za Grupu Podravka bila je značajna godina s mnogo promjena koje su vjerujem, kompaniji dale dodatni poticaj. Unatoč recesijskom okruženju, nastavku pada kupovne moći te racionalnijoj kupovini građana, održali smo povjerenje potrošača, učvrstili sigurnost kod zaposlenika i ulagali iznimne napore kako bi ne samo očuvali tržišne pozicije, već stvorili i dobre uvjete za budućnost.

Često sam puta isticao kako je Podravka stabilna kompanija, a to je nesumnjivo i dokazala. Mnogo je razloga da danas sa zadovoljstvom mogu ustvrditi kako sam sa svojim suradnicima uspio napraviti pozitivne iskorake. Podsjetit ću kako smo u 2010. godini nastavili s rastom prodaje na inozemnom tržištima, uspješno se suočili s krizom na hrvatskom tržištu uz istodobno efikasnije poslovanje u svim organizacijskim cjelinama. Našim potrošačima ponudili smo nove proizvode, a poslovnim partnerima pokazali kako s nama sigurno i pouzdano mogu ostvarivati ciljeve.

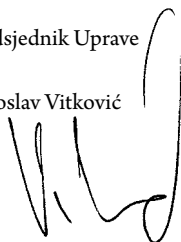
Proces optimizacije poslovanja nastavili smo tijekom 2010. godine, a doprinio je kontinuiranom smanjenju troškova. Operativni troškovi nastavili su padati zahvaljujući uvedenim mehanizmima njihove kontrole, posebice u dijelu općih i administrativnih troškova. Ostvarili smo značajne pozitivne pomake na svim razinama profitabilnosti, napravili mikroreorganizaciju, a rezultati su unapređenje poslovnih procesa i u konačnici racionalnije upravljanje troškovima. Prostora za poboljšanje još ima te ćemo se truditi da našim zaposlenicima, potrošačima, ali i cjelokupnoj javnosti koja je usmjerena ka Podravki opravdamo svaku poslovnu aktivnost koju ćemo činiti u budućim vremenima, uz istodobnu brigu o kompaniji.

Želio bih na kraju poručiti da ćemo i dalje raditi na ostvarivanju zacrtanih planova, a oni podrazumijevaju daljnje širenje kako u regiji, tako i na novim tržištima te investiranje u nove proizvodne kapacitete. Naši dionici imali su povjerenja u nas, dali nam podršku u vrijeme kad nam je svaka dobra namjera bila i više nego potrebna, pa vjerujem kako će tako biti i u idućem razdoblju, posebice zbog činjenice da smo 2010. bili vrlo uspješni.

U 2011. godini pokazat ćemo snagu Podravke i veliki značaj njezinih brandova koje ona ima za sve nas.

Predsjednik Uprave

Miroslav Vitković



GRUPA PODRAVKA U 2010. GODINI

VAŽNI DOGAĐAJI U 2010. GODINI

Isplata po mjeničnom avalu izdanom Fima Grupi d.d.

Sukladno odredbama Zakona o tržištu kapitala i Pravila Zagrebačke burze dana 25. siječnja 2010. godine Erste Factoring d.o.o. pozvao je Podravku d.d. da kao avalist isplati obvezu po Ugovoru o financiranju temeljem mjenice, sklopljenom s Fima Grupom d.d. (kao Klijentom) i Podravkom d.d. (kao Avalistom) u iznosu od 102,7 milijuna HRK. Za navedeni iznos izvršene su rezervacije u financijskim izvještajima za 2009. godinu. Podravka d.d. je pokrenula postupak za naplatu navedenog iznosa od Fima Grupe d.d., odnosno njenih pravnih slijednika.

Završeno izdanje druge tranše komercijalnih zapisa Podravke

Podravka d.d. je 8. veljače 2010. godine uspješno okončala izdanje druge tranše komercijalnih zapisa u kojoj je Raiffeisenbank Austria d.d. (RBA) bila dealer izdanja. Ukupni nominalni iznos tranše iznosi 130 milijuna HRK, prinos 9,15%, cijena izdanja 91,638 %, a dospijeće 364 dana. Druga tranša komercijalnih zapisa Podravke d.d. je izazvala veliki interes brojnih institucionalnih investitora, među kojima su najznačajniji mirovinski i investicijski fondovi te osiguravajuća društva. Pristigle ponude višestruko su premašile iznos izdanja, a sredstva su korištena za refinanciranje prve tranše izdane u veljači 2009. godine. Ukupna vrijednost Programa izdanja komercijalnih zapisa Podravke d.d. iznosi 350 milijuna HRK.

Studena petu godinu "title" sponzor turnira „Studena Croatia Open“

Podravkina izvorska voda Studena bila je po peti put glavni sponzor manifestacije "Studena Croatia Open Umag". Sponzorski ugovor potpisali su članovi Uprava Podravke - Marin Pucar i Istraturista - Željko Kukurin. Dugogodišnjom uspješnom suradnjom Podravke i Istraturista, „Studena Croatia Open Umag“ postao je jedan od najznačajnijih društvenih događaja u Hrvatskoj.

Održana Glavna skupština dioničara Podravke d.d.

Na Glavnoj skupštini dioničara Podravke d.d. održanoj 25. ožujka 2010. u Koprivnici donesena je odluka o opozivu predsjednika i zamjenika predsjednika Glavne skupštine Podravke d.d. i odluka o izboru predsjednika i zamjenika predsjednika Glavne skupštine Podravke d.d. - istovjetno kako je predloženo od strane Uprave i Nadzornog odbora Podravke d.d. te objavljeno u sazivu Glavne skupštine.

Dionica Podravke d.d. uvrštena u blue chip indeks Zagrebačke burze

Dana 29. ožujka 2010. godine dionica Podravke d.d. ušla je u blue chip indeks Zagrebačke burze CROBEX10. Komisija za indeks je 11. ožujka 2010. godine izvršila prvu reviziju tog indeksa i to na temelju podataka o trgovanju za razdoblje od 1. rujna 2009. do 28. veljače 2010. godine, koja je pokazala da je dionica Podravke d.d. zadovoljila uvjete za uključenje u indeks.

Održan Dan investitora u Podravki

Grupe Podravka po prvi je put organizirala Dan investitora. Od zainteresiranih investitora prisustvovali su predstavnici mirovinskih i investicijskih fondova, ali i predstavnici brokerskih kuća te analitičari koji prate poslovanje Grupe Podravka. Investitorima je pružena prilika pobliže se upoznati s Upravom Podravke d.d. i Upravom Belupa d.d. Prvi puta Podravka d.d. se na taj način predstavila zajedno s Belupom d.d., koji je dao uvid u svoje poslovanje te predstavio trendove i regulativu na Hrvatskom tržištu lijekova.

Odluke Nadzornog odbora

Na sjednici Nadzornog odbora Podravke d.d. održanoj 31. svibnja 2010. godine Nadzorni odbor donio je odluku o imenovanju predsjednika i članova Uprave Podravke d.d.

Za predsjednika Uprave Podravke d.d. imenovan je dotadašnji predsjednik Uprave Miroslav Vitković, a za članove Uprave Društva imenovani su Lidija Kljajić, Krunoslav Bešvir, Marin Pucar i Miroslav Repić.

Branku Vuljaku prestao je mandat kao zamjeniku člana Uprave Podravke d.d. te se istovremeno nastavio, odnosno ponovno aktivirao njegov mandat kao člana Nadzornog odbora Društva.

Mandat imenovanog predsjednika i članova Uprave Podravke d.d. počeo je teći od dana njihova imenovanja.

Podravkinim proizvodima nagrada Superior Taste Award

Nagrada Superior Taste Award 2010 dodijeljena je Podravkinim proizvodima Studenac, Ajvar blagi, Lino lada, Mješavina za krafne, Mješavina za kukuruzni kruh, i Mješavina za kruh sa sjemenkama. Mineralna voda Studenac je ocijenjena maksimalnom ocjenom od tri zvjezdice te je svrstana u kategoriju proizvoda vrhunskog okusa i kvalitete.

Vegeta Natur nagrađena u Poljskoj

Vegeta Natur u Poljskoj je proglašena Hit FMCG proizvodom 2010. prema izboru utjecajnog časopisa za trgovce Życie Handlowe. Vegeta Natur tako je postala proizvod s najvećim potencijalom zarade na tržištu Poljske. U izboru za nagradu Hit FMCG 2010 u obzir se uzima originalnost i kvaliteta proizvoda, njegova dostupnost u trgovinama, cijena, pakiranje i prodajna podrška.

Održana Glavna skupština dioničara Podravke d.d.

Na Glavnoj skupštini dioničara Podravke d.d. održanoj 31. kolovoza 2010. godine u Koprivnici opozvani su članovi Nadzornog odbora Darko Tipurić i Branko Vuljak te je donesena odluka o izboru slijedećih članova Nadzornog odbora: Dubravko Štimac, Dinko Novoselec, Petar Vlaić i Petar Miladin. Osim navedenog, donesene su odluke o izmjenama i dopunama Statuta Podravke d.d. te ostale odluke sukladno prijedlogu Uprave odnosno Nadzornog odbora Društva.

Podravka juhe dobitnik nagrade Trusted Brand 2010

Podravka juhama pripala je nagrada „Trusted Brand 2010“. Tako su odlučili čitatelji časopisa Reader's Digest Hrvatske koji su tijekom svibnja i lipnja 2010. godine ocjenjivali robne marke kojima najviše vjeruju.

OPT banka - obavijest

Podravka d.d. je od OTP Banke zaprimila obavijest o put opciji kojom OTP Banka obavještava Podravku d.d. da želi iskoristiti put opciju na 10,64% dionica kojih je imatelj FIMAAMI Ltd. OTP Banka je istovremeno obavijestila Podravku d.d. da je aktivirala call opciju za predmetne dionice u odnosu na FIMAAMI Ltd. te da namjerava steći navedene dionice.

Hrvatski potrošači ocijenili Podravkine proizvode najboljima po omjeru cijene i kvalitete

Hrvatski potrošači ocijenili su Podravku najboljom hrvatskom kompanijom po omjeru cijene i kvalitete svojih proizvoda, dodijelivši joj time Best Buy Award. Osim što je ocijenjena kao najbolja kompanija, Podravka je osvojila certifikate Best Buy i u kategorijama: Gotova jela (konzervirana), Dodaci jelima, Juhe iz vrećice, Konzervirano povrće, Konzervirano voće, Riblje konzerve, Žitarice za doručak i Prilozi jelima.

Podravka pokreće proizvodnju Goveđeg gulaša u Americi

Krajem 2010. godine Podravka je započela proizvodnju Goveđeg gulaša u SAD-u (Richmond, Michigan). Popularni Podravkin Goveđi gulaš u Americi se proizvodi po svojoj originalnoj recepturi i prepoznatljivom brandu kakav se kupuje u Hrvatskoj, brojnim europskim zemljama i Australiji. Ovim projektom Podravka obogaćuje široku lepezu svojih proizvoda na američkom i kanadskom tržištu te time povećava prodaju i izvoz hrvatskih proizvoda.

Coolinarici nagrade na Web Festu

Podravkina Coolinarika.com proglašena je najboljom web stranicom u kategoriji Magazina, a osvojila je i treće mjesto u utrci za Grand Prix na temu "Sve je na Webu". Web Fest je najveći regionalni internetski festival posvećenom izboru najbolje regionalne web stranice ili web projekta, kao i promociji i unapređenju korištenja globalne elektroničke mreže na ovim prostorima.

Odluka o refinanciranju Podravke d.d.

Uprava Podravke d.d. donijela je Odluku o refinanciranju kratkoročnih kreditnih obveza zaduženjem u iznosu od 100 milijuna EUR i to kroz sindicirani kredit na rok od pet godina.

ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ GRUPE PODRAVKA U 2010. GODINI

Podravkin razvoj proizvoda obuhvaća 11 specijalističkih službi i odjela koji pokrivaju najvažnija prehrambena, tehnološka i poslovna područja: jela i dodatci jelima; slastice, snack i mlinarsko pekarski proizvodi; voće, povrće, kondimenti i prilozi jelima; dječja hrana, kremni namazi i žitarice za doručak; pića; meso i mesni proizvodi; riba; sirovinska osnova; senzorika i nutricionizam; razvoj tehnologije i razvoj ambalaže. Osnovne aktivnosti navedenih službi, usmjerene su na razvoj novih proizvoda i unapređenje postojećih.

Razvoj proizvoda sudjeluje u osmišljavanju proizvoda od nastanka ideje, preko izrade prijedloga proizvoda, probne pogonske proizvodnje do završnog opremanja proizvoda sukladno zahtjevima tržišta i važećim propisima. No, tu posao razvoja ne završava, već se nastavlja kroz praćenje proizvoda cijeli njegov životni vijek. Osim razvoja samog proizvoda, unutar razvojnih jedinica kontinuirano se radi na poboljšavanju proizvodnih i kontrolnih procesa.

S izuzetnom pažnjom prati se razvoj znanosti o prehrani i potrošački trendovi, a proizvodi se neprestano usklađuju s aktualnim stanjem svijesti o pravilnoj i zdravoj prehrani.

Pored navedenog velik značaj je posvećen razvoju i primjeni novih tehnologija te oblika ambalaže. Navedeno područje je bitno kako s aspekta kvalitete proizvoda, tako i s aspekta ekologije i zaštite okoliša. Posebna pažnja posvećuje se kvaliteti informacije na deklaraciji proizvoda, dizajnu proizvoda, organoleptičkoj kvaliteti, nutritivnim i drugim osobinama. Aktivnosti se odvijaju u intenzivnoj suradnji s ostalim organizacijskim cjelinama unutar kompanije, ali isto tako ne zanemaruje se suradnja s vodećim stručnjacima i institucijama izvan kompanije Podravka.

Službe razvoja u svome radu koriste najnovija svjetska saznanja te najmodernije metode i opremu. Primjer navedenog je Centralni poluindustrijski laboratorij koji je jedinstven u regiji. Navedeni laboratorij je opremljen sofisticiranom procesnom opremom koja omogućuje brzo utvrđivanje tehnološke i ekonomske izvedivosti ideja te laku tranziciju ideja u koncepte i nove proizvode. Time se olakšava stvaranje novih prilika što je nužno za napredak i rast kompanije. Sve navedeno provodi se kako bi se Podravkinim proizvodima postigla što viša razina zadovoljstva potrošača te da se osigura vodeći položaj proizvoda Podravke.

U Belupu se razvijaju, usavršavaju i proizvode lijekovi (na recept i bez recepta) te dijetetski proizvodi i medicinska kozmetika. Poslovi razvoja odvijaju se u suvremeno opremljenom pilot-pogonu izvedenom prema zahtjevima dobre proizvodne prakse, a kvaliteta i stabilnost razvojnih proizvoda testira se u laboratorijima koji raspolažu vrhunskom analitičkom opremom. Tijekom 2010. g. laboratorijske kapacitete smo proširili prostorno preuređenjem starih laboratorija Kontrole kvalitete kao i opremom, nabavkom većeg broja novih HPLC i UPLC uređaja. Osim na razvoju novih proizvoda, intenzivno se radilo i na transferima tehnologija za postojeći portfelj kao i na ugradnji aktivnih tvari novih dobavljača u postojeće proizvode.

Tijekom 2010. godine na tržište je plasirano sedam novih brandova i jedanaest ekstenzija postojećih, a portfelj Belupa time je obogaćen sa sedam novih aktivnih tvari u 24 različite doze i 31 veličini pakiranja. Od 24 nove doze, 18 je novih lijekova na recept, 4 lijeka bez recepta te po 1 novi proizvod iz grupa dijetetskih proizvoda i medicinske kozmetike. Prema djelovanju, radi se o proizvodima s učincima na kardiovaskularni, živčani, respiratorni, koštano-mišićni sustav te antibioticima.

Vegeta začini

Vegeta začini su novi proizvodi u kategoriji dodataka jelima, a 2010. godine lansirani su na tržište Poljske. Asortiman se sastoji od 15 začina za najpopularnija poljska tradicionalna, ali i svjetska jela - Vegeta za začinjenu piletinu, Vegeta za piletinu, Vegeta za grill, Vegeta za pikantni grill, Vegeta za šašljik, Vegeta za mljeveno meso, Vegeta za bigoš, Vegeta za ribu, Vegeta za fileke, Vegeta za gulaš, Vegeta za svinjetinu, Vegeta za kebab, Vegeta za talijanska jela, Vegeta za kineska jela, Vegeta za meksička jela.

**Vegeta Natur začini**

Na tržište Poljske lansirana je i paleta Vegeta Natur začina koja se sastoji se od isključivo prirodnih i specijalno odabranih sastojaka – aromatiziranog bilja, sušenog povrća i svježih začina. Proizvodi ne sadrže nikakve umjetne dodatke, pojačivače okusa ili konzervanse. U asortimanu su: Vegeta Natur za piletinu sa začинима, Vegeta Natur za zlatnu piletinu, Vegeta Natur za grill, Vegeta Natur za povrće grill, Vegeta Natur za jela od krumpira, Vegeta Natur za tost, Vegeta Natur za salate, Vegeta Natur za svježi sir, Vegeta Natur za mozzarellu s rajčicom, Vegeta Natur za jela s gljivama.

**Novi premium pudinzi**

Puding čokolada premium i puding bourbon vanilija dva su nova premium pudinga u Dolcela asortimanu. Puding čokolada premium čini savršena kombinacija kakaa i čokolade, a Puding bourbon vanilija premium je kremasta poslastica s prirodnom aromom bourbon vanilije koju nadopunjuju fini komadići mljevenih mahuna vanilije.

**Rum šećer i Bourbon vanilija šećer**

Rum-šećer karakterizira zanosna aroma ruma. Može se koristiti kao zamjena ruma za kolače. Bourbon vanilija šećer karakterizira prirodna aroma i zamaman miris vanilije bourbon koju nadopunjuju zrnca mljevene mahune vanilije.

**Med**

Asortiman Podravka meda obogaćen je sa tri nova proizvoda. Med lipa dobiven je iz cvjetova stabla lipe, pomaže u izbacivanju štetnih tvari u organizmu te pospješuje metabolizam.

Cvjetni med se preporučuje za svakodnevnu uporabu, svima kojima je potreban oporavak i dodatna energija. Bogatog je i raznolikog sastava, dobiven iz nektara različitih biljnih livadnih vrsta. Med bagrem dobiven je iz cvjetova stabla bagrema, ima umirujuće djelovanje, pomaže kod nesanice i smanjuje stres.

Eva Tuna salata Americana

Eva Tuna salata Americana pripravljena je od pomno odabranih komadića najkvalitetnije tune, a iz različitih kuhinja svijeta odabrani su najbolji primjerci povrća i začina koji sjedinjeni s komadićima tune predstavljaju pravi užitak za ljubitelje moderne kuhinje. Eva tuna salata Americana sadrži isključivo prirodne sastojke, izvor je omega-3 masnih kiselina i proteina.

**Lupocet flu forte**

Lupocet flu forte je lijek koji se izdaje bez recepta, a namijenjen je ublažavanju simptoma prehlade i gripe poput curenja i svrbeža nosa, suznih očiju, promuklosti, kašlja, glavobolje, vrućice i iscrpljenosti. Lupocet flu forte sadrži tri djelatne tvari koje pokazuju različito djelovanje: paracetamol, klorfenamin i vitamin C (askorbatna kiselina).

**Vegeta marinade**

Vegeta marinada univerzalna, Vegeta marinada pikantna, Vegeta marinada mediteranska i Vegeta marinada s češnjakom namijenjene su svima koji žele umjeren i idealno zaokružen okus jela od mesa i ribe, gulaša, paprikaša i variva s povrćem. Upravo zahvaljujući odličnoj kombinaciji ulja i octa, sušenog povrća i začina, Vegeta marinade su garancija neodoljivog okusa vaših jela s roštilja, pečenja i sl. Proizvodi ne sadrže konzervanse, pojačivače okusa niti arome.

**Juha s duo okruglicama**

Juha s povrtnim i gris okruglicama ima izražen povrtni okus zbog veće količine povrća i dvije vrste okruglica. Juha s mesnim i gris okruglicama je bistra goveđa juha koja sadrži karakteristične okruglice od govedeg mesa i gris okruglice. Ujedno je bogata povrćem. Juha s jetrenim i gris okruglicama je bistra goveđa juha bogata povrćem te je karakteristična zbog jetrenih okruglica koje u kombinaciji s gris okruglicama ovoj juhi daju poseban okus.

**Pizza ketchup**

Pizza ketchup proizveden je iz zdrave i zrele rajčice uz pažljiv odabir začina i ostalih sastojaka u namjeri da zadovolji i najprobirljivije ukuse. Može se upotrijebiti za pripremu pizza, za mnoga jednostavna, brza, ukusna i zdrava jela, za pripremu toplih i hladnih umaka, za prelijevanje kuhanog povrća, tjestenine, riže ili jednostavno kao gotov umak za sirovo povrće, spring rollse, krekerke, snack.

Senf grill

Proizveden je iz karakterističnog sastojka gorušice uz dodatak komponente arome dima. Senf grill je višenamjenski proizvod koji možemo koristiti kao prilog uz bijelo meso, tamno meso, kobasice i hrenovke, a njime također možemo marinirati meso za pečenje.

Fino sjeckana rajčica

Fino sjeckana rajčica s češnjakom i peršinom proizvedena je od zrelih, sočnih plodova, privlačne crvene boje i pravog, domaćeg okusa uz dodatak maslinovog ulja, fino sjeckanog češnjaka i peršina. Fino sjeckana rajčica s kaparima i origanom proizvedena je rajčica uz dodatak maslinovog ulja, kapara, origana i čilija. Proizvodi su namijenjeni svima koji nemaju vremena za tradicionalno pripremanje jela s rajčicama, a žele uživati u punom okusu rajčica i pikantnom okusu začinskog bilja.

Meksički mix

Brzo zamrznuto miješano povrće za prilog. Sastojci Meksičkog mixa su kukuruz šećerac, rajčica, zelene mahune, luk, crvena paprika, zelena paprika.



Lino dječja hrana

Dva su nova proizvoda u asortimanu Lino dječje hrane. Lino Vanillino pahuljice neodoljivog su okusa vanilije, sa 7 vitamina i dodatkom bijele čokolade. Lino keksolino jabuka odlična je kombinacija žitarica, keksa i prave jabuke, sa 9 vitamina i kalcijem.



Lino Pillows žitarice za doručak

Lino pillows odličan su izbor za početak dana i uživanje u jedinstvenom okusu kojeg pruža kombinacija najkvalitetnijih žitarica i hrskavih jastučića punjenih kakao kremom.



Fant kuhinje svijeta

Lepeza Fant pripomoći za kuhanje obogaćena je sa četiri nova proizvoda. Fant mješavina za chilli con carne idealna je baza za pripremu pikantno začinenog jela. Fant mješavina za meso s povrćem u woku pomoći će u pripremi egzotičnog jela na jednostavan način. Fant mješavina za pirjano povrće Ratatouille pomoći će u pripremi specijaliteta od povrća, a sadrži kombinaciju različitog povrća i odabranog začinskog bilja. Fant mješavina za Stroganoff idealna je baza za pripremu poznatog ruskog jela Stroganoff.

Nove Eva riblje konzerve

Eva tuna komadi u vlastitom soku pripremljeni su od komada mesa tune koji se nalaze u vlastitom soku, odnosno u slanoj vodi bez uobičajenog dodatka ulja. Samim time, u ovom proizvodu najbolje do izražaja dolazi prirodan okus tune, a zbog niskog udjela masti proizlazi da je blizak željama potrošača koji preferiraju blagi okus i laganu hranu. Eva Losos fileti u maslinovom ulju visoko je kvalitetan proizvod koji se sastoji od pažljivo biranih fileta lososa u kvalitetnom maslinovom ulju. Eva Skuša fileti u maslinovom ulju ukusan je i kvalitetan proizvod koji se sastoji od ručno rađenih i ručno punjenih fileta skuše uz dodatak maslinovog ulja.



Dolcela Boem kocka

Boem kocka je brzo zamrznuti kolač od prhkog tijesta s dodatkom lješnjaka i nadjevom okusa vanilije. Priprema ove slastice na klasičan način oduzima dosta vremena, dok je s Podravkinom Boem kockom sve puno jednostavnije, a jednako fino i ukusno.

Lupocet šumeće tablete

Lupocet pripada skupini lijekova koji djeluju kao analgetici (lijekovi za ublažavanje boli) i antipiretici (lijekovi za snižavanje povišene tjelesne temperature). Lupocet šumeće tablete namijenjene su za ublažavanje boli različitog porijekla: glavobolje, zubobolje, gripozna stanja, boli u području nekog živca, upale živca, upalno oštećenje perifernih živaca, ishijalgija, mišićni reumatizam, bol nakon operacija i ozljeda, te za snižavanje povišene tjelesne temperature.



Vegeta mixevi

Razvojem tri nova Vegeta mix proizvoda – češnjak, papar i chilli - Podravka na inovativan način širi paletu dodataka jelima kojom se supstituiraju upotreba određenih monozačina. Proizvodi Vegeta mix nude široka kulinarska rješenja, a prvo su lansirani na tržište Austrije. Istovremeno, na tržištu Hrvatske lansiran je Vegeta mix slatka paprika.



Provita muesli

Tri su nova proizvoda u kategoriji Provita žitarica za doručak - Crunchy muesli s medom su hrskave zobene pahuljice koje sadrže vrijedne hranjive tvari u kombinaciji s medom. Crunchy muesli s voćem su zobene pahuljice pripremljene prema posebnoj recepturi za prave ljubitelje voća. Crunchy muesli s lješnjacima i bademima sadrže kombinaciju lješnjaka i badema te s hrskavim zobenim pahuljicama pružaju nezaboravan jutarnji hrskavi užitak.



Maslinovo ulje

Maslinovo ulje za svaki dan je blaga mješavina ekstra djevičanskog i rafiniranog maslinovog ulja namijenjena za svakodnevnu pripremu različitih jela.

Maslinovo ulje je ulje blagog okusa i mirisa namijenjeno potrošačima nenaviknutim na jaki okus djevičanskih ulja. Ekstra djevičansko maslinovo ulje je najkvalitetnije maslinovo ulje dobiveno od ploda masline isključivo mehaničkim postupcima. Upravo ono je najcjenjenije i najbogatije aromatičnim i biološki vrijednim tvarima.

Eva tuna namaz

Eva tuna namaz classic izuzetno je ukusan i praktičan proizvod za sve ljubitelje morskih jela. Pripremljen je od kvalitetnih fileta tune koji se s pažljivo odabranim začinima sljubljuju u okus koji se ne zaboravlja.



Salama Posebna i Posebna s paprikom

Svojim blagim okusom Posebna salama će savršeno upotpuniti vaš doručak ili međuobrok. Posebna salama s paprikom obogaćena je komadićima crvene i zelene paprike. Fini okus udovoljit će nepcu i najprobirljivijih potrošača.

Češnjovka, Domaća ljuta kobasica, Domaći dimljeni špek

Češnjovka i Domaća ljuta kobasica pripremljene su prema domaćoj tradicionalnoj recepturi. Domaći dimljeni špek tradicionalni je proizvod kontinentalnog kraja, začinjen i dimljen prema originalnoj podravskoj recepturi.

Pikant pašteta

Pikant pašteta izrađena je od kvalitetnog pilećeg mesa, bez konzervansa i umjetnih aroma. Odabrana kombinacija povrća i začina daje proizvodu vrlo ugodan pikantan okus.



Neofen sprej

NEOFEN sprej ublažava bol, smanjuje oteklinu i upalu. Izaziva osjećaj smirenja i hlađenja na bolnom mjestu. Koristi se u liječenju bolnih i upalnih stanja mišićno-koštanog sustava, uključujući bolove u leđima, reumatske i mišićne bolove, uganuća, iščašenja te neuralgije (bolna oštećenja živaca). Također je indiciran za simptomatsko ublažavanje boli kod blažih oblika artritisa. Namijenjen je za vanjsku primjenu na koži.



Instant čajevi

Instant čajeve karakterizira brza i jednostavna priprema, a asortiman se sastoji od četiri okusa - Instant zeleni čaj uz dodatak pravog limunovog soka, Instant žuti čaj s okusom manga i ličija, Instant mate čaj s okusom naranče i guarane i Instant crni čaj koji osim ekstrakta pravog čaja sadrži još i cimet u prahu te pravi med koji čaju daju jedan poseban.



Lerovita crveni grejp

Osvježavajući napitak bogatog okusa crvenog grejpa obogaćen s 9 vitamina. Jedna čaša napitka nadopunjuje 50% preporučene dnevne količine za dodanim vitaminima. Lerovita instant napitak crveni grejp gasi žeđ u vrelim ljetnim danima, a zimi vitaminima opskrbljuje hladnoćom iscrpljen organizam.

Marmelada aronija

Marmelada aronija donosi posve novi slatko-trpkli okus, a svojom kvalitetom uklapa se u liniju poznatih Podravkinih marmelada. Ne sadrži konzervanse, umjetna sladila niti dodane arome.



Džem extra crni ribiz

Sadrži visoki udio voća, 45 g voća na 100 g gotovog proizvoda te ima smanjeni udio šećera, čak 30%. Proizvod je pripremljen bez konzervansa i bez umjetnih boja i sladila.



ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA I UPRAVE

ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA PODRAVKE d.d.

Ljubo Jurčić

predsjednik Nadzornog odbora

Diplomirao je na Fakultetu za vanjsku trgovinu u Zagrebu 1981. godine, a na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu magistrirao je 1985. godine. Na istom je fakultetu 1997. godine stekao titulu doktora ekonomskih znanosti. Nakon diplome zapošljava se u Tvornici elektrotehničkih proizvoda Zagreb, a 1986. godine prelazi u Progres, poduzeće za istraživačko-razvojne usluge i konzalting u Zagrebu kao savjetnik za vanjsku trgovinu. U Tvornici elektrotehničkih proizvoda 1987. godine postaje direktor vanjske trgovine. Od 1986. godine radi na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu kao asistent u dopunskom radnom odnosu koji postaje stalan 1990. godine. Objavio je brojne znanstvene i stručne radove, kao gost predavač predavao na stručnim predavanjima, urednik je časopisa Ekonomist. Član je nekoliko profesionalnih udruženja (European Economic Association, International Economics and Finance Society, International Input-Output Association, New York Academy of Sciences, American Management Association).

Ksenija Horvat

zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Godine 2000. diplomirala je na Višoj školi Ekonomskog fakulteta u Zagrebu te je raspoređena na poslove referenta nabave u maloprodaji Tržišta Republike Hrvatske. Od 2005. godine studira uz rad na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu, na izvanrednom studiju novinarstva. Godine 2001. završila je školu pri SSSH Centru za industrijski dijalog. U travnju 2001. izabrana je za glavnu sindikalnu povjerenicu Sindikata PPDIV-a Podravke d.d., a u srpnju iste godine za koordinaticu Sindikata PPDIV-a za Grupnu Podravku. Te dužnosti obavlja i u novom mandatu, nakon zadnjih izbora 2003. godine. Nakon izbora za radnička vijeća 2005. godine, obavlja dužnost zamjenice predsjednika Radničkog vijeća, predsjednik ovog tijela je od kolovoza 2009. do veljače 2010. godine kada ponovo obavlja funkciju njegova potpredsjednika.

Dubravko Štimac

član Nadzornog odbora (do 20. srpnja 2010. i od 7. rujna 2010.)

Godine 1992. diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Na istom fakultetu 1997. godine završio je magisterij znanosti, smjer Organizacija i menadžment. Bio je samostalni referent prodaje u Zagrebačkoj tvornici papira d.o.o. od 1993. do 1994. godine. Od 1994. do 1997. godine radio je na poslovima samostalnog referenta vanjskotrgovinskog poslovanja u PBZ Investholding d.o.o. kada je postao voditelj sektora vanjskotrgovinskog poslovanja u istoj firmi. Od ožujka 1998. do lipnja 1998. godine bio je pomoćnik direktora Centra za vrijednosne papire Privredne banke Zagreb d.d. kada je postao direktor Direkcije poslova skrbništva nad vrijednosnim papirima iste banke. U siječnju 2001. godine postaje voditelj projekta mirovinske reforme u Privrednoj banci Zagreb d.d. Od listopada 2001. godine predsjednik je Uprave PBZ Croatia osiguranje d.d., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom. Od 1995. do 1996. godine bio je honorarni predavač na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Autor je više članaka i stručnih radova, sudionik i govornik na više domaćih i međunarodnih konferencija s temama o tržištima kapitala.

Dinko Novoselec

član Nadzornog odbora (od 7. rujna 2010.)

Diplomirao je matematiku na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu u Zagrebu. Od 1997. godine radi u Hrvatskoj narodnoj banci na poslovima upravljanja deviznim pričuvama. Krajem 1998. godine prelazi u Zagrebačku banku na mjesto voditelja analitičke službe, a sredinom 2000. godine prelazi u ZB Invest, društvo za upravljanje investicijskim fondovima na mjesto člana Uprave. Od 2001. je član Uprave Allianz ZB d.o.o. društva za upravljanje AZ obveznim mirovinskim fondom, a u travnju 2003. imenovan je predsjednikom Uprave Allianz ZB, društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom. Godine 2000. stekao je titulu CFA (Chartered Financial Analyst) program u organizaciji američkog udruženja investicijskih profesionalaca ICFA.

Petar Vlaić

član Nadzornog odbora (od 7. rujna 2010.)

Diplomirao je na Fakultetu za Elektrotehniku i računarstvo u Ljubljani. Godine 1993. zapošljava se kao profesor fizike na Srednjoj kemijskoj školi u Ljubljani. Godine 1994. prelazi u brokersku kuću Ilirika, gdje na početku radi kao broker, a kasnije kao portfolio manager i voditelj trgovanja. Godine 1996. postaje prvi fond manager u Republici Hrvatskoj i to u prvom hrvatskom investicijskom fondu Kaptol Proinvest-u. Kasnije radi kao voditelj trgovanja u IB Austria, nakon čega prelazi na mjesto fond managera u Središnjem nacionalnom fondu, privatizacijskom investicijskom fondu. Od 2001. godine obnaša dužnost predsjednika Uprave Erste d.o.o. za upravljanje obveznim mirovinskim fondom. Dugogodišnji je novinar-suradnik ljubljanskog dnevnog lista Delo na temu hrvatsko tržište kapitala. Ima licencu za obavljanje brokerskih poslova i portfolio managementa u Ljubljani, licencu za trgovanje na burzama derivativa u Ljubljani, licencu za obavljanje poslova ovlaštenog brokera u Zagrebu te licencu ovlaštenog upravitelja mirovinskih fondova.

Petar Miladin

član Nadzornog odbora (od 7. rujna 2010.)

Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Pravosudni ispit položio je 1999. godine, kada je i magistrirao je na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Doktorsku disertaciju pod naslovom Plaćanje doznakom obranio je 27. siječnja 2005. na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu i stekao akademski stupanj doktora društvenih znanosti, znanstveno polje pravo. Na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu zaposlio se 1997. godine u suradničkom zvanju mladeg asistenta na Katedri za trgovačko pravo i pravo društava. U prosincu 1999. izabran je u suradničko zvanje asistenta na

istoj katedri na kojoj od 2005. godine radi kao viši asistent. Na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu radi kao docent od 15. prosinca 2005., a 2009. godine kao izvanredni profesor. Objavio je dvadesetak znanstvenih radova iz područja trgovačkog prava, prava društava i bankarskog prava.

Karmen Antolić

član Nadzornog odbora

Diplomirala je na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1986. godine, a 1994. godine specijalizirala je internu medicinu. Nakon toga završila je edukaciju iz ultrazvučne dijagnostike unutarnjih organa, Postgraduate Course of the European Society of Gastrointestinal Endoscopy (ESEG) te tečaj trajnog usavršavanja kandidata za sudske vještake medicinske struke u praktičnom postupku. Danas radi kao liječnik interne medicine u privatnoj internističkoj ordinaciji. Sudjelovala je u mnogim studijama i projektima. Članica je Hrvatskog gastroenterološkog društva, Hrvatskog društva kardiologa, Društva za hipertenziju, potpredsjednica gradske organizacije HSS-a grada Koprivnice te predsjednica upravnog vijeća Ljekarni Koprivnica.

Miljenko Javorović

član Nadzornog odbora

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, te magistrirao na Pravnom fakultetu u Zagrebu na poslijediplomskom znanstvenom studiju "Fiskalni sustav i fiskalna politika". Svoje znanje usavršava na različitim stručnim tečajevima i obukama. Godine 1989. stječe zvanje ovlaštenog revizora, 2000. g. ovlaštenog posrednika i ovlaštenog zastupnika u osiguranju, a 2007. godine ovlaštenog poreznog savjetnika. Svoju karijeru započinje u Službi društvenog knjigovodstva kao viši savjetnik za poslove inspekcije i kontrole pravnih osoba. Od 1993. do 2000. godine predsjednik je Uprave Invest consult d.o.o. Od 2000. do 2006. godine predsjednik je Uprave Libertas osiguranje d.d., a od 2006. do danas predsjednik Uprave Hrvatskog mirovinskog investicijskog društva d.o.o. Predavač je na brojnim seminarima iz područja računovodstva, revizije i financija te osiguranja. Voditelj je brojnih seminara za financijske inspektore i revizore te voditelj i predavač seminara iz poreznih propisa. Ujedno je i glavni urednik časopisa "Novosti" Libertas osiguranja d.d. Objavljuje znanstvene i stručne radove.

Nikola Gregur

član Nadzornog odbora

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Od 1978. godine radio je u tvornici Sloga Koprivnica, a zadnje radno mjesto bilo mu je pomoćnik direktora za računovodstvo i financije. Od 1990. godine predsjednik je Izvršnog vijeća skupštine općine Koprivnica i ratni predsjednik Kriznog štaba općine Koprivnica. Formiranjem županije 1993. godine postaje dožupan te na toj funkciji ostaje do 1997. godine, kada postaje župan Koprivničko-križevačke županije i tu dužnost vrši do 2001. godine. Godine 2002. postaje savjetnik predsjednika Uprave Belupa, a od 2004. godine radi kao direktor filijale Croatia osiguranja d.d. u Koprivnici.

Dražen Sačar

član Nadzornog odbora (do 20. srpnja 2010.)

Diplomirao je na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio je poslijediplomski studij iz reumatologije na istom fakultetu. Radno iskustvo stjecao je u Zavodu za javno zdravstvo Koprivnica, Općoj bolnici "Dr. Tomislav Bardek" u Koprivnici te privatnoj liječničkoj ordinaciji. Trenutno radi u vlastitoj liječničkoj ordinaciji. Objavio je desetak stručnih radova, sudjelovao na brojnim domaćim i inozemnim kongresima, simpozijima i seminarima. Liječnik je rukometnog kluba Podravka od 1988. godine te član Skupštine Udruge dioničara Podravke d.d. od 2000. godine. U dva mandata bio je član Glavnog odbora Hrvatskog Crvenog križa, a od 1996. godine predsjednik je Gradskog društva Crvenog križa u Koprivnici.

Branko Vuljak

član Nadzornog odbora (od 1. lipnja 2010. do 7. rujna 2010.)

Godine 1981. godine diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu. Nakon toga završava General Management Program u IEDC Poslovnoj školi Bled, Podravkinu managersku akademiju, Leeds Metropolitan University te University of Cambridge (BEC Vantage). U Podravki se zaposlio 1981. godine kao inženjer u ERC-u, 1996. godine imenovan je direktorom ERC-a, a 1997. g. prelazi u odjel Nabave gdje radi kao direktor Sektora centralne nabave. Od 2010. godine radi kao savjetnik člana Uprave Podravke d.d.

Darko Tipurić

član Nadzornog odbora (do 7. rujna 2010.)

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Sarajevu 1989. Godine, a magistrirao je na poslijediplomskom studiju Poslovne ekonomije na Ekonomskom fakultetu u Sarajevu 1991. godine. Godine 1993. obranio je doktorsku disertaciju "Interorganizacijski odnosi u kanalima marketinga" na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Tijekom 1991. godine bio je na specijalističkom usavršavanju iz područja organizacijskog ponašanja u Beču (Wirtschaftsuniversität i University of Kentucky). Od veljače 1993. godine radi na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu na Katedri za organizaciju i menadžment, najprije u zvanju asistenta.

Tijekom godina mijenja pozicije od višega asistenta, znanstveno-nastavnog zvanja docenta, zvanja izvanrednog profesora i zvanja redovitog profesora. Od 2002. - 2004. bio je prodekan za međunarodnu suradnju i odnose s gospodarstvom, od 2004. - 2006. bio je zamjenik dekana, a u mandatnim razdobljima 2006. - 2008. i 2008. - 2010. bio je dekan Ekonomskog fakulteta u Zagrebu. Član je više međunarodnih strukovnih i znanstvenih udruga, glavnog odbora Hrvatskog društva ekonomista i počasni predsjednik Hrvatske udruge certificiranih članova nadzornih odbora.

Miroslav Vitković

predsjednik Uprave

Diplomirao je na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu 1992. godine. Završio je IEDC Poslovnu školu Bled te mnoge stručne seminare. Po završetku studija zaposlio se u Podravki gdje obavlja poslove referenta uvoza, zatim funkciju direktora prodaje Podravka International – Prag, a nakon toga bio je direktor prodaje Podravka International – Bratislava. Funkciju izvršnog direktora za tržište Hrvatske i jugoistočne Europe obavljao je od 2001. godine. Od 2003. do 2008. godine član je Uprave Podravke zadužen za Tržište Hrvatske, a u srpnju 2008. godine postaje zamjenik predsjednika Uprave Podravke. Na mjesto predsjednika Uprave Podravke imenovan je 21. prosinca 2009. godine.

Marin Pucar

član Uprave

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Uz brojne edukacije i seminare, završio je studij Professional Diploma in Retailing Management na Leeds Metropolitan University te Podravkinu menadžersku akademiju POMAK. Po završetku studija zapošljava se u Gavriloviću gdje prolazi razna radna mjesta, od trgovačkog putnika, product menadžera do brand menadžera. U Podravku dolazi 2001. godine na funkciju direktora Prodaje u Podravkinjoj mesnoj industriji Danica, a nakon toga postaje direktorom Prodaje, marketinga i razvoja. Početkom 2003. godine imenovan je direktorom Prodaje mesnog programa za Hrvatsku i jugoistočnu Europu, dok krajem 2003. godine preuzima funkciju direktora sektora Tržište RH koju vrši sve do imenovanja članom Uprave 2008. godine.

Lidija Kljajić

član Uprave

Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, smjer Financije i računovodstvo. Tijekom karijere pohađala je niz seminara i specijalističkih edukacija uglavnom iz područja financija te sudjelovala u Young Executive Programu Carlsberga. Završila je POMAK (Podravkinu menadžersku akademiju, programi Fundamental Business Administration i Leader) te Leeds Metropolitan University (Retailing Management programme, Professional diploma). Svoju karijeru započinje kao referent računovodstva lokalnog trgovačkog poduzeća u Đurđevcu te nastavlja kao samostalni referent u deviznom sektoru Podravske banke. Direktoricom riznice u Panonskoj pivovari d.o.o., danas Pivovara Carlsberg Hrvatska, postaje 1999. godine. Godine 2001. dolazi u Podravku na mjesto direktorice financiranja u lokalnoj valuti, a od 2004. do 2007. voditeljica je Ureda predsjednika Uprave Podravke. Osim organizacije rada unutar Ureda, bavi se i vođenjem odjela Odnosi s investitorima. Od 2007. godine obavlja dužnost direktorice Kontrolinga u Podravki. U listopadu 2009. godine imenovana je članicom Uprave Podravke.

Krunoslav Bešvir

član Uprave

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer Vanjska trgovina. Tijekom profesionalne karijere sudjelovao je na brojnim edukacijama u organizaciji IEDC Slovenija: Međunarodna ljetna škola za mlade menadžere, seminari iz područja marketinga te Opći menadžerski program, sedam modula; zatim POMAK (Podravkina menadžerska akademija), edukacijski program u organizaciji sveučilišta Leeds Metropolitan University (Professional Diploma in Retailing Management). U Podravki je zaposlen od 1998. godine kao product manager zadužen za program dječje hrane u sektoru Marketing. Nakon toga radio je kao voditelj marketinga Podravke d.o.o., Sarajevo, BiH, a 2001. godine postaje direktorom Podravka d.o.o. Beograd, Srbija. Direktorom sektora Tržišta jugoistočne Europe postaje 2007. godine, dok 2008. godine preuzima funkciju direktora sektora Poslovni program hrana. Član Uprave Podravke postaje u listopadu 2009. godine.

Branko Vuljak

član Uprave (do 1. lipnja 2010.)

Godine 1981. diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu. Nakon toga završava General Management Program u IEDC Poslovnoj školi Bled, Podravkinu managersku akademiju, Leeds Metropolitan University te University of Cambridge (BEC Vantage). U Podravki se zaposlio 1981. godine kao inženjer u ERC-u, 1996. godine imenovan je direktorom ERC-a, a 1997. godine prelazi u odjel Nabave gdje radi i danas kao direktor Sektora centralne nabave. Njegov mandat člana Nadzornog odbora Podravke stavljen je u stanje mirovanja od 23. listopada 2009. godine, kada preuzima funkciju zamjenika člana Uprave. Od 2010. godine radi kao savjetnik člana Uprave Podravke d.d.

Miroslav Repić

član Uprave (od 1. lipnja 2010.)

Diplomirao je na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu 1986. godine. Završio je više poslovnih modula i seminara na IEDC Poslovnoj školi Bled te mnoge stručne seminare. Tijekom karijere u Podravki pohađao je i niz internih seminara u organizaciji Podravke u cilju proširivanja profesionalnih znanja i menadžerskih vještina. Po završetku studija zaposlio se u Podravki gdje radi i danas. U Podravki je obavljao poslove glavnog tehnologa u Tvornici kvasca, zatim direktora Tvornice kvasca, a u nizu vodećih funkcija unutar Podravke bio je i voditelj projekta "joint venture" s Elite International B. V., Nizozemska, u poslu proizvodnje kave, kao i voditelj projekta Podravkinog businessa kvasca, a nakon toga direktor sektora Tržište Centralne Europe, u razdoblju 2004. do 2005. godine. Funkciju direktora sektora Proizvodnja obavljao je od 2005. do 2008. godine. Od 2008. do imenovanja članom Uprave Podravke odgovoran je za „business to business” kategoriju proizvoda namijenjenih velikim industrijskim kupcima na razini Podravke te za cjelokupni proces nuđenja, ugovaranja i realizaciju poslova uslužne proizvodnje. Na mjesto člana Uprave Podravka d.d. imenovan je 31. svibnja 2010.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REZULTATI POSLOVANJA

Prihodi od prodaje Grupe Podravka iznosili su 3.522,3 milijuna HRK i manji su za 2% u odnosu na isto razdoblje 2009. godine.

Prodaja SPP-a Prehrana i pića iznosila je 2.778,1 milijuna HRK odnosno 78,9% ukupne prodaje Grupe Podravka te je u usporedbi s 2009. godinom prodaja niža za 2%. Spomenuti pad prodaje posljedica je niže razine prodaje SPP-a Prehrana i pića na tržištu Hrvatske (-7%), na kojem su u cijeloj 2010. godini izraženi nepovoljni trendovi u gospodarstvu, pad ekonomske aktivnosti i porast prodaje jeftinijih proizvoda i trgovačkih robnih marki. Naime, konstantni porast nezaposlenosti u Hrvatskoj¹, dovodi do porasta pesimizma potrošača što se negativno odražava na domaću potrošnju. Pripremljeni projekti i inovacije u proizvodnom portfelju, uz oporavak gospodarstva Europske unije, pozitivno su djelovali na prodaju SPP-a Prehrana i pića na inozemnim tržištima gdje je prodaja navedenog SPP-a porasla za 3%. Prema grupama tržišta, inozemna tržišta koja bilježe rast prodaje su tržišta zapadne Europe, prekooceanskih zemalja i Dalekog istoka (16%) gdje se najviše ističu tržišta Australije (29%), Austrije (28%) i Turske (173%) te tržište srednje Europe (7%) s najvećim porastom prodaje na tržištu Poljske (20%).

SPP Farmaceutika ostvarilo je prodaju u iznosu od 744,2 milijuna HRK, što predstavlja pad prodaje od 1% u odnosu na 2009. godinu. Ovaj pad proizlazi iz niže razine prodaje na tržištu Hrvatske (-6%), temeljem pada prodaje lijekova na recept (-7%) i bezreceptnih proizvoda (-8%). HZZO² je u lipnju 2010. godine usvojio novu Osnovnu i Dopunsku listu lijekova sa sniženim cijenama velikog broja lijekova te je posljedica takve odluke niža razina prodaje lijekova na recept na domaćem tržištu. Dodatni udar na prodaju SPP-a Farmaceutika u Hrvatskoj je slabija prodaja bezreceptnih proizvoda koja je posljedica recesije i smanjenja osobne potrošnje. Na inozemnom tržištu SPP Farmaceutika ostvarilo je porast prodaje od 8%, uz najveći doprinos tržišta Rusije (62%), Slovačke (22%), Turske (180%) te Poljske (131%).

Prihodi od prodaje po grupama proizvoda

PP Podravka hrana ostvarila je pad prodaje od 2% u usporedbi s istim razdobljem 2009. godine. Prodaja grupe proizvoda Prerađevine voća i povrća, prilozi jelima i ostalo malo je viša od prošlogodišnje temeljem porasta prodaje navedene grupe proizvoda na tržištu srednje Europe (18%) pod utjecajem više prodaje proizvoda na bazi rajčice te priloga jelima. Grupa proizvoda Dječja hrana, slastice i snack ostvarila je porast prodaje od 3%, uz najveći doprinos tržišta Slovenije (10%) te Bosne i Hercegovine (6%). Na pad prodaje grupe proizvoda Riba i riblji proizvodi od 10% najviše je utjecala niža prodaja navedene grupe proizvoda na tržištu Srbije, Bosne i Hercegovine te Hrvatske.

Prodaja PP Jela i Dodaci jelima na nešto je višoj razini od prošlogodišnje, s time da je prodaja grupe proizvoda Dodaci jelima viša za 2% u odnosu na 2009. godinu, dok su Podravka jela zabilježila pad prodaje od 5%. Porastu prodaju Dodataka jelima najviše je doprinijelo tržište zapadne Europe, prekooceanskih zemalja i Dalekog istoka (13%), gdje se ističu tržišta Australije (36%), Turske (129%), Austrije (10%) i Kanade (26%). Značajan porast ostvaren je i na tržištu Poljske (13%), na što je utjecao ulazak u nove kategorije proizvoda, ali i oporavak tečaja poljskog zlota u odnosu na tečaj kune (7%³) te na tržištu Rumunjske gdje je zabilježen porast prodaje od 9%.

Prodaja PP Meso porasla je za 2%, a navedeni je porast generiran višom razinom prodaje u Hrvatskoj (2%) te porastom prodaje ove grupe proizvoda na tržištu zapadne Europe, prekooceanskih zemalja i Dalekog istoka (20%), pod utjecajem porasta prodaje Konzerviranih gotovih jela i Pašteta.

Razina prodaje PP Pića niža je za 16% u odnosu na 2009. godinu, a najveći utjecaj na ovaj pad ima tržište Hrvatske (-17%). Niža prodaja ostvarena je i u inozemstvu (-14%), a rezultira iz pada prodaje na tržištu Bosne i Hercegovine (-11%) i Slovenije (-24%). Iako prodaja ovog Poslovnog programa bilježi pad, grupe proizvoda Praškasti napici i Sirupi ostvaruju rast i na domaćem i na inozemnim tržištima.

Prihodi od prodaje Grupe Podravka po tržištima⁴

Na tržištu Hrvatske ostvarena je prodaja u iznosu od 1.741,3 milijuna HRK što čini 49,4% ukupne prodaje Grupe Podravka. Prodaja je u 2010. godini zabilježila pad od 7% u odnosu na 2009. godinu, a niža razina prodaje rezultat je pada prodaje SPP-a Prehrana i pića (-7%) te pada prodaje SPP-a Farmaceutika (-6%). Naime, cijelu 2010. godinu karakterizira niža razina domaće potražnje uslijed negativnih trendova koji su još uvijek izraženi u domaćem gospodarstvu, a reflektiraju se u oprezu potrošača prilikom kupovina.

1. Porast ukupnog broja nezaposlenih iznosio je 15,4%; izvor: Državni zavod za statistiku, Mjesečno statističko izvješće broj 12, 2010. (podatak se odnosi na razdoblje 1.-11.2010.)

2. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje

3. izračunat s osnove prosječnog tečaja za promatrana razdoblja

4. Jugoistočna Europa - Albanija, Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Kosovo, Makedonija, Slovenija, Srbija

Srednja Europa - Češka, Mađarska, Poljska, Slovačka

Zapadna Europa, prekooceanske zemlje i Daleki istok - Austrija, Australija, Benelux, Francuska, Kanada, Njemačka, SAD,

Skandinavija, Švicarska, Turska, Velika Britanija i ostale prekooceanske zemlje i zemlje zapadne Europe

Istočna Europa - priobalitičke zemlje, Rumunjska, Rusija, Ukrajina, Bugarska i ostale zemlje istočne Europe

U 2010. godini prodaja na inozemnim tržištima iznosi 1.781 milijun HRK što predstavlja rast od 4% u usporedbi s prošlom godinom. Snažan porast prodaje prisutan je na svim inozemnim tržištima, a izuzetak je jugoistočna Europa, gdje su recesijska kretanja još uvijek izražena te je slijedom toga potrošnja na nižoj razini. Najveći apsolutni rast prodaje ostvaren je na tržištu zapadne Europe, prekooceanskih zemalja i Dalekog istoka (16%) uz najveći doprinos tržišta Australije (29%), Austrije (28%) i Turske (175%). Tržište srednje Europe također bilježi značajan porast prodaje (8%) temeljem rasta prodaje na tržištu Poljske (21%), Češke (2%) i Slovačke (2%). U istočnoj Europi ostvarena je viša razina prodaje za 20%, generirana porastom prodaje na tržištu Rusije (25%) te Rumunjske (14%). Za razliku od pozitivnih trendova u srednjoj, istočnoj i zapadnoj Europi te u prekooceanskim zemljama, na tržištu jugoistočne Europe zabilježen je pad prodaje od 5% koji proizlazi iz niže prodaje na tržištu Bosne i Hercegovine (-7%) i Srbije (-12%).

Struktura operativnih troškova

U promatranom razdoblju operativni troškovi Grupe Podravka iznosili su 3.278,3 milijuna HRK, što predstavlja pad operativnih troškova za 4%, odnosno 133,6 milijuna HRK u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Budući da operativni troškovi padaju već drugu godinu zaredom, može se zaključiti da su uvedeni mehanizmi kontrole troškova učinkoviti, posebno u dijelu općih i administrativnih troškova.

Troškovi prodanih proizvoda niži su za 3% što je u korelaciji s padom prihoda od prodaje. Od troškova prodanih proizvoda pad su zabilježili troškovi materijala izrade (-1%) i troškovi radnika (-2%), dok su porast zabilježili troškovi energije (10%).

Pad su zabilježili i troškovi prodaje i distribucije koji su u promatranom razdoblju manji za 19,3 milijuna HRK (-3%). Navedeno smanjenje rezultat je nižih troškova prodajne operative (-4%) te nižih troškova skladištenja (-3%).

Troškovi marketinga porasli su u promatranom razdoblju za 1% te su iznosili 401,2 milijuna HRK, a spomenuti porast troškova najvećim dijelom rezultira iz viših troškova trade i BTL marketinga što je bilo i planirano kao odgovor na očekivana recesijska kretanja.

Opći i administrativni troškovi zabilježili su u 2010. godini pad od 52,6 milijuna HRK (-18%) te su smanjili svoj udio u ukupnim operativnim troškovima sa 8,8% na 7,6%. Opći i administrativni troškovi konstantno se smanjuju kroz razdoblje od dvije i pol godine što utječe na rast profitabilnosti, usprkos ostvarenim nižim razinama prodaje od planiranih. Navedeno snižavanje razine općih i administrativnih troškova očekivani je pozitivni efekt provedene reorganizacije SPP-a Prehrana i pića i uspostavljanja mehanizama za efikasniju kontrolu troškova. Najveći utjecaj na smanjenje navedenih troškova imali su niži troškovi zaposlenika te niži troškovi za usluge i rezervacije.

Profitabilnost Grupe Podravka

Iako je u 2010. godini Grupa Podravka ostvarila nižu prodaju od prošlogodišnje, ostvareni su značajni pozitivni pomaci na svim razinama profitabilnosti što je rezultat unapređenja poslovnih procesa i racionalnijeg upravljanja troškovima. Pod utjecajem smanjenja troškova prodanih proizvoda, bruto marža se u promatranom razdoblju povećala za 80bp te sada iznosi 41,1%.

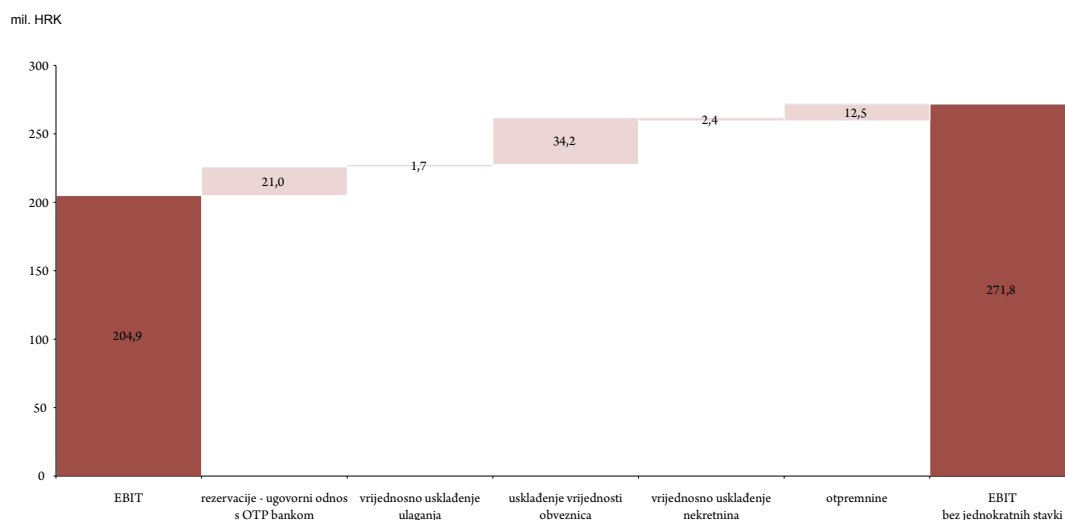
U 2010. godini, izvanredne stavke iznosile su 66,9 milijuna HRK, a odnose se na usklađenje vrijednosti obveznica u iznosu od 34,2 milijuna HRK (financijska obveza po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka), usklađenje vrijednosti udjela u investicijskim fondovima u iznosu od 1,7 milijuna HRK, otpremnine u iznosu od 12,5 milijuna HRK te rezervacije temeljem ugovornog odnosa s OTP bankom u iznosu od 21 milijun HRK. Osim navedenih negativnih izvanrednih stavki imali smo i pozitivne u iznosu od 2,4 milijuna HRK koje se odnose na usklađenje vrijednosti zemljišta. Usprkos navedenim izvanrednim stavkama koje su se negativno odrazile na rezultat poslovanja, Grupa Podravka je ostvarila operativnu dobit u iznosu od 204,9 milijuna HRK te operativnu maržu na razini od 5,8% dok je neto dobit u 2010. godini iznosila 84,2 milijuna HRK.

U usporedivom prikazu 2009. godine izvanredne stavke iznose 481,3 milijuna HRK te je izvještajni rezultat prethodne godine ispravljen za iznos od 92,9 milijuna HRK koji se odnosi na rezervacije temeljem ugovornog odnosa s OTP bankom. Naime, do trenutka objave revidiranih financijskih izvještaja za 2009. godinu, Uprava nije bila u posjedu cjelokupne dokumentacije, niti je bila u mogućnosti prikupiti relevantna pravna tumačenja ugovornog odnosa koja bi jasno ukazivala na potrebu izvršenja rezerviranja u navedenom iznosu.

Korekcija operativne dobiti za prethodno navedene izvanredne stavke podiže razinu operativne dobiti na 271,8 milijuna HRK, što predstavlja rast od 27% u usporedbi s operativnom dobiti za 2009. godinu prikazane na usporediv način.

Korigirana neto dobit u promatranom razdoblju iznosi 151,1 milijun HRK, što predstavlja rast od 51% u odnosu na neto dobit 2009. godine prikazane na usporediv način.

Operativna dobit Grupe Podravka bez jednokratnih stavki



Profitabilnost SPP-a Prehrana i pića

U promatranom razdoblju bruto marža SPP-a Prehrana i pića zabilježila je porast za 50bp što je rezultat promjene strukture prodaje u korist profitabilnijih kategorija te ušteda u troškovima proizvodnje. Operativni troškovi SPP-a Prehrana i pića zabilježili su pad od 5%, a u strukturi operativnih troškova pad bilježe svi troškovi.

Izvanredne stavke koje su teretile poslovanje SPP-a Prehrana i Pića u 2010. godini iznosile su 64,1 milijun HRK, dok su izvanredne stavke za isto razdoblje prošle godine u navedenom SPP-u iznosile 470,9 milijuna HRK.

Usporedbom korigiranih rezultata uočava se da je operativna dobit porasla za 55% te se operativna marža nalazi na razini od 6,2% što predstavlja porast od 230bp. Korigirana neto dobit viša je za 113% u odnosu na neto dobit 2009. godine prikazane na usporediv način.

Profitabilnost SPP-a Farmaceutika

U strukturi prodaje SPP-a Farmaceutika zabilježena je niža prodaja lijekova na recept uslijed smanjenja cijena, što je uz pad prodaje bezreceptnih proizvoda rezultiralo smanjenjem prodaje navedenog SPP-a za 1%. Istovremeno je došlo do pada troškova prodanih proizvoda za 4% te je bruto marža zabilježila pozitivan pomak od 160bp. Padu troškova prodanih proizvoda najviše su doprinijeli niži troškovi materijala izrade (-5%) i niži troškovi zaposlenika (-4%).

Operativna dobit porasla je za 5%, što je podiglo operativnu maržu na 13,2%. Niži troškovi financiranja (-4%) pozitivno su se odrazili na rast neto marže od 110bp.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirani i revidirani financijski izvještaji Grupe Podravka za razdoblje 1.-12.2010. godine pripremljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) te daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, dobitka i gubitka, financijskog položaja i poslovanja Grupe i svih povezanih društava uključenih u konsolidaciju.

U konsolidiranim i revidiranim financijskim izvještajima Grupe Podravka za 2010. godinu izvršen je ispravak evidentiranja obveza i gubitka u 2009. godini koji proizlaze iz poslovnog odnosa Podravke d.d. i OTP Bank Nyrt iz Budimpešte.

Direktor Financija:
Draga Celiščak

Član Uprave za Financije:
Lidija Kljajić

Programi i tržišta za ostvarivanje rasta

Cilj Grupe Podravka je razvijati se u visoko diferenciranim, strateški definiranim poslovnim programima dodataka jelima, prehrane, pića, mesnih proizvoda i farmaceutike, a daljnji razvoj postojećih i izgradnja novih brandova unutar visoko profitabilnih prehrambenih kategorija ostvarit će pretpostavke dugoročne profitabilnosti te daljnjeg poslovnog razvoja i rasta.

Podravka u Hrvatskoj i tržištu jugoistočne Europe teži biti vodeći proizvođač brandiranih prehrambenih proizvoda, dok na tržištu srednje i istočne Europe teži održati poziciju lidera u kategoriji univerzalnih dodataka jelima te nuditi niz proizvoda u odabranim kategorijama. Podravka je također prisutna na tržištu zapadne Europe i prekooceanskih zemalja, gdje nudi proizvode u etno-segmentu, a sve više teži ponuditi svoje proizvode konsolidiranom maloprodajnom tržištu.

U Hrvatskoj, jugoistočnoj i srednjoj Europi najveća kontribucija rastu prihoda očekuje se lansiranjem novih proizvoda i potkategorija unutar grupa proizvoda dodaci jelima, Podravka jela, riba i riblji proizvodi.

Značajan rast prihoda očekuje se i na tržištima na kojima još nije iskorišten puni potencijali Podravkine najjače robne marke Vegeta, posebno na tržištu istočne i zapadne Europe.

Dodatni rast na ukupnoj razini Podravka će nastojati postići i anorganski – akvizicijama i strateškim savezima na tržištu jugoistočne, srednje i istočne Europe s temeljnim ciljem dodatnog jačanja tržišne pozicije u poslovnim programima u kojima posluje na navedenim tržištima.

Opći strateški ciljevi

- Biti vodeća prehrambena kompanija na definiranim tržištima od strateškog značaja.
- Biti prepoznatljiv ponuđač farmaceutskih proizvoda.
- Biti lider ili jak drugi konkurent u definiranim strateškim poslovnim programima na strateškim tržištima, definirano vrijednosnim tržišnim udjelom.
- Postići razinu efikasnosti iznad prosjeka industrija u kojima Podravka posluje na ključnim tržištima te time ostvarivati interese svojih vlasnika.
- Boljim financijskim upravljanjem Grupe Podravka omogućiti poboljšanje novčanog toka nužnog za optimalno operativno poslovanje i stabilnost kompanije.
- Smanjenjem troškova nabave, prodaje i distribucije te općih i administrativnih troškova omogućiti veća ulaganja u marketing te istraživanje i razvoj proizvoda. Na taj način omogućit će se dugoročna perspektiva najjačih marki proizvoda kao generatora vrijednosti kompanije te željeni povrat za vlasnike.
- Cilj kompanije je zadovoljavanje interesa vlasnika i svih zainteresiranih strana postizanjem razine efikasnosti iznad prosjeka svojih industrija na tržištima gdje Podravka posluje, a svojim aktivnostima kompanija želi pridonijeti i razvoju opće društvene zajednice.
- Prosječni godišnji rast organske prodaje u idućih 5 godina iznad prosjeka CAGR u regiji.

Strateške smjernice

Namjera je Podravke razlikovati se od drugih kompanija po sposobnosti razumijevanja potreba potrošača, markama proizvoda, visokoj kvaliteti proizvoda i poslovnih procesa uz istovremenu izgradnju korporativne kulture te motiviranih i zadovoljnih zaposlenika u skladu s ključnim vrijednostima.

- Ljudski potencijali
 - Izgradnja korporativne kulture te motiviranih i zadovoljnih zaposlenika u skladu s ključnim vrijednostima Podravke, preduvjet je uspješnog razvoja, a zaposlenici su najveća vrijednost kompanije i izvor njenih konkurentskih prednosti.
- Proces i
 - Fokus strategije rasta i razvoja Podravke temeljiti na vlastitim robnim markama i akvizicijama, razvojem ključnih brandova, strateškim savezima u distribuciji i ostalim dijelovima lanca vrijednosti.
 - Proširenje asortimana u strateškim poslovnim programima, posebno na strateškim tržištima, inovacijama proizvoda i njihovom dodanom vrijednošću.
 - Učinkovitost marketinških ulaganja koja su usmjerena prema jačanju brandova.
 - Vrhunska svjetska tehnologija u proizvodnji cjelokupnog asortimana proizvoda, garantirajući visoku kvalitetu proizvoda.
- Tržište
 - Podravka je prehrambena kompanija usmjerena na postizanje najviše razine zadovoljstva svojih klijenata i potrošača.
 - Zaštita okoliša jedan je od prioriteta Podravke, a provodi se primjenom načela održivog razvoja i čistije proizvodnje.
- Financije
 - U odnosima s vlasnicima cilj je rast povrata na kapital i vrijednosti dionica.

Ključni čimbenici uspjeha

1. Zaposlenici

Bazirana na provedbi Korporativne politike Podravke i strateških odrednica kompanije, organizacija i vođenje ljudskih potencijala postali su ključno područje u jačanju Podravkine konkurentnosti. Zaposlenicima je dan najveći značaj, budući da njihova znanja i kompetencije pozitivno odvajaju kompaniju od konkurencije i daju joj konkurentsku prednost. Danas, znanje i kompetencije su najvrjednija imovina.

„Zaposlenici Podravke njezina su najveća snaga, a njihova lojalnost temeljna je vrijednost kompanije.“

2. Kvaliteta i image

Podravka je oduvijek bila sinonim za visoku kvalitetu i vrhunske proizvode – svaki proizvod koji nosi ime Podravka je rezultat višegodišnje tradicije, know-howa i brige za potrošačevo zdravlje i dobrobit. Svi proizvodi i poslovni procesi utemeljeni su na načelima upravljanja kvalitetom, a zadovoljstvo klijenata i potrošača je glavno opredjeljenje i usmjerenje. Podravka se obvezuje udovoljiti zahtjevima klijenata i potrošača i stalno poboljšavati kvalitetu proizvoda i poslovnih procesa. Vodi sustavnu i stalnu brigu o zdravstvenoj ispravnosti i sigurnosti proizvoda sukladno zakonskim propisima RH, EU i svih zemalja u kojima posluje. Znanje, stručnost i stalna briga o obrazovanju kadrova osigurava inovativne proizvode i procese za globalno tržište. U centru Podravkinih aktivnosti je stalno poboljšavanje učinkovitosti sustava upravljanja.

3. Inovativnost

Podravka nastoji biti vodeća prehrambena kompanija u regiji, posebice novim i inoviranim proizvodima koji zadržavaju epitet vrhunske kvalitete te zadovoljavaju potrebe potrošača. Podravka nudi velik broj modernih, visokokvalitetnih proizvoda koji su praktični za korištenje. U namjeri da bude trend-setter i lider u inovacijama na tržištu, kompanija timskim radom konstantno radi na kreaciji novih proizvoda koji će biti u skladu sa svim vrijednostima Podravke.

4. Povjerenje i zadovoljstvo klijenata i potrošača

Podravka je prehrambena kompanija usmjerena na postizanje najviše razine zadovoljstva svojih klijenata i potrošača, koji znaju da i poslije kupnje proizvoda imaju na raspolaganju niz dodatnih usluga. Postojeći i budući klijenti i potrošači najvrjedniji su vanjski potencijal i stoga im se pristupa s posebnom pažnjom u otvorenoj i odgovornoj komunikaciji. Podravka redovito mjeri ispunjenje njihovih potreba i očekivanja. Povratne informacije analizira s ciljem povećanja povjerenja i zadovoljstva klijenata i potrošača te stalnog poboljšanja proizvoda i proizvodnih procesa. Stvara povjerenje na temelju uzajamnog poštovanja kako zaposlenika, tako i klijenata i potrošača.

5. Snaga, rast i održivi razvoj

Prehrambena industrija osnovna je djelatnost Podravke. U prehrambenoj industriji Podravka želi biti inovativni lider svoje regije, koja obuhvaća jugoistočnu, srednju i istočnu Europu. “Bit ćemo najbolja prehrambena kompanija, sposobna brzo odgovarati na promjene u poslovnoj okolini.” Značajna djelatnost je i farmaceutika u kojoj se prepoznatljivim partnerskim pristupom s izabranim terapijskim skupinama osigurava rast i dugoročne vrijednosti za djelatnike, korisnike i društvo u cjelini.

Značajna prisutnost na međunarodnom tržištu karakteristika je Podravke. Prilika za brzi rast postoji na internacionalnim tržištima. Podrijetlo s ovih područja omogućava bolje razumijevanje potreba potrošača i specifičnih lokalnih okusa. Kulinarskom kreativnošću i uključivanjem potrošača pronalaze se inovativna rješenja.

Rast je jedan od osnovnih postulata kompanije. Podravkin je cilj konstantan natprosječan rast i razvoj kompanije - godišnji rast u dvoznamenkastim stopama. Na taj način Podravka će imati zadovoljne vlasnike i bit će privlačna budućim ulagačima. Zadovoljstvo dioničara ključni je cilj Podravke.

Podravka posluje na načelima održivog razvoja. Očuvanje okoliša preduvjet je razvoja društva uopće. U svojem razvoju vodi računa i o razvoju društvene zajednice i regije u kojoj djeluje.

Trendovi u industriji hrane i pića

Svjedoci smo konstantnih promjena u našem okruženju. Da bi kompanije zadržale svoje potrošače i nastavile uspješno poslovanje, moraju reagirati na vrijeme i pratiti trendove na tržištima. Svi događaji na društvenim, geopolitičkim ili financijskim sferama utječu na poslovanje i planove kompanija. Stoga je zadaća svake uspješne kompanije prilagoditi svoje poslovanje zbivanjima u okruženju.

Posljednjih godina nekoliko je globalnih trendova uvelike utjecalo na promjene u makroekonomskom okruženju poslovanja u prehrambenoj industriji:

- konsolidacija u trgovini i među proizvođačima,
- uvoz iz zemalja u razvoju, razvoj Kine i Indije,
- sigurnosno-politička i gospodarska situacija u svijetu.

Ovi su trendovi utjecali na rast inflacije, stopu ekonomskog rasta te udjele izdavanja kućanstva za hranu i piće, što se posebno odnosi na tržišta čiji su potrošači vrlo cjenovno osjetljivi.

Glavne čimbenike promjena kod potrošača možemo prikazati u dvije grupe:

- **Socio-demografski trendovi:** polarizacija kupovne moći stanovništva (jako jeftino i jako skupo), sve veći značaj starije populacije, individualizacija, povezanost i umrežavanje.
- **Trendovi ponašanja potrošača:** briga za zdravlje, zahtijevanje dostupnosti proizvoda u svim prilikama, važnost doživljaja kod konzumacije proizvoda.

Potrošači u posljednjih nekoliko godina prate trend sve aktivnijeg života, koji za sobom nosi potrebu da proizvodi budu zdravi, brzo dostupni i da potrošač može izabrati onaj tip proizvoda koji mu se najviše sviđa.

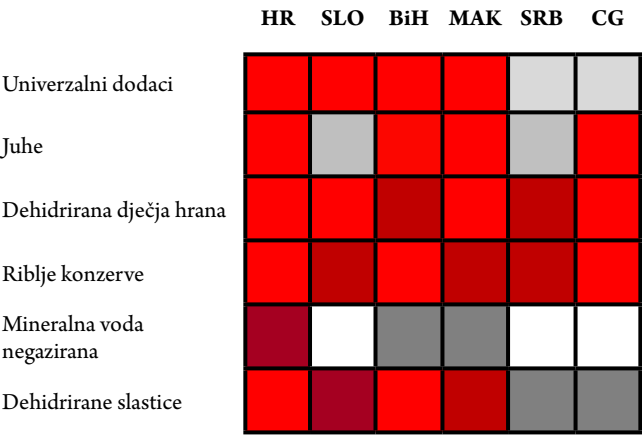
Prisutna je sve veća briga za zdravlje, tako da se u prehrambenoj industriji prate trendovi organski uzgojenih proizvoda i sirovina, ponude svježeg voća i povrća, "natural" proizvoda s većim udjelom voća i povrća te sve više trendovi vezani uz razvoj proizvoda koji jačaju imunitet i tijelu daju dodatnu zdravstvenu korist.

Sve snažnije isticanje potrebe za individualizmom i brige za vlastitu dobrobit je trend koji se u prehrambenoj industriji odrazio kroz sve veći utjecaj proizvoda koji su "samo za mene" ili "bolji za mene" te proizvoda usmjerenih na rješavanje određenog zdravstvenog problema.

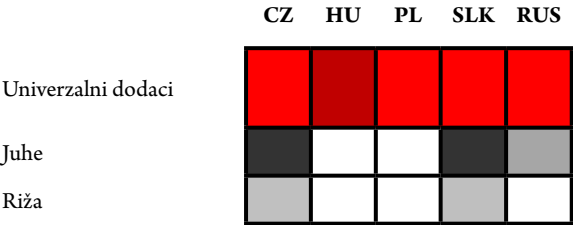
Zbog sve veće globalizacije i dostupnosti informacija, kod potrošača se razvio trend raznovrsne - strane i domaće kuhinje, odnosno uživanja drugačijih i autohtonih jela i pića.

Tržišne pozicije u prehrambenim kategorijama u 2010. godini

Hrvatska i ostala ex-Yu tržišta



Centralna Europa i Rusija



- Legenda:
- Lider na tržištu
 - 2. tržišna pozicija
 - 3. tržišna pozicija
 - Prisutni na tržištu

Izvor: paneli istraživanja (MEMRB, AC Nielsen)

ČIMBENICI RIZIKA

Rizik poslovnog okruženja

Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima u zemlji, ali i regiji koji utječu na poslovanje i uspješnost poslovanja domaćih poslovnih subjekata. Između ostalog, pod utjecajem stopa rasta bruto domaćeg proizvoda, promjena u životnom standardu, stupanj političke, ekonomske i socijalne razvijenosti u značajnoj mjeri određuje i razvoj prehrambene industrije.

Politički rizik pojedine države uključuje sve rizike povezane s mogućom političkom nestabilnošću, a u svojoj krajnosti uključuje i integritet i opstojnost države. Uzimajući u obzir trenutne unutarnje i vanjsko-političke odnose, Hrvatska je stabilna parlamentarna demokracija čiji je glavni vanjskopolitički cilj uspješno uključivanje u Europsku uniju.

Hrvatska je proces približavanja Europskoj uniji započela potpisivanjem Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju s Europskom unijom provedbom kojega Republika Hrvatska ubrzano ispunjava političke, gospodarske i pravne kriterije za članstvo u Europskoj uniji (kriteriji iz Kopenhagena). Također, komponenta Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju koja se u svojim zahtjevima odnosi na jačanje regionalne suradnje neposredno djeluje na učvršćivanje stabilnosti šire regije što je jedan od preduvjeta uspješnog gospodarskog razvoja.

Sukladno cilju uspješnog pridruživanja Europskoj uniji, Hrvatska je znatan dio svojih aktivnosti usmjerila na reforme potrebne za uspješno usklađivanje s pravnom stečevinom Europske unije (acquis communautaireom), kao i na razvoj i održavanje intenzivnih partnerskih odnosa sa zemljama članicama Europske unije. Za očekivati je da će proces prilagodbe utjecati i na prehrambenu industriju i poslovanje pojedinih tvrtki unutar prehrambene industrije koje će se u raznim područjima svoje djelatnosti, kao što su kontrola kvalitete proizvoda, zaštita okoliša, zaštita zdravlja, morati uskladiti s kriterijima i standardima Europske unije.

Rizik industrije

Podravka je, kao složena grupa s poslovnom djelatnošću u nekoliko gospodarskih grana, suočena s izazovima prisutnim u prehrambenoj, mesnoj, industriji pića i farmaceutskoj industriji u zemlji i inozemstvu.

Prehrambena i mesna industrija suočene su s promjenama u potrošačkim i prehrambenim navikama potrošača, promjenama u stilu života i sve većom razvijenošću svijesti potrošača na području vlastite prehrane. Navedene promjene stavljaju pred mesnu i prehrambenu industriju izazov kontinuiranog prilagođavanja asortimana proizvoda potrebama i zahtjevima potrošača kao i unapređenja kvalitete postojećih proizvoda što s druge strane zahtijeva inovaciju, kao i ulaganja u tehnološki razvoj, proizvodne procese i ljudske resurse. Pri tome treba uzeti u obzir i trajanje i troškove postupka registracije novih proizvoda na domaćem i inozemnim tržištima.

Podravka je kao kompanija koja veliki dio svoje prodaje ostvaruje na inozemnom tržištu suočena sa strogim kriterijima provjere kvalitete proizvoda prilikom izvoza. Međutim, kontinuirani rast prodaje u inozemstvu znak je uspješnog zadovoljavanja kriterija kvalitete i standarda zemalja u koje Podravka izvozi i u kojima ima svoje proizvodne kapacitete. Uključivanje Hrvatske u regionalne i svjetske gospodarsko-političke organizacije, između ostalog pridruživanje Europskoj uniji, Podravki otvara niz mogućnosti, ali i stavlja pred nju specifične zahtjeve kojima se prehrambena industrija mora ubrzano prilagođavati i izlaže ju sve većem pritisku konkurencije.

S obzirom na široki asortiman proizvoda, podijeljenih po grupama, odnosno segmentima, svaki segment izložen je specifičnim rizicima koji utječu na uspješnost poslovanja i financijske rezultate Podravke.

Vegeta je najvažniji strateški proizvod Podravke prepoznatljiv diljem svijeta. Značaj prihoda od prodaje ovog proizvoda predstavlja potencijalni rizik za Podravku u slučaju drastičnog smanjenja proizvodnje i/ili padu prodaje na domaćem i/ili inozemnom tržištu. Poslovni rezultati koje ostvaruje segment pića pod značajnim su utjecajem vremenskih prilika koje u velikoj mjeri determiniraju razinu potrošnje voda i ostalih bezalkoholnih pića. Stoga je prodaja proizvoda iz ovog segmenta podložna oscilacijama i bilježi pad u godinama loših vremenskih prilika.

Segment proizvodnje lijekova Belupo suočen je s rizicima farmaceutske industrije.

Najistaknutiji problemi u ovom segmentu su kretanje cijena lijekova, promjene u listi lijekova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, poteškoće u naplati potraživanja od veletrgovlja, suočenost s reformama zdravstvenog sustava, padom profitnih marži i ekološkim rizikom, odnosno problemom zbrinjavanja otpada i starih lijekova.

Kako bi se čim uspješnije suočila s navedenim rizicima, Podravka posvećuje izuzetnu pažnju sveobuhvatnom praćenju svjetskih trendova u prehrambenoj industriji te nastoji držati korak s najnovijim tehnološkim dostignućima nudeći tržištu inovirane i nove proizvode sa sve većim udjelom novoostvarene vrijednosti.

Rizik konkurencije

Na važnost prehrambene industrije, točnije sektora proizvodnje hrane i pića upućuje podatak o visokom udjelu toga sektora u ukupnoj industrijskoj proizvodnji. Proizvodnja hrane i pića tradicionalno čini najveći udio u ukupnoj prerađivačkoj industriji. Prehrambenu industriju karakterizira stalna i rastuća potražnja koja je između ostalog posljedica porasta životnog standarda i kvalitete prehrambenih navika i koja je uzrokovala snažnu konkurenciju unutar sektora.

Upravo su potencijal i ostvarene stope rasta industrije hrane i pića u velikoj mjeri utjecale na povećanje konkurencije u ovom sektoru. Osim toga, prisutan proces globalizacije, politička stabilnost, razvoj i liberalizacija tržišta, kao i rast životnog standarda uvelike su utjecali na uklanjanje tržišnih barijera i povećanje stupnja konkurencije u prehrambenoj industriji. Dodatni utjecaj na izloženost domaćih prehrambenih tvrtki konkurenciji velikih svjetskih kompanija proizlazi iz procesa približavanja Hrvatske Europskoj uniji.

Također, usklađivanjem zakonodavstva država kandidatkinja za članstvo u Europskoj uniji s "acquis communautaireom", ali i država obuhvaćenih Procesom stabilizacije i pridruživanja, postupno se uklanjaju prepreke u pripajanju ovih tržišta unutarnjem tržištu Europske unije te postavljaju novi standardi i norme. Rezultat navedenih procesa je velika izloženost lokalnih prehrambenih kompanija globalnoj konkurenciji uz istovremeno stvaranje novih poslovnih mogućnosti lokalnim kompanijama brzim otvaranjem stranih tržišta. S druge strane, ulazak u Europsku uniju i otvaranje inozemnih tržišta domaćim kompanijama poput Podravke koja je u značajnoj mjeri već prisutna na inozemnim tržištima, otvara mogućnosti daljnjeg razvoja, novih poslovnih mogućnosti i jačanja trenutne tržišne pozicije na tržištima u regiji. Osim toga, potrebno je istaknuti da je prehrambena industrija u velikoj mjeri određena lokalnim potrošačkim i prehrambenim navikama i potrebama pa domaće prehrambene kompanije, kao što je Podravka, koje kontinuirano unapređuju kvalitetu svojih proizvoda i proširuju svoj asortiman, uspijevaju ne samo održati već i ojačati svoje poslovanje i tržišnu poziciju na domaćem tržištu.

Kao kompanija s jasnom razvojnom i ulagačkom strategijom, Podravka posjeduje snage potrebne da se uspješno prilagodi konkurentskim zahtjevima i domaćeg i inozemnog tržišta.

Rizik trgovine

Posljednjih godina razni multinacionalni trgovački lanci ušli su na hrvatsko tržište. Dolazak inozemnih trgovačkih lanaca znači i povećanu koncentraciju proizvoda inozemnih proizvođača na domaćem tržištu. Osim toga mnoge domaće prehrambene kompanije posjeduju vlastite trgovačke lance, odnosno distribucijske i prodajne kapacitete.

Da bi proizvođači domaćih prehrambenih kompanija našli svoje mjesto u trgovačkim lancima i trgovinama potrebna je jasna i prepoznatljiva marketinška strategija i kontinuirano jačanje marki proizvoda kako bi se intenzivirala potražnja za proizvodima i tako ojačala pregovaračka moć prehrambene industrije prema trgovini. Budući da razvoj distribucijskog segmenta ide u smjeru premještanja ključne uloge na potrošača, trgovačke kompanije moraju uvažavati signale krajnjih potrošača. Time je stvoren prostor za kompanije poput Podravke da svojom kvalitetnom marketinškom kampanjom uspješno pozicioniraju svoj položaj u trgovačkim lancima.

Podravka ima razvijene partnerske odnose s trgovačkim lancima te zajedno s njima radi na prepoznavanju promjena u zahtjevima potrošača i zadovoljavanju njihovih proizvoda.

Rizik poslovanja

Korporacije su svakodnevno izložene poslovnom riziku koji obuhvaća rizik lošeg poslovanja i smanjenja stabilnosti kompanije. Loše poslovne odluke, loši poslovni i finansijski rezultati pojedinog segmenta, neefikasna kontrola troškova i slično povećavaju poslovni rizik i mogu rezultirati nestabilnošću poslovanja kompanije.

Podravka sustavno koristi određene pokazatelje kroz koje prati poslovni rizik. Tako svako značajnije odstupanje pokazatelja likvidnosti, profitabilnosti i zaduženosti od njihovih normalnih vrijednosti predstavlja signal povećanog poslovnog rizika i zahtijeva poduzimanje prikladnih mjera kako bi se osigurala stabilnost u poslovanju kompanije.

Aktivnosti koje u svojem poslovanju obavlja Podravka izlažu je raznim finansijskim rizicima, uključujući učinke promjena tržišnih cijena te promjene deviznih tečajeva i kamatnih stopa.

Potencijalni rizik poslovanja Podravke sastoji se u činjenici da Grupa Podravka posluje u različitim državama s različitim valutama kao zakonskim sredstvima plaćanja. U skladu s računovodstvenim pravilima koja su na snazi u Hrvatskoj te Međunarodnim računovodstvenim standardom broj 21, Podravka mora napraviti revaluaciju ukupne monetarne pozicije podružnica izvan Hrvatske kojima je valuta izvješćivanja različita od kune, u vlastitu valutu izvješćivanja odnosno hrvatsku kunu. Zbog navedene izloženosti prema kretanjima tečaja kune prema euru (velik dio finansijskih obveza Podravke ima valutnu klauzulu u eurima) te manjim dijelom u ovisnosti od kretanja tečaja kune prema američkom dolaru, rezultati poslovanja Podravke mogu biti u određenoj mjeri pod utjecajem promjena vrijednosti navedenih valuta.

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i obrtnog kapitala te osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Grupu Podravka u kreditni rizik uključuje uglavnom gotovinu, potraživanja od kupaca i dane kredite. Grupa Podravka svoju gotovinu drži u velikim bankama, tako da je taj rizik zanemariv. Potraživanja od kupaca iskazana su umanjena za rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja. Prihod Grupe Podravka i novčani tok od njezinih poslovnih aktivnosti ovise o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Većina posudbi je iskazana prema varijabilnim kamatnim stopama koje se vežu uz EURIBOR, LIBOR, PRIBOR i ZIBOR.

Upravljački i kadrovski rizici

Današnji poslovni rezultati Podravke zasnovani su na stručnjacima i iskusnim djelatnicima zaposlenim u tvrtki. Trenutni stručan, iskusan, motiviran menadžment na svim razinama utječe na rezultate tvrtke. Posvećuje se pažnja edukaciji zaposlenika što je od velikog značaja na razvoj Podravke. Eventualni odlazak ključnih menadžera i stručnjaka iz tvrtke mogao bi negativno utjecati na rezultate. Podravka kontinuirano ulaže u razvoj kadrova kako bi mogla popuniti ključne pozicije vlastitim kadrovima.

Ekološki rizik

Poput ostalih proizvođača i Podravka u okviru svojih djelatnosti stvara otpad, od kojeg dio spada u kategoriju opasnih otpada. Stoga Podravka podliježe raznim propisima vezanim uz zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša te propisima o zbrinjavanju otpada. Podravka ima razvijenu politiku zaštite okoliša koja, između ostalog, definira politiku zbrinjavanja otpadnih voda, gospodarenja otpadom, rješavanja opasnih tvari, laboratorijske kontrole itd., čime je minimaliziran rizik značajnijih troškova uslijed kršenja postojećih propisa i zakona.

ODRŽIVI RAZVOJ

Grupa Podravka djeluje u skladu s normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja, odnosno u skladu s poslovnim principima dugoročnog održivog razvoja. Vodeći se navedenim principima, Grupa Podravka u svom svakodnevnom radu i putem svih aktivnosti promiče i potiče primjenu normi i zahtjeva društveno odgovornog poslovanja te usklađenost gospodarstva s razvojnim ciljevima društvene zajednice i očuvanjem okoliša za buduće generacije.

Misija Grupe je poslovanje u interesu klijenata i potrošača te se u okviru Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj (HRPSOR) poduzimaju konkretne mjere utjecaja na postojeću zakonsku regulativu, razmjenu konkretnih iskustava i poticanje članica HRPSOR-a na akcije u cilju boljitka društvene zajednice.

Mjere za smanjenje potrošnje energije koje kontinuirano provodimo izravno utječu na smanjenje cijene koštanja po jedinici proizvoda, a time se ujedno smanjuje emisija stakleničkih plinova odnosno doprinosimo zaštiti okoline. Usklađivanje s Kyoto protokolom je u tijeku te je analiziran rad energetske postrojenja. Verifikacija izvješća očekuje se sredinom 2011. godine. Jednako tako odnosimo se i prema vodi kao jednom od najdragocjenijih resursa, gdje je stalno prisutan trend smanjenja potrošnje vode, što znači i manje troškove, a ujedno i manje ispuštenih otpadnih voda u okolinu. Otpadne vode ispuštaju se u sustave javne kanalizacije tamo gdje to parametri i pravilnik dozvoljavaju, a na industrijskoj zoni Danica vrlo uspješno radi uređaj za predpročišćavanje otpadnih voda s te lokacije. Kontrola dozvoljenih emisija pod stalnim je nadzorom kako naših stručnih službi tako i ovlaštenih državnih institucija i u tom pogledu Grupa Podravka u potpunosti ispunjava sve obaveze propisane zakonom i pravilnicima o dozvoljenim koncentracijama ispuštenih tvari, a tvari koje oštećuju ozonski sloj u potpunosti su izbačene iz uporabe. Samim tehnološkim procesom i njegovom organizacijom izravno se utječe na minimalno opterećivanje otpadnih voda, nastajanje otpada i zbrinjavanje otpada te utrošak energije u toku procesa te se stalno primjenjuju mjere "čistije proizvodnje".

Neprekidno radimo na inoviranju kvalitete i deklaracija naših proizvoda sukladno zakonskim promjenama na tržištima na kojima poslujemo. Grupa Podravka kontinuirano, poput ostalih uspješnih i uglednih svjetskih kompanija, osim profita za cilj ima i doprinos unapređenju društva i kvaliteti života građana odnosno društveno odgovorno poslovanje. U svim sredinama u kojima djeluje Grupa Podravka se pokazala kao poželjan socijalni partner koji vodi računa o društvenoj zajednici.

Zaposlenici su jedan od ključeva kompanijskih uspjeha i najvažniji graditelji konkurentne prednosti Grupe Podravka na tržištu. Inovativna i dinamična korporativna kultura koja istovremeno poštuje individualnost, ali prije svega potiče timski rad izrazito je važna za uspješno poslovanje u multikulturalnom međunarodnom kontekstu. Grupa Podravka svjesna je važnosti odabira kvalitetnih zaposlenika na svim razinama i kontinuiranog ulaganja u njihov razvoj.

S druge strane, upravo različitosti nacionalnih i poslovnih kultura obogaćuju cjelokupno poslovanje prilagođavajući ga globalnim promjenama.

O svim aktivnostima radnici su redovito bili izvješćivani putem korporativnih intranet stranica, dvotjednog lista "Podravka" i mjesečnog lista Belupa "Glasilo". Uz navedeno izvješćivanje o svim aktivnostima koje se u kompaniji odvijaju, radnicima je i u 2010. godini omogućeno sudjelovanje i informiranje na skupovima radnika na kojima Uprava i izvršni menadžment izvještavaju zaposlenike o rezultatima poslovanja, svim ključnim događajima te planovima kompanije u narednim razdobljima. Tijekom 2010. godine upravo se transparentna komunikacija između menadžmenta i radnika u kriznim situacijama kroz koje smo kao kompanija prolazili pokazala izuzetno važnom.

Tijekom 2010. godine, a s ciljem optimalizacije poslovanja i povećanja efikasnosti poslovanja provedeno je zbrinjavanje radnika putem otpremnina.

OKOLIŠ

Podravka se u svom poslovanju opredijelila za održivi razvoj te posebnu pažnju posvećuje zaštiti okoliša. Za svoja nastojanja u pogledu održivog razvoja Podravka je dobila i Povelju HRPSOR-a. Nastojanja kompanije ogledaju se u postojećim proizvodnim aktivnostima, razvoju novih proizvoda i tehnologija, izgradnji novih pogona, potrošnji sirovina i energenata, prikupljanju i recikliranju otpada te emisijama u okoliš. Temeljni ciljevi Grupe Podravka jesu:

- edukacijom osvijestiti,
- poslovnim procesima unapređivati odnos djelatnika prema okolišu i povećanju učinkovitosti,
- racionalizirati korištenje ambalažnih materijala,
- smanjiti potrošnju izravne i neizravne energije,
- poduzimati razne aktivnosti za smanjenje potrošnje vode,
- povećati efikasnost svih postrojenja u cilju smanjenja stakleničkih plinova,
- učinkovito gospodariti otpadom i otpadnim vodama.

Grupa Podravka je prepoznatljiva po proizvodnji prehrambenih proizvoda i lijekova standardne kvalitete, sigurnosti i učinkovitosti. Uz ostvarivanje zadovoljstva klijenata i stvaranje profita, važan segment poslovne politike čini stalna briga o okolišu. Razvrstavanje otpada i njegovo odvojeno prikupljanje su dva ključna zahtjeva u gospodarenju otpadom. Striktnim provođenjem separacije otpada po vrstama na mjestu nastanka otpada, kontinuirano se smanjuje količina komunalnog otpada, a povećavaju se količine separiranih otpada koje se adekvatno rješavaju recikliranjem ili upotrebom u drugim proizvodnjama kao sekundarne sirovine izvan Grupe Podravka ili u krajnjem slučaju kao izvor toplinske energije (Plan gospodarenja otpadom). Stručnjaci Grupe Podravka veliku pažnju posvećuju organiziranom i sustavnom povratu i zbrinjavanju otpadne ambalaže prema vrstama i propisanim standardima.

I otpadnim vodama posvećuje se posebna pozornost, kao i stalnoj kontroli potrošnje i upotrebe vode. Zaživela je ideja recirkulacije vode gdje je to moguće. Voda za energetske potrebe priprema se u vlastitim pogonima, a ispuštanje je strogo kontrolirano i podliježe neutralizaciji.

Podravkini prehrambeni proizvodi, obzirom na sastav, su netoksični i biorazgradivi, uklapaju se u eko-lanac te nemaju znatan negativan utjecaj na okoliš. Ni u pogledu njihova načina pripreme i upotrebe, nema znatnog utjecaja na okoliš, jer se radi o prehrambenim proizvodima višeg stupnja obrade. Osobita se pažnja vodi o znatno skraćenom vremenu pripreme što izravno podrazumijeva i znatno manji utrošak energije, vode i drugih resursa.

Proces razvoja proizvoda temelji se na poboljšanju industrijskih procesa, razvoju novih proizvoda te unapređenju postojećih koji prate najnovije trendove na području prehrane te zadovoljavanju zahtjeva, želja i potreba potrošača. Razvojem novih kvalitetnih proizvoda koji zadovoljavaju potrebe organizma za energijom i hranjivim tvarima te pravilnim označavanjem tih proizvoda Podravka utječe na formiranje pravilnih prehrambenih navika potrošača.

Služba senzoričke i nutricionizma provodi interna i eksterna testiranja potrošača na zahtjev razvojnih službi i marketinga sa svrhom razvoja proizvoda koji svojom organoleptičkom kvalitetom trebaju zadovoljiti skupine potrošača kojima su namijenjeni. Paralelno s time svakodnevno se radi na unapređenju postojećih proizvoda u skladu s najnovijim trendovima u tehnologijama i sirovinama. Korištenjem sirovina s blagotvornim utjecajem na ljudski organizam te razvojem usmjerenim prema funkcionalnim proizvodima ostvaruje se briga za zdravlje potrošača. Bliskom suradnjom s dobavljačima nastoje se prilagoditi i optimizirati sirovine kako bi se dobili što kvalitetniji i prikladniji gotovi proizvodi. Optimizacijom proizvodnih procesa nastoje se razviti proizvodi koji izravno ili neizravno utječu na uštedu materijala, energije i vode, čime se smanjuje utrošak resursa u proizvodnji. Prilikom razvoja proizvoda također se poštuju sljedeći principi:

- dobre proizvođačke prakse (GMP-a), koje utječu na konačni proizvod, s ciljem osiguranja kvalitete lijekova i prehrambenih proizvoda,
- HACCP sustava,
- norme ISO 9001:2000,

ostale norme i propisi koji se tiču prehrambene industrije (IFS, BRC, NSF, Halal).

Revidirani su i stavljeni u funkciju interni pravilnici za sve proizvodne cjeline koji se odnose na:

- operativni plan zaštite i spašavanja
- plan intervencija u zaštiti okoliša
- plan gospodarenja otpadom
- pravilnik o radu uređaja za pročišćavanje otpadnih voda
- operativni plan interventnih mjera u slučaju iznenadnih onečišćenja voda
- pravilnik o postupanju i zbrinjavanju svih vrsta otpada iz tehnološkog procesa i mulja iz procesa obrade otpadnih voda te postupanju s opasnim tvarima.

DRUŠTVENA ZAJEDNICA

Zahvaljujući vrijednostima kojima je prožeta kultura kompanije, društveno odgovorno djelovanje sastavni je dio identiteta i poslovnih aktivnosti Gupe Podravka. Od svojih najranijih početaka svjesna je svog utjecaja i odgovornosti prema društvenoj zajednici u koju je duboko ukorijenjena. Više od pola stoljeća Grupa Podravka konkretnim projektima doprinosi razvoju i podizanju kvalitete života zaposlenika, ali i šire društvene zajednice. Angažiranjem vlastitih potencijala kompanija aktivira povezivanja i razmjenu znanja, iskustava i informacija, kreira i potiče inicijative i projekte s ciljem uravnoteženog gospodarskog razvoja, poboljšanja kvalitete života i očuvanja okoliša. Uključenost u zadovoljavanje potreba društvene zajednice u kojoj djeluje ocrtava se kroz tri ključna područja:

- zdrav način života,
- briga o društvenoj zajednici u kojoj djelujemo,
- kontinuirano obrazovanje zaposlenih te poticanje izvrsnosti i kreativnosti u obrazovanju i znanosti.

Već dugi niz godina Grupa Podravka posvećuje veliku pažnju procesu cjeloživotnog obrazovanja i kontinuiranog ulaganja u razvoj zaposlenika na svim razinama. Tu su pripravnčki program, procjeniteljski centar, interne radionice i predavanja, razvoj e-obrazovanja te interna baza znanja.

Inicijative

Djelovanje Podravke uključuje povezivanje i prožimanje aktivnosti na tri razine: globalnoj, nacionalnoj i lokalnoj kroz sudjelovanje u radu raznih tijela i organizacija:

- međunarodnih: International Business Leaders Forum (IBLF), Global Compact, European Organization for Quality (EOQ), European Foundation for Quality Management (EFQM),
- nacionalnih: Hrvatska udruga poslodavaca (HUP), Hrvatska gospodarska komora (HGK), Nacionalno vijeće za konkurentnost (NVK), Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HR PSOR), Radne skupine za pripremu pregovora o pridruživanju RH EU, Gospodarsko interesno udruženje za pakovanje i zaštitu okoliša (GIU PAK), Eko-Ozra (ambalaža i ambalažni otpad),
- lokalnih: institucije Grada Koprivnice, Koprivničko - križevačke županije i dr.

Inicijative se odnose na područja poticanja inovativnosti i konkurentnosti kroz razmjenu znanja stručne i znanstvene zajednice (instituti i fakulteti, EU fondovi i dr.) ili na poticanje inicijativnosti, poduzetnosti i razmjenu znanja kroz sudjelovanje u projektima od lokalnog (Lokalna Agenda 21; Europski tjedan kretanja), regionalnog (Regionalni operativni planovi razvoja Županije) i općeg nacionalnog interesa (HAZU Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti; zakonodavstvo, radne skupine za pripremu pregovora RH EU i dr.).

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

IZJAVA O PRIMJENI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

U skladu s temeljnom svrhom svojeg poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Podravke d.d. kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Podravka d.d. kontinuirano prati reforme na području korporativnog upravljanja i teži stalnom unapređenju odnosa s dioničarima, investitorima te sveukupnom javnošću, uvođenjem visokih standarda u međusobnoj komunikaciji.

U skladu s važećim zakonodavstvom Republike Hrvatske i uvažavajući posebice smjernice OECD-a za korporativno upravljanje, Podravka d.d. usvojila je Kodeks korporacijskog upravljanja radi izjednačavanja prava svih dioničara te otvorenog, profesionalnog i transparentnog pristupa u odnosima s investitorima i cjelokupnom javnošću.

Ključni principi koje Podravka d.d. uvažava su:

- prava i obveze dioničara,
- načelo jednakog postupanja prema dioničarima,
- obveze i odgovornosti Uprave i Nadzornog odbora Podravke d.d.,
- obavještanje i transparentnost.

Svjesna važnosti odgovornog i etički utemeljenog ponašanja poslovnih subjekata u okviru hrvatskog gospodarstva, Podravka d.d. prihvatila je i Kodeks etike u poslovanju u tekstu i sadržaju kako ga je utvrdila Skupština Hrvatske gospodarske komore.

Kao potpisnica navedenog Kodeksa, Podravka d.d. obvezala se poštivati načela etike u svim svojim poslovnim odnosima te je prihvatila obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri te poštivanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

Sukladno preporuci Kodeksa etike u poslovanju, Uprava Podravke d.d. utvrdila je i donijela vlastiti Kodeks etike Grupe Podravka. Namjera je da Podravka i sva njezina povezana društva u zemlji i inozemstvu razvijaju vlastita etička načela, po načelima modernog korporativnog upravljanja.

Konsolidirano godišnje izvješće društva i godišnje izvješće o stanju društva podnose se kao jedinstveno godišnje izvješće Grupe Podravka, koje obuhvaća niže navedena ovisna društva Podravke d.d.

Ovisna društva Podravke d.d.

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Udjel Grupe u vlasništvu i glasničkim pravima (%)		Glavna djelatnost
		2010.	2009.	
Ovisna društva u Hrvatskoj				
Belupo d.d., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja i distrib. Lije- kova
Danica d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja i prerada mesa
Lero d.o.o., Rijeka	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja sokova od voća i povrća, proizvodnja pića
Ital-Ice d.o.o., Poreč	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja sladoleda
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Usluge
Podravsko ugostiteljstvo d.o.o., Kopriv- nica	Hrvatska	100,00	100,00	Kupnja i prodaja robe, pri- premanje hrane i pružanje usluga prehrane
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Usluge
Poni trgovina d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Prodaja robe
Ovisna društva u inozemstvu				
Lagris a.s., Lhota u Luhačovic	Češka	100,00	100,00	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	Poljska	100,00	100,00	Proizv. i prodaja dodataka jelima
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland – “Konar” GmbH	Njemačka	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.o., Zvolen	Slovačka	75,00	75,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka International, Turska	Turska	75,00	75,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty Ltd, Sydney	Australija	98,88	98,88	Prodaja i distribucija
Sana d.o.o., Hoče	Slovenija	100,00	100,00	Proizvodnja vafli
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Skopje	Makedonija	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	Bosna i Hercegovina	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International e.o.o.d., Sofia	Bugarska	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	USA	100,00	100,00	Prodaja i distribucija

GLAVNA SKUPŠTINA

Na Glavnoj skupštini dioničari ostvaruju pravo glasa osobno, putem zastupnika ili punomoćnika. Pravo sudjelovanja i ostvarivanja prava glasa na Glavnoj skupštini imaju dioničari upisani u kompjutorskom sustavu Središnjeg klirinškog depozitarnog društva koji se prijave za sudjelovanje na Glavnoj skupštini najkasnije sedmi dan prije održavanja Glavne skupštine.

Glavna skupština može pravovaljano odlučivati ako je na njoj zastupljeno najmanje 30% (trideset posto) od ukupnog broja dionica koje daju pravo glasa. Predsjednika i zamjenika predsjednika Glavne skupštine bira Glavna skupština na vrijeme od četiri godine, a na prijedlog Nadzornog odbora.

Glavna skupština Podravke d.d. održana dana 25. ožujka 2010. godine donijela je Odluku o izboru predsjednika i zamjenika Glavne skupštine na vrijeme od četiri godine kojom je za predsjednika Glavne skupštine izabran Hrvoje Matić, a za zamjenika predsjednika Glavne skupštine Ivan Mesić.

Na Glavnoj skupštini dioničari, zastupnici i punomoćnici dioničara glasuju putem glasačkih listića na kojima je označen broj glasova koji pripada pojedinom sudioniku Glavne skupštine.

Odluke Glavne skupštine dostupne su na internetskoj stranici Podravke pod modulom Investitori / Korporativno upravljanje / Glavna skupština.

NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor ima devet članova, od kojih šest biraju dioničari na Glavnoj skupštini tročetvrtinskom većinom od danih glasova. Dva člana Nadzornog odbora imenuje Agencija za upravljanje državnom imovinom (AUDIO), dok jednog člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Društva na način i po postupku sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora biraju se odnosno imenuju na vrijeme od četiri godine. Početak trajanja mandata za svakog člana Nadzornog odbora računa se od dana izbora odnosno imenovanja. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva, a o pitanjima iz svoje nadležnosti Nadzorni odbor odlučuje u skladu s Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora Podravke d.d. u 2010. godini

Ljubo Jurčić	predsjednik	
Ksenija Horvat	zamjenik predsjednika	
Dubravko Štimac	član	(istek mandata 20.7.2010., izabran 7.9.2010.)
Dinko Novoselec	član	(izabran 7.9.2010.)
Petar Vlajić	član	(izabran 7.9.2010.)
Petar Miladin	član	(izabran 7.9.2010.)
Karmen Antolić	član	
Miljenko Javorović	član	
Nikola Gregur	član	
Dražen Sačer	član	(istek mandata 20.7.2010.)
Branko Vuljak	član	(mandat aktiviran 1.6.2010., opozvan 7.9.2010.)
Darko Tipurić	član	(opozvan 7.9.2010.)

Nadzorni odbor Podravke d.d. na sjednici održanoj dana 23.10.2009. donio je odluku o imenovanju Odbora za reviziju i to u sljedećem sastavu:

Miljenko Javorović	predsjednik Odbora
Dubravko Štimac	član
Karmen Antolić	član.

Stupanjem na snagu navedene Odluke, stavljena je izvan snage prethodno donesena odluka Nadzornog odbora o imenovanju Odbora za reviziju, nagrađivanje i imenovanje.

Odbor za reviziju ovlašten je pratiti postupak financijskog izvješćivanja, pratiti učinkovitost sustava unutarnje kontrole, unutarnje revizije te sustav upravljanja rizicima, nadgledati provođenje revizije godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja, pratiti neovisnost samostalnih revizora ili revizorskih društava koji obavljaju reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama, raspravljati o planovima i godišnjem izvješću unutarnje revizije te o značajnim pitanjima koja se odnose na ovo područje, davati preporuke Skupštini o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog društva, komunicirati s javnošću po pitanju isplate bonusa, otpremnina i opcija na dionice, predlagati Nadzornom odboru dopune i izmjene u tekstu ugovora članova Uprave, davati tumačenja i mišljenja za sve odredbe sadržane u tekstu ugovora članova Uprave.

Odbor za reviziju održao je jednu sjednicu u 2010. godini.

Članovi Nadzornog odbora Podravke d.d. imaju pravo na mjesečnu naknadu utvrđenu u fiksnom iznosu prema Odluci Glavne skupštine o utvrđivanju nagrade za rad članovima Nadzornog odbora društva. U 2010. godini članovima Nadzornog odbora Podravke d.d. isplaćeno je 1.651.756 HRK, a ako se ovom iznosu pribroje naknade članovima Nadzornog odbora Belupa d.d. i Danice d.o.o., na razini Grupe Podravka na ime naknada članovima Nadzornog odbora isplaćeno je 1.799.339 HRK.

UPRAVA

Na sjednici Nadzornog odbora Podravke d.d. održanoj 23.10.2009. godine donesena je odluka o povećanju broja članova Uprave Podravke d.d. s dotadašnjih pet na sedam članova. Uz postojeće, za nove članove Uprave imenovani su Lidija Kljajić i Krunoslav Bešvir, a mandat novim članovima Uprave utvrđen je do sljedeće Glavne skupštine. Na istoj sjednici sukladno članku 261. Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor je za zamjenika člana Uprave imenovao Branka Vuljaka, člana Nadzornog odbora. Ovo imenovanje Nadzorni odbor donio je na rok od 30 dana te je tom odlukom njegov mandat u Nadzornom odboru stavljen u stanje mirovanja.

Na sjednici održanoj dana 18.11.2009. godine, Nadzorni odbor donio je odluku o ponovnom imenovanju zamjenika člana Uprave Branka Vuljaka te mu je utvrđen mandat u trajanju do 31.5.2010. godine. Na istoj sjednici Lidiji Kljajić i Krunoslav Bešviru utvrđen je mandat u trajanju do 31.5.2010.

Dana 31.5.2010. godine Nadzorni odbor je na svojoj sjednici donio Odluku o imenovanju predsjednika i članova Uprave Podravke d.d. Za predsjednika Uprave imenovan je Miroslav Vitković, a za članove Uprave imenovani su Krunoslav Bešvir, Lidija Kljajić, Marin Pucar i Miroslav Repić. Mandat predsjednika i članova Uprave Podravke d.d. traje 5 (pet) godina i počeo je teći s danom donošenja ove Odluke.

Sukladno odredbama Statuta Podravke d.d. predsjednik i članovi Uprave imenuju se na vrijeme koje utvrdi Nadzorni odbor (najviše pet godina) i mogu biti ponovo imenovani. Početak trajanja mandata računa se od dana imenovanja Uprave. Članovi Uprave vode poslove Društva, a način rada Uprave i podjela poslova među članovima Uprave uređeni su Poslovnikom o radu Uprave.

Članovi Uprave u 2010. godini

Miroslav Vitković	predsjednik	
Lidija Kljajić	član	
Marin Pucar	član	
Krunoslav Bešvir	član	
Miroslav Repić	član	(imenovan 1.6.2010.)
Branko Vuljak	zamjenik člana	(istek mandata zamjenika člana Uprave 1.6.2010.)

Plaća pojedinom članu Uprave Podravke d.d. utvrđena je menadžerskim ugovorom koji potpisuje pojedini član Uprave s Društvom. Na ime bruto plaća članovima Uprave Podravke d.d. u 2010. godini isplaćeno je ukupno 5.442.292 HRK, a ako se ovom iznosu pribroje naknade članovima Uprave Belupa d.d. i Danice d.o.o., na razini Grupe Podravka na ime bruto plaća članovima Uprave isplaćeno je ukupno 9.615.530 HRK.

GODIŠNJI UPITNIK

Sva pitanja sadržana u ovom upitniku odnose se na razdoblje od jedne godine na koje se odnose i godišnji financijski izvještaji.

Društvo (tvrtka)

PODRAVKA prehrambena industrija d.d.

1. Ima li društvo internetske stranice?

DA/NE OPŠIRNIJE

ako da, na kojoj adresi?

DA	www.podravka.hr
----	-----------------

ako ne, zašto?

2. Jesu li godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji dostupni dioničarima?

u sjedištu i na poslovnoj adresi društva (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

putem internetskih stranica društva na Internetu (ako ne, zašto?)

DA	http://www.podravka.hr/investitori/financijska-izvjesca
----	---

na engleskom jeziku (ako ne, zašto?)

DA	http://www.podravka.com/investors/financial-reports
----	---

3. Je li društvo izradilo kalendar važnih događaja? (ako ne, zašto?) Ako da,

DA	
----	--

je li kalendar važnih događaja objavljen na internetskim stranicama društva na Internetu? (ako ne, zašto?)

DA	http://www.podravka.hr/investitori/kalendar-dogadaja
----	--

je li kalendar važnih događaja uredno i na vrijeme ažuriran? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

4. Nalazi li se društvo u odnosu uzajamnog dioničarstva s drugim društvom ili društvima? Ako da,

NE

koja su to društva?

--

objavljuju li se podaci o uzajamnom dioničarstvu javno i kako? (ako ne, zašto?)

--	--

5. Iznosi li društvo u godišnjem izviještaju podatke o financijskim instrumentima koje je izdalo društvo, a čiji su imatelji članovi nadzornog odbora, upravnog odbora ili uprave društva? (ako ne, zašto?)

DA	Podaci o ukupnom broju dionica koje se na 31.12.2010. nalaze u vlasništvu Nadzornog odbora te u vlasništvu Uprave Društva objavljuju se u Godišnjem izvješću Društva za 2010. godinu.
----	---

6. Iznosi li društvo na svojim internetskim stranicama podatke o financijskim instrumentima koje je izdalo društvo, a čiji su imatelji članovi nadzornog odnosno upravnog odbora ili uprave društva i ažuriraju li se ti podaci redovito (u roku od 24 sati)? (ako ne, zašto?)

DA	Podaci o ukupnom broju dionica koje se na 31.12.2010. nalaze u vlasništvu Nadzornog odbora te u vlasništvu Uprave Društva objavljeni su u Godišnjem izvješću Društva za 2010. godinu. Po primitku obavijesti pojedinog člana Nadzornog odbora ili Uprave da je došlo do promjene stanja dionica Društva u njihovom vlasništvu, Društvo obavještava Zagrebačku burzu i Hrvatsku agenciju za nadzor financijskih usluga o istom.
----	--

7. Utvrđuje li društvo i javno objavljuje čimbenike rizika? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

8. Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava:

da se osobama koje raspolažu ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama pojasni priroda i značaj tih informacija i ograničenja s time u vezi? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

nadzor nad protokom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

9. Daje li svaka dionica društva pravo na jedan glas? Ako ne,

DA

jesu li javno i pravodobno objavljeni svi relevantni podaci o sadržaju prava dionica koje ne daju pravo na jedan glas? (ako nisu, zašto?)

kako su ta pojašnjenja objavljena?

--

10. Jesu li na internetskim stranicama društva objavljeni popisi svih kandidata za članstvo u nadzornom odboru ili upravnom odboru koji se biraju na skupštini ili ih se imenuje, sa životopisom? (ako ne, zašto?)

NE	Kandidature bez životopisa objavljuju se na internetskim stranicama Društva uz poziv na Glavnu skupštinu. Po izboru odnosno imenovanju kandidata, objavljuje se njihov životopis na stranicama Društva.
----	---

11. Postupa li društvo na jednaki način i pod jednakim uvjetima prema svima dioničarima? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

12. Je li društvo izdavalo nove dionice? Ako da,

NE

je li svim dioničarima omogućeno sudjelovanje u povećanju temeljnog kapitala društva, razmjerno njihovim udjelima u dotadašnjem temeljnom kapitalu društva, i to u obliku prenosivih financijskih instrumenata u kojima je sadržano takvo pravo prvenstva, kako bi se zaštitili interesi dioničara koji u trenutku izdavanja ne mogu upisati i uplatiti nove dionice? (ako ne, zašto?)

--	--

je li namjera izdavanja novih dionica javno objavljena najmanje 10 dana prije dana koji je određen kao datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za određivanje o tome koji dioničari imaju pravo prvenstva pri stjecanju novoizdanih dionica? (ako ne, zašto?)

--	--

13. Je li društvo stjecalo ili otpuštalo vlastite dionice (trezorske dionice)? Ako da, je li je to stjecanje ili otpuštanje obavljeno

NE

na otvorenom tržištu? (ako ne, zašto?)

--	--

na takav način kojim se ne povlašćuju pojedini dioničari, ulagatelji ili skupine dioničara, odnosno ulagatelja? (ako ne, zašto?)

--	--

14. Je li izdavanje punomoći za glasovanje na glavnoj skupštini krajnje pojednostavljeno i bez strogih formalnih zahtjeva? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

15. Je li društvo dioničarima koji iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti sami glasovati na skupštini, bez posebnih troškova, osiguralo opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

16. Jesu li uprava odnosno upravni odbor društva prilikom sazivanja skupštine odredili datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za ostvarivanje prava glasa u skupštini društva na način da je taj datum prije održavanja skupštine i smije biti najviše 6 dana prije održavanja skupštine? (ako ne, zašto?)	DA	
17. Sadrži li odluka o isplati dividende ili predujma dividende datum na koji osoba koja je dioničar stječe pravo na isplatu dividende i datum ili razdoblje kada se isplaćuje dividenda? (ako ne, zašto?)	NE	U 2010. godini Društvo nije isplaćivalo dividendu.
18. Je li datum isplate dividende ili predujma dividende najviše 30 dana nakon dana donošenja odluke? (ako ne, zašto?)	NE	U 2010. godini Društvo nije isplaćivalo dividendu.
19. Je li odluka o isplati dividende ili predujma dividende kojom se utvrđuju naprijed spomenuti datumi objavljena i dostavljena burzi najkasnije 2 dana nakon donošenja?	NE	
20. Jesu li prilikom isplate dividende ili predujma dividende favorizirani pojedini dioničari? (ako da, zašto?)	NE	U 2010. godini Društvo nije isplaćivalo dividendu.
21. Jesu li dnevni red skupštine, kao i svi relevantni podaci i isprave uz objašnjenja koje se odnose na dnevni red, objavljeni na internetskoj stranici društva i stavljeni na raspolaganje dioničarima u prostorijama društva od dana prve javne objave dnevnog reda? (ako ne, zašto?)	DA	http://www.podravka.hr/investitori/korporativno-upravljanje/glavna-skupstina
22. Jesu li dnevni red skupštine i relevantni podaci i isprave objavljeni na internetskim stranicama društva i na engleskom jeziku? (ako ne, zašto?)	DA	http://www.podravka.com/investors/corporate-governance/general-assembly
23. Jesu li postavljeni uvjeti za sudjelovanje na glavnoj skupštini i korištenje pravom glasa (bez obzira jesu li dopušteni sukladno zakonu ili statutu) kao npr. prijavljivanje sudjelovanja unaprijed, ovjeravanje punomoći i sl.? (ako da, zašto?)	DA	Prijavljivanje sudjelovanja unaprijed kao uvjet za sudjelovanje na Glavnoj skupštini Društva postoji zbog velikog broja malih dioničara te radi osiguranja reda i zakonitog održavanja Glavne skupštine.
24. Sadrži li izvješće koje nadzorni odbor odnosno upravni odbor podnosi glavnoj skupštini, osim sadržaja izvješća propisanog zakonom, ocjenu ukupne uspješnosti poslovanja društva, rada uprave društva i poseban osvrt na njegovu suradnju s upravom? (ako ne, zašto?)	DA	
25. Je li dioničarima omogućeno sudjelovanje i glasovanje na glavnoj skupštini društva upotrebom sredstava moderne komunikacijske tehnologije? (ako ne, zašto?)	NE	Ne postoje preduvjeti da bi se ostvarilo takvo sudjelovanje dioničara na Glavnoj skupštini Društva.
26. Je li uprava društva javno objavila odluke glavne skupštine kao i podatke o eventualnim tužbama na pobijanje tih odluka? (ako ne, zašto?)	DA	http://www.podravka.hr/investitori/korporativno-upravljanje/glavna-skupstina
27. Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio odluku o okvirnom planu svog rada koji uključuje popis redovitih sjednica i podataka koje redovito i pravodobno treba stavljati na raspolaganje članovima nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)	DA	
28. Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio unutarnja pravila rada? (ako ne, zašto?)	DA	

29. Navedite imena članova nadzornog odbora odnosno upravnog odbora.

Ljubo Jurčić (predsjednik Nadzornog odbora), Ksenija Horvat (zamjenik predsjednika Nadzornog odbora), Karmen Antolić, Dubravko Štimac (istek mandata 20.07.2010., izabran 07.09.2010.), Dinko Novoselec (izabran 07.09.2010.), Petar Vlaić (izabran 07.09.2010.), Miljenko Javorović, Nikola Gregur, Petar Miladin (izabran 07.09.2010.), Dražen Sačar (istekao mandat 20.07.2010.), Branko Vuljak (aktiviran mandat 01.06.2010., opozvan 07.09.2010.), Darko Tipurić (opozvan 07.09.2010.).

30. Navedite za svakog člana nadzornog odbora odnosno upravnog odbora u kojim je još društvima član nadzornog odbora, upravnog odbora ili uprave. Navedite ako se neko od tih društava smatra konkurentskim društvu.

Ne postoji obveza podnošenja predmetnih informacija.

31. Je li nadzorni odbor odnosno neizvršni direktori upravnog odbora društva sastavljen većinom od neovisnih članova? (ako ne, zašto?)

DA

32. Koji su članovi nadzornog odnosno neizvršni direktori upravnog odbora neovisni?

Karmen Antolić, Petar Miladin, Dinko Novoselec, Dubravko Štimac i Petar Vlaić

33. Postoji li u društvu dugoročan plan sukcesije? (ako ne, zašto?)

DA

34. Je li nagrada ili naknada koju primaju članovi nadzornog odnosno upravnog odbora u cijelosti ili dijelom određena prema doprinosu uspješnosti društva? (ako ne, zašto?)

NE

Nagrada je fiksnog karaktera i ne ovisi niti jednim dijelom o rezultatima poslovanja Društva.

35. Je li naknada članovima nadzornog odnosno upravnog odbora odbora:

određena odlukom glavne skupštine

DA

utvrđena statutom društva

utvrđena na neki drugi način (ako da, na koji način?)

36. Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana nadzornog odbora društva odnosno upravnog odbora društva, uključujući i strukturu te naknade, javno objavljeni? (ako ne, zašto?) (ako da, gdje?)

NE

Članovi Nadzornog odbora imaju pravo na mjesečnu naknadu utvrđenu u fiksnom iznosu prema Odluci Glavne skupštine o utvrđivanju nagrade za rad članovima Nadzornog odbora Podravke d.d. Naknade i primanja od strane Društva članovima Nadzornog odbora u ukupnom iznosu objavljuju se u Godišnjem izvješću Društva 2010. godine.

37. Izvješćuje li svaki član nadzornog odnosno upravnog odbora društvo o svim promjenama glede njegova stjecanja, otpuštanja ili mogućnosti ostvarivanja glasačkih prava nad dionicama društva i to najkasnije sljedeći radni dan, poslije nastanka takve promjene? (ako ne, zašto?)

DA

38. Navedite sve poslove u kojima su s jedne strane sudjelovali članovi nadzornog odnosno upravnog odbora ili s njima povezane osobe, a s druge strane društvo ili s njim povezane osobe.

Nije bilo takvih poslova.

39. Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi nadzornog odnosno upravnog odbora ili s njima povezane osobe i društvo ili s njim povezane osobe:

bili zaključeni na tržišnoj osnovi (posebice glede rokova, kamata, jamstava i sl.)? (ako ne, zašto i koji?)

NE

Nije bilo takvih poslova.

30 | PODRAVKA GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2010.

jasno navedeni u izvještajima društva? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
potvrđeni neovisnom procjenom stručnih osoba koje su neovisne u odnosu na sudionike konkretnog posla? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
40. Postoje li ugovor ili sporazum između člana nadzornog odnosno upravnog odbora i društva? Ako da,	NE	
jesu li prethodno odobreni od strane nadzornog odnosno upravnog odbora? (ako ne, zašto?)		
jesu li bitni elementi svih takvih ugovora ili sporazuma sadržani u godišnjem izvještaju? (ako ne, zašto?)		
41. Je li nadzorni odnosno upravi odbor ustrojio komisiju za imenovanja? (ako ne, zašto?) Ako da,	DA	
je li komisija procijenila sastav, veličinu, članstvo i kvalitetu rada nadzornog odbora i uprave i sačinila odgovarajuće preporuke nadzornom odboru? (ako ne, zašto?)	NE	Zbog promjena u članstvu Nadzornog odbora tijekom 2010. godine.
je li komisija procijenila znanja, vještine i iskustva kojima raspolažu pojedini članovi nadzornog odbora i o tome izvijestila nadzorni odbor? (ako ne, zašto?)	NE	Zbog promjena u članstvu Nadzornog odbora tijekom 2010. godine.
je li komisija razmatrala probleme vezane uz planiranje kontinuiteta nadzornog odbora i uprave? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija razmatrala politiku uprave glede zapošljavanja višeg rukovodećeg kadra? (ako ne, zašto?)	NE	Izrada politike je inicirana imenovanjem odbora.
42. Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za nagrađivanje? Ako da,	DA	
je li većina članova komisije iz redova neovisnih članova nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija nadzornom odboru predložila politiku nagrađivanja uprave koja se mora odnositi na sve oblike nagrađivanja, a osobito na fiksni dio nagrade, varijabilni dio nagrade koji je vezan uz uspješnost poslovanja, mirovinski plan i otpremnine? (ako ne, zašto?)	NE	Zbog promjena u članstvu Nadzornog odbora tijekom 2010. godine.
kada se radi o varijabilnom dijelu nagrade koji je vezan uz uspješnost poslovanja, je li je prijedlog komisije sadržavao preporuke za određivanje objektivnih kriterija procjene uspješnosti? (ako ne, zašto?)	NE	Nije bilo varijabilnog dijela.
je li komisija nadzornom odboru predlagala nagradu za pojedine članove uprave, sukladno politici nagrađivanja društva i procjeni djelovanja pojedinog direktora? (ako ne, zašto?)	NE	Zbog promjena u članstvu Nadzornog odbora tijekom 2010. godine.
je li komisija nadzornom odboru predlagala prikladan oblik i sadržaj ugovora sa članovima uprave? (ako ne, zašto?)	NE	Komisija je prihvatila postojeći oblik i sadržaj Ugovora s članovima Uprave i nije ih do sada mijenjala niti nadopunjavala.
je li komisija pratila iznos i strukturu nagrade višem rukovodećem kadru i davati opće preporuke upravi s time u vezi? (ako ne, zašto?)	NE	Društvo za viši rukovodeći kadar ima sustav određivanja nagrade kroz ključne pokazatelje uspješnosti.
je li komisija glede poticajnog dijela nagrade upravi, kada se ovaj sastoji od opcija na dionice ili drugih aranžmana zasnovanih na stjecanju dionica, razmatrala opću politiku takovog tipa nagrađivanja i predlagala nadzornom odboru odgovarajuća rješenja te prije objavljivanja razmotrila podatke koji se o tome objavljuju u godišnjem izvješću?	NE	

43. Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za reviziju? (ako ne, zašto?) Ako da,

je li većina članova komisije iz redova neovisnih članova nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

DA	
----	--

je li komisija pratila integritet financijskih informacija društva, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi društvo i grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvještaja društava koja pripadaju grupi? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija procijenila kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je društvo izloženo (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija radila na osiguranju učinkovitosti sustava unutarnje revizije, osobito putem izrade preporuka prilikom odabira, imenovanja, ponovnog imenovanja i smjene rukovoditelja odjela za unutarnju reviziju i glede sredstava koja mu stoje na raspolaganju, i procjene postupanja rukovodećeg povodom nalaza i preporuka unutarnje revizije? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

ako u društvu funkcija unutarnje revizije ne postoji, je li je komisija izvršila procjenu potrebe za uspostavom takove funkcije? (ako ne, zašto?)

NE	Funkcija unutarnje revizije postoji.
----	--------------------------------------

je li komisija nadzornom odboru dala preporuke vezane uz izbor, imenovanje, ponovno imenovanje ili promjenu vanjskog revizora i o uvjetima njegovog angažmana? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija nadgledala neovisnost i objektivnost vanjskog revizora, osobito glede rotacije ovlaštenih revizora unutar revizorske kuće i naknada koje društvo plaća za usluge vanjske revizije? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija pratila prirodu i količinu usluga koje nisu revizija, a društvo ih prima od revizorske kuće ili s njome povezanih osoba? (ako ne, zašto?)

DA	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija izradila pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati društvu, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost komisije, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija razmotrila učinkovitost vanjske revizije i postupke višeg rukovodećeg kadra s obzirom na preporuke koje je iznio vanjski revizor? (ako ne, zašto?)

NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
----	---

je li komisija istražila okolnosti vezane uz otkaz vanjskog revizora i dala odgovarajuće preporuke nadzornom odboru (ukoliko je do takovog otkaza došlo)? (ako ne, zašto?)

NE	Nije došlo do takvog otkaza.
----	------------------------------

ima li komisija otvorenu i neograničenu komunikaciju s upravom i nadzornim odborom? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

kome komisija odgovara za svoj rad?	Nadzornom odboru.	
ima li komisija otvorenu i neograničenu komunikaciju s unutarnjim i vanjskim revizorom? (ako ne, zašto?)	DA	
dostavlja li uprava komisiji za reviziju:		
pravodobne i periodične prikaze financijskih izvještaja i srodnih dokumenata prije javnog objavljivanja tih podataka (ako nije, zašto?);	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
podatke o promjenama u računovodstvenim načelima i kriterijima (ako ne, zašto?);	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
računovodstvene postupke prihvaćene za većinu radnji (ako ne, zašto?);	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
svako važnije odstupanje između knjigovodstvene i stvarne vrijednosti po pojedinim stavkama (ako ne, zašto?);	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
svu korespondenciju s odjelom za unutarnju reviziju ili neovisnim revizorima (ako ne, zašto?).	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
Je li uprava komisiju za reviziju obavijestila o metodama korištenim za knjiženje značajnih i neuobičajenih transakcija i poslovnih događaja kada se knjigovodstvenom prikazu takovih događaja može pristupiti na različite načine? (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
Je li komisija za reviziju s nezavisnim revizorom raspravila pitanja vezana uz:		
promjene ili zadržavanje računovodstvenih načela i kriterija, (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
primjenu propisa, (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
važne procjene i zaključke u pripremanju financijskih izvještaja, (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
metode procjene rizika i rezultate, (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
visoko rizična područja djelovanja, (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
uočene veće nedostatke i značajne manjkavosti u unutarnjoj kontroli, (ako nije, zašto?)	NE	Nisu uočeni veći nedostaci.
djelovanje vanjskih čimbenika (ekonomskih, pravnih i industrijskih) na financijske izvještaje i revizorske postupke. (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.

je li komisija za reviziju osigurala dostavu kvalitetnih informacija ovisnih i povezanih društava te trećih osoba (kao što su stručni savjetnici)? (ako nije, zašto?)	NE	Zbog specifične situacije, komisija nije samostalno djelovala, već je cijeli Nadzorni odbor sudjelovao u procesu detaljne analize poslovanja Društva.
44. Je li dokumentacija relevantna za rad nadzornog odbora odnosno upravnog odbora na vrijeme dostavljana svim članovima? (ako nije, zašto?)	DA	
45. Jesu li u zapisnicima sa sjednica nadzornog odbora odnosno upravnog odbora zabilježene sve donesene odluke s rezultatima glasanja, uz navođenje kako je glasovao pojedini član? (ako ne, zašto?)	DA	
46. Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor izradio ocjenu svog rada u proteklom razdoblju koja uključuje vrednovanje doprinosa i kompetentnosti svakog pojedinog člana, kao i zajedničkog rada odbora, procjenu rada komisija koje je ustanovio, i procjenu postignutih u odnosu na zacrtane ciljeve društva?	NE	
47. Navedite imena članova uprave ili izvršnih direktora.		Miroslav Vitković (predsjednik Uprave), Lidija Kljajić, Marin Pucar, Krunoslav Bešvir, Miroslav Repić (imenovan 1.6.2010.), Branko Vuljak (1.6.2010. pretao mandat zamjenika člana Uprave)
48. Postoje li pravila za rad uprave ili izvršnih direktora kojima su regulirana pitanja vezana uz:		
područje djelovanja i ciljeve,	DA	
pravila postupanja,	DA	
pravila za rješavanje sukoba interesa,	NE	Područje sukoba interesa definirano je menadžerskim ugovorom.
tajništvo uprave,	DA	
održavanje sjednica, donošenje odluka, dnevni red, izradu i sadržaj zapisnika i dostavu dokumenata,	DA	
suradnju s nadzornim odborom.	DA	
(ako ne, zašto?)		
49. Je li društvo kao dio godišnjeg izvješća objavilo izjavu o politici nagrađivanja uprave, upravnog odbora i nadzornog odbora? (ako nije, zašto?)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
50. Ukoliko postoji, sadrži li Izjava o politici nagrađivanja sljedeće dijelove:		
značajnije promjene u odnosu na politiku nagrađivanja u usporedbi s prošlom godinom, (ako ne, zašto?)		
pojašnjenje relativnog udjela i važnosti fiksnih i varijabilnih komponenti nagrađivanja, (ako ne, zašto?)		
dovoljnu informaciju o kriterijima uspješnosti na čijem ispunjenju se zasniva pravo na stjecanje dionice, opcija na dionica ili drugi oblik varijabilnog dijela naknade, (ako ne, zašto?)		
dovoljnu informaciju u vezi između visine nagrade i uspješnosti, (ako ne, zašto?)		
temeljne pokazatelje i razloge za dodjelu godišnjih bonusa ili pogodnosti koje nisu gotovinske naravi, (ako ne, zašto?)		

<p>sažeti prikaz ugovora s članovima uprave koji treba uključivati podatke o trajanju ugovora, otkaznim rokovima i osobito otpremninama. Svaki oblik nagrađivanja članova uprave, upravnog odbora i nadzornog odbora koji se sastoji od opcija na dionice ili drugih prava na stjecanje dionica ili ako se nagrada zasniva na cijeni dionica društva prije stupanja na snagu treba odobriti glavna skupština društva. Ovo se odobrenje odnosi na načela nagrađivanja, a ne na odobravanje nagrade pojedinim članovima uprave, upravnog odbora ili nadzornog odbora. (ako ne, zašto?)</p>		
<p>51. Je li Izjava o politici nagrađivanja uprave ili izvršnih direktora stalno objavljena na vlastitim internetskim stranicama društva? (ako nije, zašto?)</p>	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
<p>52. Jesu li detaljni podaci o svim primanjima i naknadama koje svaki član uprave ili izvršni direktori primaju od društva javno objavljeni u godišnjem izvješću društva? (ako ne, zašto?)</p>	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
<p>53. Jesu li svi oblici nagrada članova uprave i nadzornog odbora, uključujući opcije i druge pogodnosti uprave, javno objavljeni po detaljnim pojedinim stavkama i osobama u godišnjem izvješću društva? (ako ne, zašto?)</p>	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija. Naknade Upravi i Nadzornom odboru objavljuju su u ukupnim iznosima u Godišnjem izvješću Društva za 2010. godine.
<p>54. Sadrži li Izjava o nagradama članovima uprave ili upravnog odbora sljedeće elemente glede svakog člana koji je tu dužnost obnašao u godini na koju se izjava odnosi:</p>		
<p>ukupan iznos plaće, bez obzira je li stvarno isplaćen ili još nije, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>naknade ili pogodnosti primljene od povezanih društava, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>naknade u obliku sudjelovanja u dobiti ili bonusa i razlozi zbog kojih su isplaćene, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>bilo kakve dodatne nagrade isplaćene članovima uprave za poslove koje su obavili za društvo izvan uobičajenog djelokruga dužnosti člana uprave, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>kompensaciju koja je isplaćena ili treba biti isplaćena bivšem članu uprave u vezi s prestankom obnašanja funkcije tijekom godine na koju se odnosi izjava, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>ukupnu procijenjenu vrijednost negotovinskih pogodnosti koje se smatraju naknadom, a nisu nabrojane u prethodnim točkama, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>glede nagrade u dionicama ili opcijama na dionice ili drugim oblicima nagrađivanja koja se zasnivaju na stjecanju dionica:</p>		
<p>broj opcija ili dionica odobren od strane društva u godini na koju se odnosi izjava i uvjeti za njihovo (ako ne, zašto?)</p>		
<p>broj opcija izvršenih u godini na koju se odnosi izjava i, za svaku od njih, broj dionica i cijena po kojoj je izvršena ili vrijednost dionica uključenih u raspodjelu članovima uprave na kraju godine, (ako ne, zašto?)</p>		
<p>broj opcija koje nisu izvršene na kraju godine, cijena po kojoj ih je moguće izvršiti, datum izvršenja i glavni uvjeti vezani uz izvršenje, (ako ne, zašto?)</p>		

svaku promjenu vezanu uz promjenu uvjeta za izvršenje postojećih opcija koja se dogodila u društva u godini na koju se odnosi izjava, (ako ne, zašto?)		
svaki zajam (uključujući stanje duga i kamatnu stopu), avansno plaćanje ili jamstvo u korist članova uprave od strane s društvom povezanih društava koja su uključena u konsolidirane financijske izvještaje. (ako ne, zašto?)		
55. Je li svaki član uprave ili izvršni direktor izvjestio nadzorni odbor odnosno upravni odbor društva o svim promjenama glede njegova stjecanja, otpuštanja ili mogućnost ostvarivanja glasačkih prava iz dionica društva najkasnije sljedeći radni dan poslije nastanka takve promjene uz obvezu društva da takvu promjenu javno objavi u najkraćem mogućem roku? (ako ne, zašto?)	DA	
56. Navedite sve poslove u kojima su s jedne strane sudjelovali članovi uprave ili izvršni direktori te s njima povezane osobe, a s druge strane društvo ili s njime povezane osobe.		Nije bilo takvih poslova.
57. Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi uprave ili izvršni direktori te s njima povezane osobe i društvo ili s njime povezane osobe:		
bili zaključeni na tržišnoj osnovi (posebice glede rokova, kamata, jamstava i slično)? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
potvrđeni neovisnom procjenom stručnih osoba koje su neovisne u odnosu na sudionike konkretnog posla? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
58. Imaju li članovi uprave ili izvršni direktori značajan udio u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvu? (ako da, koji, gdje i koliko?)	NE	
59. Jesu li članovi uprave ili izvršni direktori članovi nadzornih odbora drugih društava? (ako da, navedite imena tih članova uprave, tvrtke društava u kojima su članovi nadzornih odbora i funkcije koje obnašaju u tim nadzornim odborima)	DA	Miroslav Vitković -predsjednik NO BELUPO d.d., član NO DANICA d.o.o., PODRAVKA-LAGRIS a.s., PODRAVKA INTERNATIONAL USA Inc, Marin Pucar -član NO BELUPO d.d., DANICA d.o.o., PODRAVKA LAGRIS a.s., PODRAVKA INTERNATIONAL USA, Krunoslav Bešvir - predsjednik NO DANICA d.o.o., član NO BELUPO d.d., Lidija Kljajić - članica NO BELUPO d.d., DANICA d.o.o., Branko Vuljak - član NO BELUPO d.d. (opozvan 31.08.2010.), DANICA d.o.o., Miroslav Repić - član NO BELUPO d.d. izabran 31.08.2010.)
60. Ima li društvo vanjskog revizora? (ako ne, zašto?)	DA	
61. Je li vanjski revizor društva:		
vlasnički ili interesno povezan s društvom (ako da, navedite na koji način)	NE	
pruža društvu, sam ili putem povezanih osoba, druge usluge? (ako da, navedite koje i koliko to društvo stoji)	NE	
62. Jesu li nezavisni revizori komisiju za reviziju (revizorski odbor) izravno izvjestili o sljedećim pitanjima:		
raspravi o glavnoj računovodstvenoj politici,	DA	
važnim nedostacima i značajnim manjkavostima u unutarnjoj kontroli,	NE	Nije bilo takvih manjkavosti.

alternativnim računovodstvenim postupcima,	DA	
neslaganju s upravom,	NE	Nije bilo neslaganja.
procjeni rizika i	DA	
moćim analizama prijave i/ili zloporabe.	NE	Nije bilo takvih slučajeva.
Ako nisu, zašto?		
63. Je li društvo javno objavilo iznose naknada plaćenih nezavisnim vanjskim revizorima za obavljanje revizije i za druge pružene usluge? (ako nije, zašto)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
64. Ima li društvo unutarnje revizore i ustrojen sustav unutarnje kontrole? (ako ne, zašto?)	DA	
65. Imaju li ulagatelji mogućnost u pisanom obliku zatražiti i pravodobno dobiti relevantne podatke od uprave društva ili od osobe u društvu zadužene za odnose s ulagateljima (ako ne, zašto?)	DA	
66. Koliko je sastanaka s ulagateljima održala uprava društva?		Predstavnici Društva prisustvovali su tijekom 2010. godine na nekoliko konferencija za investitore i održali su 30 sastanaka s investitorima.
67. Je li netko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima u društvu ili izvan njega ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva? (ako da, zašto?)	NE	
68. Slažu li se svi članovi uprave i nadzornog ili upravnog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik po njihovom najboljem saznanju u cijelosti istiniti? (Ako ne, navedite koji članovi uprave i nadzornog odbora se ne slažu, s kojim odgovorima se ne slažu i zašto)	DA	

VRIJEDNOSNI PAPIRI DRUŠTVA

DIONICA

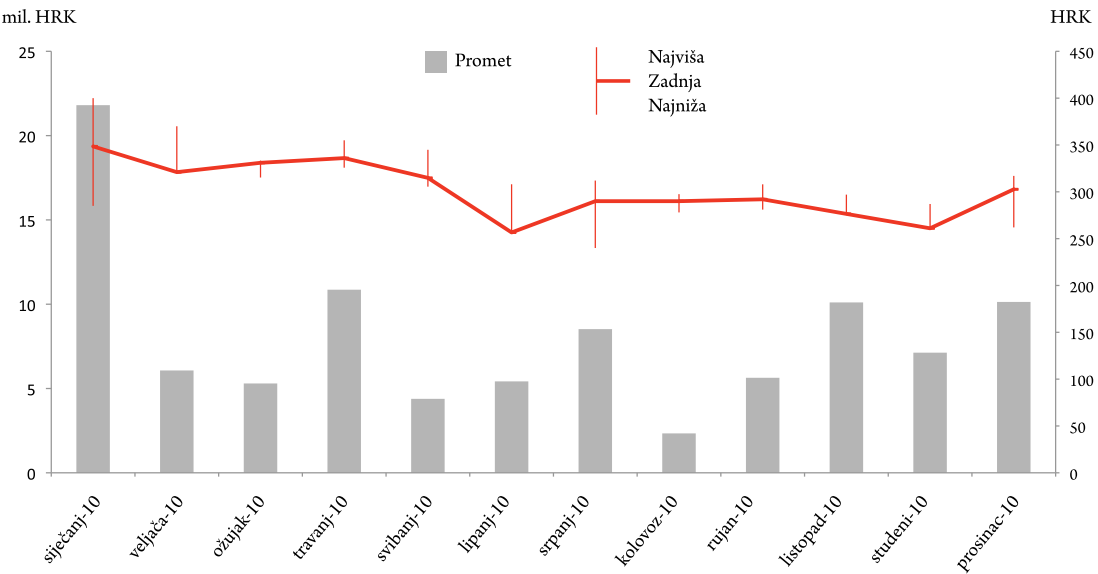
Dionica Podravke uvrštena je u Službeno tržište Dionica Zagrebačke burze od 7.12.1998. godine i označena je simbolom PODR-R-A. Jedna je od petnaest najlikvidnijih dionica Zagrebačke burze u 2010. godini s ostvarenim značajnim godišnjim prometom.

Promet i cijena

Redovni promet dionicama na Zagrebačkoj burzi tijekom 2010. godine pao je za 22,3%, dok je promet dionicom Podravke u isto vrijeme niži za 2,7%. U 2010. godini dionica Podravke ostvarila je ukupni promet od 97.704.591 HRK, što predstavlja udio od 1,7% u redovnom prometu dionicama na Zagrebačkoj burzi (1,4% u 2009.).

Podravkina dionica 2010. godinu završava na razini od 302,68 HRK, što je porast od 1,9% u odnosu na zadnju cijenu 2009. godine. Najniža cijena po kojoj je trgovano dionicom tijekom 2010. godine iznosila je 240,00 HRK i ostvarena je u srpnju, dok je najviša cijena iznosila 400,00 HRK i zabilježena je u listopadu. Prosječna ponderirana cijena Podravkine dionice u 2010. godini iznosila je 308,73 HRK, što predstavlja porast od 29,5% u odnosu na 2009. godinu.

Kretanje prometa i cijene Podravkine dionice



Promet Podravkinom dionicom po kvartalima u 2010. godini

Razdoblje	Promet (HRK)	2009.		2010.	
		Volumen	Promet (HRK)	Volumen	Promet (HRK)
I. kvartal	30.227.815	143.003	33.175.309	98.786	98.786
II. kvartal	37.100.170	164.894	20.668.589	63.565	63.565
III. kvartal	11.350.000	45.363	16.494.715	58.623	58.623
IV. kvartal	21.767.886	73.402	27.365.978	96.040	96.040
Ukupno	100.445.871	426.662	97.704.591	317.014	317.014

Izvor: ZSE

Podravkinom dionicom najintenzivnije se trgovalo u prvom i četvrtom kvartalu 2010. godine, a zbrojeni prometi ovih kvartala čine 62% ukupnog prometa 2010. godine.

Usporedba kvartalnih prometa dionicama na Zagrebačkoj burzi (u mil. HRK)

Razdoblje	Promet		Udjel	
	2009.	2010.	2009. udjel	2010. udjel
I. kvartal	1.575	1.295	21%	22%
II. kvartal	2.497	1.412	34%	25%
III. kvartal	1.767	874	24%	15%
IV. kvartal	1.595	2.196	21%	38%
Ukupni promet dionicama na ZSE	7.434	5.777	100%	100%

Izvor:ZSE

Pregled cijena za razdoblje 2004. - 2010. (bazni indeks (100) = 2004. godina)

na dan 31.12.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
Najviša (HRK)	239,00	365,00	495,00	645,00	514,00	338,50	400,00
Najniža (HRK)	162,00	229,00	315,00	440,00	237,00	176,00	240,00
Zadnja (HRK)	239,00	318,00	470,01	510,00	261,00	296,99	302,68
Indeks promjene	100,00	133,05	196,66	213,39	109,21	124,26	126,64
Vrijednost CROBEX-a	1.565,80	1.997,50	3.209,50	5.210,30	1.722,25	2.004,06	2.110,93
Indeks promjene	100,00	127,57	204,98	332,76	109,99	127,99	134,81

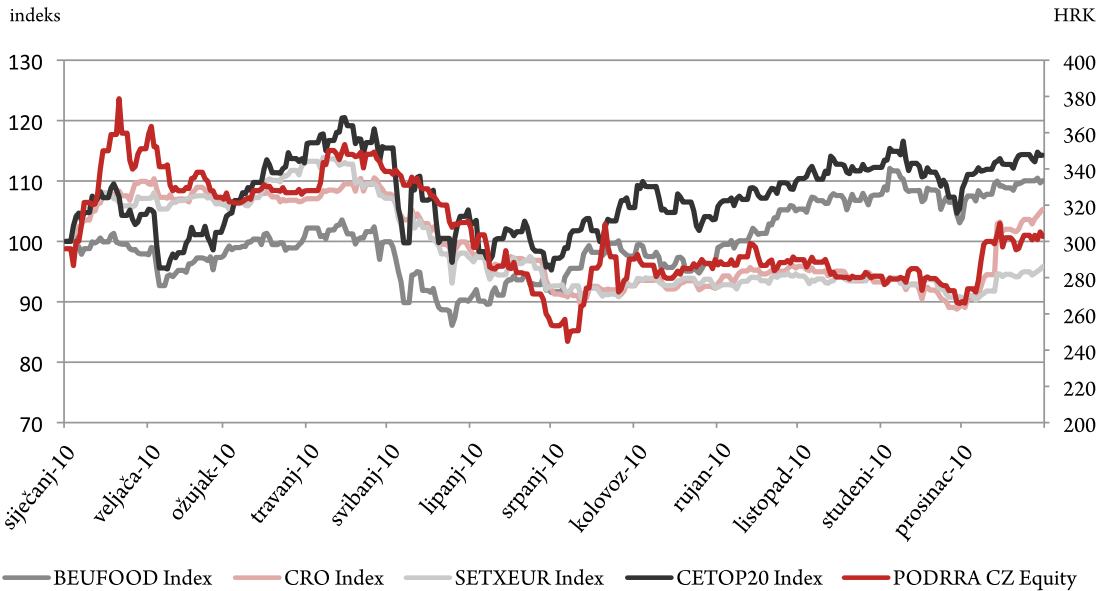
Indeks promjene vrijednosti CROBEX-a je u razdoblju od 2004. do 2007. godine kontinuirano rastao, tj. narastao je nešto više od tri puta, a indeks promjene zadnje cijene dionice Podravke je u istom razdoblju narastao malo više od dva puta. U 2007. godini i CROBEX i cijena Podravkine dionice dolaze do svojih vrhunaca, a u 2008. godini, kao posljedica svjetske ekonomske krize, dolazi do oštrog pada. Nakon toga, tijekom 2009. i 2010. godine primjetan je blagi oporavak tržišta uz porast vrijednosti CROBEX-a i Podravkine dionice.

U promatranom razdoblju, primjećuje se i veća volatilnost kretanja CROBEX-a u usporedbi s Podravkinom dionicom, posebice 2007. godine kada je indeks promjene vrijednosti CROBEX-a dosegao 332,76% prema 213,39% koliko je zabilježila dionica Podravke.

Podravkina dionica tijekom trogodišnjeg razdoblja

na dan 31.12.	2008.	2009.	2010.
Najviša (HRK)	514,00	338,50	400,00
Najniža (HRK)	237,00	176,00	240,00
Zadnja (HRK)	261,00	296,99	302,68
Godišnji promet (HRK)	375.504.024	100.445.871	97.704.591
Prosječna ponderirana cijena (HRK)	361,14	238,39	308,73
Tržišna kapitalizacija (mil. HRK)	1.414,60	1.609,70	1.640,53
EPS	8,94	-72,65	16,07
P/E	29,19	-4,09	18,84
P/BV	0,75	1,07	1,03
Dividenda	-	-	-

Usporedno kretanje Podravkine dionice i burzovnih indeksa (bazni indeks (100) = 1.1.2010.)



BEUFOOD indeks (Bloomberg Europe Food Index) je indeks vagan na osnovi tržišne kapitalizacije dionica vodećih prehrambenih kompanija u Europi.

CROBEX (CRO Index) je službeni indeks Zagrebačke burze, vagan na osnovi free floata tržišne kapitalizacije dionica kojima se trguje na Zagrebačkoj burzi.

SETX indeks (South-East Europe Traded Index) objedinjuje kretanje cijena dionica 14 najvećih kompanija koje kotiraju na burzama Zagreba, Ljubljane, Bukurešta i Sofije, a objavljuje ga Bečka burza.

CETOP20 indeks (Central European Blue Chip Index) sastoji se od 20 blue chip dionica koje kotiraju na burzama u Budimpešti, Pragu, Varšavi, Zagrebu, Ljubljani i Bratislavi.

Na grafikonu je vidljivo kretanje cijene dionice Podravke u 2010. godini te je primjetno da se cijena dionica kreće u skladu s kretanjem indeksa.

Burzovni indeksi

Dionica Podravke uvrštena je u nekoliko burzovnih indeksa temeljem visoke likvidnosti i velikog broja dionica u slobodnom optjecaju. Uz službeni indeks Zagrebačke burze CROBEX, dionica je uvrštena i u CROBEX10 te u regionalni indeks Dow Jones STOXX Sub Balkan 30.

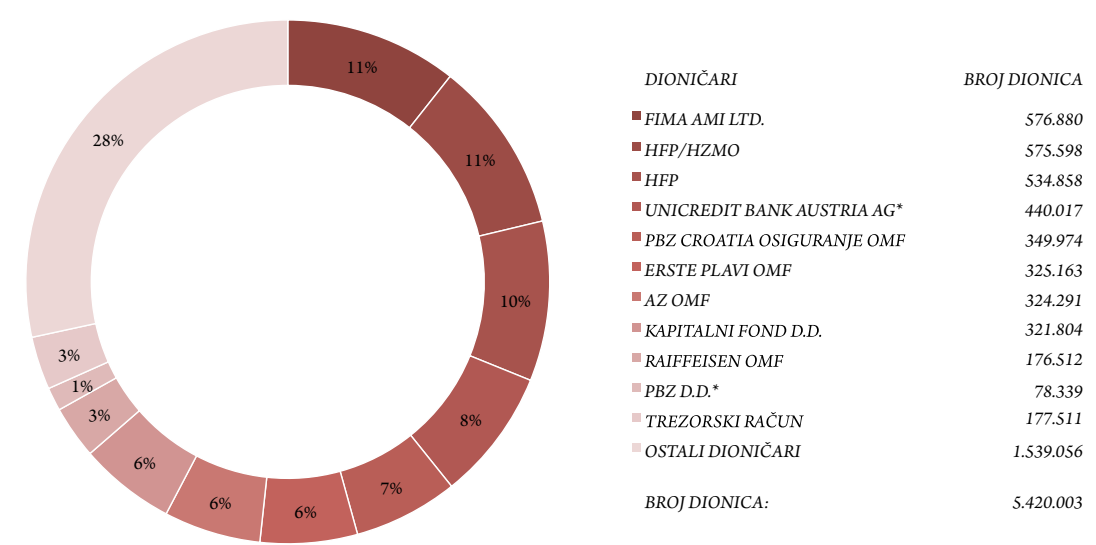
Udjel Podravkine dionice u burzovnim indeksima na dan 31.12.2010.

CROBEX	5,29 %
CROBEX10	7,53%

Preporuke analitičara na 31.12.2010.

INTERCAPITAL	KUPITI
RAIFFEISEN BANK	DRŽATI
ERSTE BANK	AKUMULIRATI
HYPO-ALPE-ADRIA BANK	DRŽATI

Vlasnička struktura dioničara na dan 31.12.2010.



*zbirni skrbnički račun
HFP – Hrvatski fond za privatizaciju,
HZMO – Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje,
OMF – Obvezni mirovinski fond.

Stanje na trezorskom računu

Budući da tijekom 2010. godine nije bilo stjecanja ni otpuštanja vlastitih dionica, na dan 31.12.2010. godine stanje je ostalo nepromijenjeno u odnosu na 31.12.2009. godine te je stanje vlastitih dionica bilo 177.511 komada.

Dionice u vlasništvu članova Nadzornog odbora i Uprave Podravke d.d. na 31.12.2010.

Nadzorni odbor	76 dionica
Uprava	280 dionica

OBVEZNICA

Obveznica Podravke uvrštena je u Službeno tržište Obveznica Zagrebačke burze dana 19.5.2006. godine i označena je simbolom PODR-O-115A . Ova obveznica bila je prva kunska korporativna obveznica na hrvatskom tržištu kapitala. Obveznica je izdana u visini 375 milijuna HRK s dospijećem u 2011. godini i godišnjom kamatom u visini 5,125%.

Trgovanje obveznicom Podravke

Razdoblje	2009.		2010.	
	Promet (HRK)	Volumen	Promet (HRK)	Volumen
I kvartal	19.596.000	23.740.000	32.704.255	34.010.000
II kvartal	874.925	987.500	8.907.000	9.000.000
III kvartal	17.997.879	20.055.707	13.900.000	13.692.850
IV kvartal	5.409.000	6.000.000	14.142.050	14.707.150
Ukupno	43.877.804	50.783.207	69.653.305	71.410.000

Izvor: ZSE

Promet obveznicom Podravke u 2010. godini porastao je u odnosu na prethodnu, no budući da je sveukupni promet obveznicama na Zagrebačkoj burzi u 2010. godini značajno veći nego u 2009. godini, došlo je do smanjenja udjela prometa Podravkinim obveznicama u ukupnom prometu. Tako je u 2010. godini promet Podravkinom obveznicom činio 1,0% ukupnog prometa obveznicama na Zagrebačkoj burzi.

Kretanje kvartalnog prometa obveznicama na Zagrebačkoj burzi

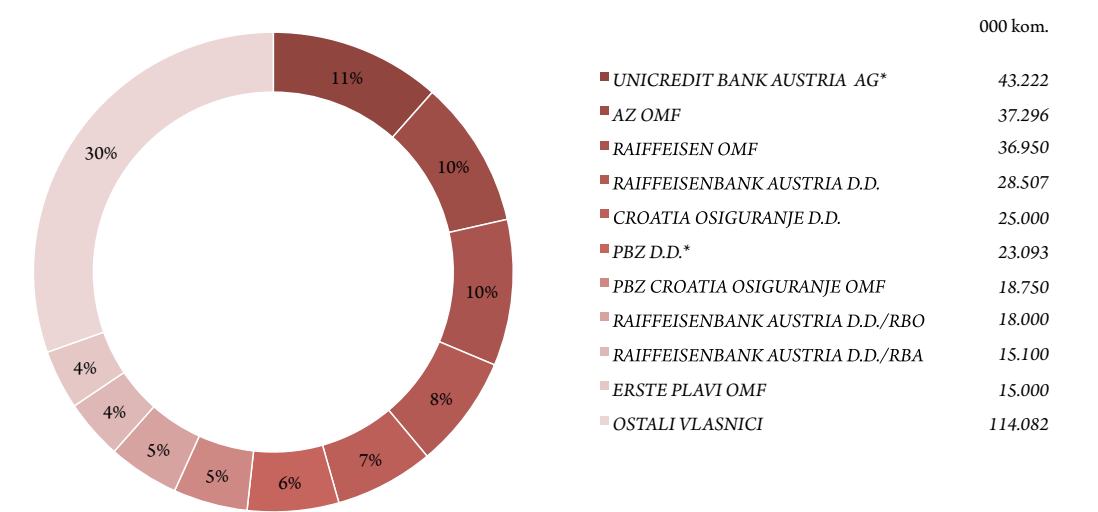
Razdoblje	2009.		2010.	
	Promet (HRK)	Volumen	Promet (HRK)	Volumen
I kvartal	1.577.584.214	768.337.305	2.065.834.839	1.524.334.924
II kvartal	411.182.362	163.874.040	1.721.043.056	892.158.213
III kvartal	428.058.139	245.523.124	1.834.118.404	663.677.486
IV kvartal	937.895.334	759.748.770	1.501.189.311	903.661.340
Ukupno	3.354.720.049	1.937.483.239	7.122.185.610	3.983.831.963

Izvor: ZSE

Dospijeće kamata i izračun stečene kamate

Kupon	Isplata kupona	Početak razdoblja	Kraj razdoblja	Kamata (%)	Broj dana	Stečena kamata po danu (%)	Stečena kamata po danu po Obveznici (HRK)
1.	17.05.2007.	17.05.2006.	16.05.2007.	5,125	365	0,014041096	0,000140411
2.	19.05.2008.	17.05.2007.	16.05.2008.	5,125	366	1,014002732	0,000140027
3.	18.05.2009.	17.05.2008.	16.05.2009.	5,125	365	0,014041096	0,000140411
4.	17.05.2010.	17.05.2009.	16.05.2010.	5,125	365	0,014041096	0,000140411
5.	17.05.2011.	17.05.2010.	16.05.2011.	5,125	365	0,014041096	0,000140411

Vlasnička struktura na 31.12.2010.

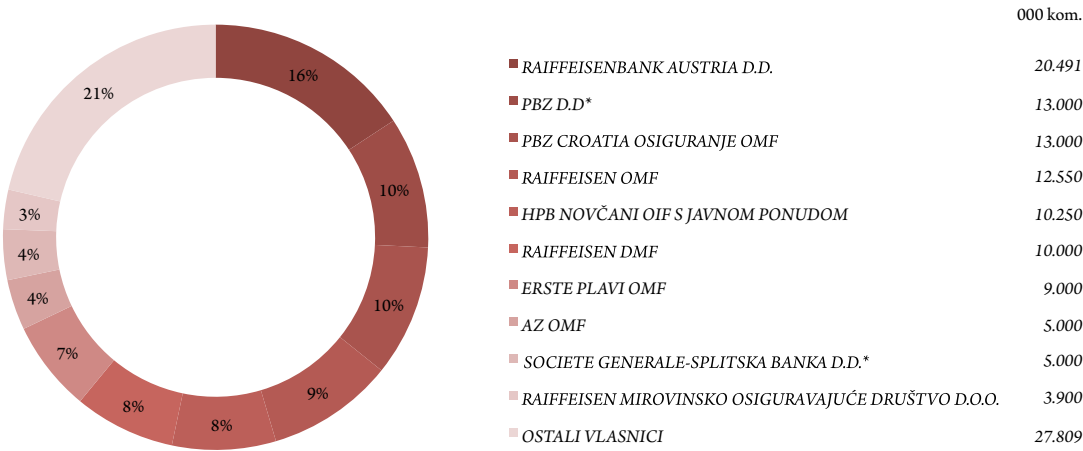


*zbirni skrbnički račun
OMF – Obvezni mirovinski fond

KOMERCIJALNI ZAPISI

U sklopu Programa izdavanja komercijalnih zapisa ukupne veličine 350 milijuna HRK, 8.2.2010. godine izdana je druga tranša komercijalnih zapisa koja je uvrštena na Službeno tržište Zagrebačke burze pod simbolom PODR-M-106A. Nominalni iznos ove tranše je 130 milijuna HRK, prinos 9,15%, cijena izdanja 91,638%, a dospijeće 364 dana. Trajanje Programa je 3 do 5 godina.

Vlasnička struktura na 31.12.2010.



*zbirni skrbnički račun
OMF – Obvezni mirovinski fond
OIF – Otvoreni investicijski fond
DMF – Dobrovoljni mirovinski fond

PODRAVKA d.d. i ovisna društva,
Koprivnica
Konsolidirani financijski izvještaji
za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. godine
zajedno s Izvještajem neovisnog revizora

ODGOVORNOST ZA KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Podravka d.d. i ovisnih društava ("Grupa") za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u konsolidiranim financijskim izvještajima; te
- da se konsolidirani financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao za i u ime Uprave:

Miroslav Vitković

Podravka d.d.

Ante Starčevića 32
48 000 Koprivnica
Republika Hrvatska

Koprivnica, 10. ožujka 2011. godine

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima Društva Podravka d.d.:

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva Podravka d.d., Koprivnica ("Društvo") i ovisnih društava ("Grupa") koji se sastoje od konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice i konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz konsolidirane financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za konsolidirane financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da konsolidirani financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje konsolidiranih financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, konsolidirani financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine, te rezultate njezinog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.


Deloitte d.o.o. Zagreb

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor



Zagreb, 10. ožujka 2011. godine

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

(u tisućama kuna)	Bilješka	2010.	2009. prepravljeno
Prihodi od prodaje	5	3.522.272	3.587.136
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	8	(2.075.312)	(2.141.681)
Bruto dobit		1.446.960	1.445.455
Prihodi od ulaganja	6	13.048	7.076
Ostali gubici, neto	7	(50.856)	(439.653)
Opći i administrativni troškovi	9	(247.649)	(299.865)
Troškovi prodaje i distribucije	10	(554.157)	(573.377)
Troškovi marketinga	11	(401.216)	(396.928)
Ostali rashodi	12	(1.273)	(9.996)
Troškovi financiranja	15	(95.521)	(98.048)
Dobit / (gubitak) prije poreza		109.336	(365.336)
Porez na dobit	17	(25.262)	(15.471)
Dobit / (gubitak) tekuće godine		84.074	(380.807)
Ostala sveobuhvatna dobit			
Tečajne razlike iz preračuna inozemnih dijelova poslovanja		13.521	121
Ukupno sveobuhvatna dobit / (gubitak)		97.595	(380.686)
Dobit / (gubitak) za raspodjelu:			
Vlasnicima matice		84.235	(380.991)
Vlasnicima nevladajućih udjela		(161)	184
Sveobuhvatna dobit / (gubitak) za raspodjelu:			
Vlasnicima matice		97.609	(380.934)
Vlasnicima nevladajućih udjela		(14)	248
Zarada / (gubitak) po dionici			
- osnovna	18	16,07	(72,65)
- razrijeđena	18	15,97	(71,78)

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

NADAN 31. PROSINCA 2010. GODINE

Bilješka	31.12.2010.	31.12.2009.	31.12.2008.
		prepravljeno	prepravljeno

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

(u tisućama kuna)	Billješka	Dionički kapital	Pričuve	Zadržana dobit/ (preneseni gubitak)	Ukupno	Nevladajući udjeli	Ukupno
Stanje 1. siječanj 2009. godine	30, 31,32,33	1.587.356	83.458	218.520	1.889.334	34.113	1.923.447
Gubitak za godinu prije prepravka		-	-	(288.059)	(288.059)	184	(287.875)
Učinak ispravka gubitka po ugovorima vezanim uz opcije	3.3 (b)	-	-	(92.932)	(92.932)	-	(92.932)
Gubitak za 2009. godinu nakon prepravka		-	-	(380.991)	(380.991)	184	(380.807)
Ostala sveobuhvatna dobit		-	57	-	57	64	121
Ukupni sveobuhvatni gubitak nakon prepravka		-	57	(380.991)	(380.934)	248	(380.686)
Kupovina vlastitih dionica		(6.390)	-	-	(6.390)	-	(6.390)
Fer vrijednost isplata s temelja dionica		2.725	-	-	2.725	-	2.725
Prijenos u ostale i zakonske pričuve		-	26.310	(26.310)	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2009. godine	30, 31,32,33	1.583.691	109.825	(188.781)	1.504.735	34.361	1.539.096
Dobit za godinu		-	-	84.235	84.235	(161)	84.074
Ostala sveobuhvatna dobit		-	13.374	-	13.374	147	13.521
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	13.374	84.235	97.609	(14)	97.595
Fer vrijednost isplata s temelja dionica		(2.957)	-	-	(2.957)	-	(2.957)
Prijenos u ostale i zakonske pričuve		-	3.738	(2.654)	1.084	-	1.084
Stanje 31. prosinca 2010. godine		1.580.734	126.937	(107.200)	1.600.471	34.347	1.634.818

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

(u tisućama kuna)	2010.	2009. prepravljeno
Dobit / (gubitak) tekuće godine	84.074	(380.807)
Porez na dobit	25.262	15.471
Amortizacija	155.292	156.537
Vrijednosno usklađenje obveza po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	38.294	16.907
Nerealizirani gubici po ugovoru za opcije	21.008	92.932
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	22.991	31.597
Vrijednosno usklađenje imovine namijenjene prodaji	(74)	403
Vrijednosno usklađenje ulaganja	1.649	5.996
Vrijednosno usklađenje kapitalne dobiti	(2.957)	2.725
(Dobit) / gubitak / od prodaje i rashoda dugotrajne imovine	(4.661)	9.496
Povećanje dugoročnih rezerviranja	177	1.147
Prihod od kamata	(9.191)	(14.089)
Rashod od kamata	88.376	109.156
Učinak promjene tečaja	16.534	(4.321)
Vrijednosno usklađenje danih kredita i jamstava	-	263.113
Vrijednosno usklađenje i umanjenje dugotrajne imovine	-	53.753
Ostale stavke koje ne utječu na gotovinu	(332)	(815)
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(49.942)	(15.210)
Smanjenje potraživanja od kupaca	99.055	101.939
Povećanje ostale kratkotrajne imovine	(14.335)	(8.947)
Smanjenje obveza prema dobavljačima	(21.321)	(132.512)
(Smanjenje) / povećanje ostalih obveza	(136.922)	1.773
Neto novac ostvaren poslovanjem	312.977	306.244

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

(u tisućama kuna)	2010.	2009. prepravljeno
Novčani tok iz poslovnih aktivnosti		
Novac ostvaren poslovanjem	312.977	306.244
Plaćeni porez	(25.574)	(20.695)
Plaćene kamate	(90.634)	(113.303)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima	196.769	172.246
Novčani tok iz ulagateljskih aktivnosti		
Primici od prodaje udjela u Pharma Net d.o.o.	1.000	-
Iznosi plaćeni za nekretnine, postrojenja i opremu i nematerijalnu imovinu	(91.068)	(141.791)
Prodaja materijalne i nematerijalne imovine	10.446	15.695
Dani dugoročni krediti i depoziti	(309)	-
Povrat danih dugoročnih kredita i depozita	1.002	649
Kupnja utrživih vrijednosnica	(68.300)	(8.989)
Prodaja utrživih vrijednosnica	74.176	4.088
Dani kratkoročni krediti i depoziti	(2.108)	(313.211)
Povrat danih kratkoročnih kredita i depozita	2.078	185.630
Naplaćene kamate	9.191	10.966
Kupovina ovisnih društava, neto od stečenog novca	-	(1.220)
Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima	(63.892)	(248.183)
Novčani tok od financijskih aktivnosti		
Primici od dugoročnih kredita	239.206	49.565
Otplata dugoročnih kredita	(129.891)	(94.087)
Primici od kratkoročnih kredita	519.693	583.850
Otplata kratkoročnih kredita	(754.791)	(730.980)
Nabava vlastitih dionica	-	(6.390)
Neto novac korišten u financijskim aktivnostima	(125.783)	(198.042)
Neto povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	7.094	(273.979)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	145.269	419.248
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	152.363	145.269

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Osnutak i razvoj

Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica („Društvo“) osnovana je u Hrvatskoj. Osnovna poslovna aktivnost Društva je proizvodnja širokog asortimana prehrambenih proizvoda, bezalkoholnih pića. Sjedište Grupe nalazi se u Koprivnici, Hrvatska, na adresi Ante Starčevića 32.

Na dan 31. prosinca 2010. godine, dionice Društva nalaze se na Službenom tržištu Zagrebačke burze.

Uprava i direktori

Skupština Društva

Skupština Društva se sastoji od članova koji zastupaju interese društva Podravka d.d.:

Predsjednik	Hrvoje Matić
-------------	--------------

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili punomoćnik dioničara.

Nadzorni odbor

Članovi nadzornog odbora u 2010. godini:

Predsjednik	Ljubo Jurčić
Član	Miljenko Javorović
Član	Ksenija Horvat
Član	Darko Tipurić (do 7. rujna 2010.)
Član	Branko Vuljak (od 1. lipnja 2010. do 7. rujna 2010.)
Član	Dražan Sačar (do 20. srpnja 2010.)
Član	Dubravko Štimac (do 20. srpnja 2010. i od 7. rujna 2010.)
Član	Karmen Antolić
Član	Nikola Gregur
Član	Petar Vlaić (od 7. rujna 2010.)
Član	Dinko Novoselec (od 7. rujna 2010.)
Član	Petar Miladin (od 7. rujna 2010.)

- odlukom Glavne skupštine društva Podravka d.d. od 31. kolovoza 2010. godine, izmijenjen je Statut, a kojom se mijenja odredba o broju članova Nadzornog odbora, na način da se smanjuje broj članova, tako da Nadzorni odbor ima devet članova.

Članovi nadzornog odbora u 2009. godini:

Predsjednik	Darko Marinac <i>(do 14. rujna 2009. godine)</i>
Predsjednik	Ljubo Jurčić <i>(od 18. studenog 2009. godine)</i>
Član	Boris Hmelina <i>(do 14. listopada 2009. godine)</i>
Član	Damir Kovačić <i>(do 21. prosinca 2009. godine)</i>
Član	Franjo Maletić <i>(do 14. listopada 2009. godine)</i>
Član	Miljenko Javorović <i>(od 14. listopada 2009. godine)</i>
Član	Ksenija Horvat
Član	Darko Tipurić
Član	Branko Vuljak
Član	Dražen Sačar
Član	Dubravko Štimac
Član	Karmen Antolić
Član	Nikola Gregur

- na sjednici Nadzornog odbora PODRAVKE d.d. održanoj dana 14. rujna 2009. godine, gospodin Darko Marinac, predsjednik Nadzornog odbora PODRAVKE d.d., podnio je ostavku na funkciju predsjednika i člana Nadzornog odbora Društva.

- Dana 14. listopada 2009., Hrvatski fond za privatizaciju donio je Odluku o opozivu Franje Maletića i Borisa Hmeline, te o imenovanju Miljenka Javorovića i Ljube Jurčića u Nadzorni odbor Podravke d.d.

- Nadzorni odbor Podravke d.d., na sjednici održanoj 18. studenog 2009. godine, donio je odluku o izboru Ljube Jurčića za predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d.

- 21. prosinca 2009. godine iz članstva Nadzornog odbora Podravke d.d. je radi podnošenja ostavke istupio gospodin Damir Kovačić – član Nadzornog odbora.

Uprava u 2010. godini

Predsjednik	Miroslav Vitković
Član	Marin Pucar
Član	Lidija Kljajić
Član	Krunoslav Bešvir
Član	Branko Vuljak <i>(do 31. svibnja 2010.)</i>
Član	Miroslav Repić <i>(od 1. lipnja 2010.)</i>

- Nadzorni odbor Podravke d.d. je dana 31. svibnja 2010. godine donio Odluku o imenovanju Predsjednika i članova uprave na novi mandat koji traje pet godina i počinje teći s danom 01. lipnja 2010. godine. Vuljak Branku je prestao mandat te je od 01. lipnja 2010. godine imenovan članom Nadzornog odbora Podravke d.d.

Uprava u 2009. godini

Predsjednik	Zdravko Šestak <i>(do 18. studenog 2009. godine)</i>
Predsjednik	Miroslav Vitković <i>(od 21. prosinca 2009. godine)</i>
Član	Josip Pavlović <i>(do 18. studenog 2009. godine)</i>
Član	Saša Romac <i>(do 18. studenog 2009. godine)</i>
Član	Marin Pucar
Član	Lidija Kljajić <i>(od 23. listopada 2009. godine)</i>
Član	Krunoslav Bešvir <i>(od 23. listopada 2009. godine)</i>
Zamjenik člana	Branko Vuljak <i>(od 23. listopada 2009. godine)</i>

- Nadzorni odbor Podravke d.d., na sjednici održanoj 23. listopada 2009. godine, donio je odluku o proširenju Uprave Podravke s pet na sedam članova. Za nove članove Uprave imenovani su Lidija Kljajić i Krunoslav Bešvir. Na istoj sjednici, sukladno članku 261. Zakona o trgovačkim društvima, Branko Vuljak, član Nadzornog odbora, imenovan je za zamjenika člana Uprave.

- Nadzorni odbor Podravke d.d., na sjednici održanoj 18. studenog 2009. godine, donio je odluku o opozivu dotadašnjeg predsjednika Uprave Zdravka Šestaka, te članova Uprave Josipa Pavlovića i Saše Romca. Nadzorni odbor donio je odluku o ponovnom imenovanju zamjenika člana Uprave Branka Vuljaka, a ostalim članovima Uprave utvrđen je mandat u trajanju do 31. svibnja 2010.

- Nadzorni odbor Podravke d.d., na sjednici održanoj 21. prosinca 2009. godine, donio je odluku o imenovanju Miroslava Vitkovića za predsjednika Uprave.

BILJEŠKA 2 – USVAJANJE NOVIH I IZMJENJENIH STANDARDI I TUMAČENJA

2.1. Standardi i tumačenja koji su na snazi za tekuće razdoblje

Sljedeće izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde te tumačenja koje je izdao Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja su na snazi u tekućem razdoblju: MSFI 3 (prerađen) „Poslovna spajanja“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.). Prerađeni MSFI 3 propisuje priznavanje troškova stjecanja kao rashoda razdoblja. Prerada MSFI-ja 3 i s njom povezane promjene MRS-a 27 ograničavaju primjenu načela računovodstva stjecanja samo do trenutka preuzimanja kontrole, te se tako goodwill izračunava samo na taj datum. MSFI 3 stavlja veći naglasak na fer vrijednost na datum stjecanja te podrobnije opisuje njeno priznavanje. Promjenom standarda je omogućeno vrednovanje nekontrolirajućih udjela (koji su se prije izmjena i dopuna nazivali manjinskim udjelima) u stečeniku po fer vrijednosti ili razmjerno udjelu nekontrolirajućih udjela u utvrdivoj neto imovini stečenika. Prerađeni standard nalaže vrednovanje naknade povezane sa stjecanjem po fer vrijednosti na datum stjecanja. Isto načelo vrijedi i za fer vrijednost svake nepredviđene naknade po kojoj postoji obveza plaćanja. MSFI 3 dopušta tek ograničenu mogućnost usklađenja vrijednosti utvrđene prilikom prvog knjiženja poslovnog spajanja, i to samo na temelju dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja. Sve druge promjene se priznaju u dobit, odnosno gubitak. MSFI 3 definira utjecaj na računovodstvo stjecanja ako su stjecatelj i stečenik već ranije bili u nekom odnosu. MSFI 3 navodi da je subjekt dužan provesti klasifikaciju svih ugovornih uvjeta s datumom stjecanja, uz dvije iznimke, a to su najmovi i ugovori o osiguranju. Stjecatelj primjenjuje svoje računovodstvene standarde i donosi odluke kao da je preuzeo ugovorni odnos, bez obzira na poslovno spajanje. Izmjena nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe jer tijekom 2010. godine nije bilo poslovnih spajanja.

Izmjene i dopune MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“ - transakcije temeljene na dionicama koje Grupa plaća novcem (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.), Izmjene pojašnjavaju sljedeće: (1) djelokrug MSFI-ja 2 Subjekt koji prima dobra ili usluge u sklopu transakcija plaćanja temeljenih na dionicama je dužan obračunati dobra ili usluge, bez obzira na to koji subjekt unutar Grupe namiruje transakciju te bez obzira na to da li se transakcija namiruje dionicama ili novcem, (2) međudjelovanje MSFI-ja 2 i drugih standarda. Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde je pojasnio da „Grupa“ u MSFI-ju 2 ima isto značenje kao i u MRS-u 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“, tj. da ona obuhvaća samo maticu i njena ovisna društva. Izmjene i dopune MSFI-ja 2 također sadrže upute koje su ranije bile u sklopu IFRIC-a 8 „Djelokrug MSFI-ja 2“ te IFRIC-a 11 „MSFI 2 - transakcije dionicama grupe i vlastitim dionicama“. Slijedom toga, Odbor za Međunarodne standarde je IFRIC 8 i IFRIC 11 povukao iz primjene. Izmjena nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

Izmjene i dopune MRS-a 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“ - (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.), Prema prerađenom standardu, promjene udjela stjecatelja u njegovom ovisnom društvu kojima kod subjekta ne dolazi do gubitka kontrole nad ovisnim društvom se obračunavaju u sklopu vlasničke glavnice kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Po tim se transakcijama ne priznaje nikakvi financijski dobici i gubici niti se ponovno vrednuje goodwill. Razlike između promjene nekontrolirajućeg udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade se iskazuju izravno u vlasničkoj glavnici i pripisuju vlasnicima matice. Standard propisuje računovodstveni postupak koji matica primjenjuje ako izgubi kontrolu nad ovisnim društvom. Izmjenama i dopunama MRS-a 28 i MRS-a 31 prošireni su zahtjevi koji se tiču računovodstvenog iskazivanja gubitka kontrole. Prema tome, ako ulagatelj izgubi značajan utjecaj na svoj pridruženi subjekt, pridruženi subjekt treba prestati priznavati i razliku između ukupnih novčanih priljeva i zadržanog udjela u fer vrijednosti i knjigovodstvenoj vrijednosti ulaganja u pridruženi subjekt utvrđenu na datum gubitka kontrole treba priznati u dobit, odnosno gubitak. Sličan pristup propisan je i za slučaj da ulagatelj izgubi kontrolu nad zajednički kontroliranim subjektom. Izmjena nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe jer tijekom 2010. godine nije bilo promjena udjela stjecatelja u ovisnim društvima.

Izmjene i dopune MSFI-ja 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ - prihvatljive zaštićene stavke (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.), Prerađeni standard pojašnjava dva aspekta računovodstva zaštite: određivanje inflacije kao zaštićenog rizika ili dijela zaštićenog rizika te zaštitu primjenom opcija. Izmjenama i dopunama je pojašnjeno da je zaštita od inflacije prihvatljiva u sklopu računovodstva zaštite kad su promjene inflacije ugovorno utvrđene kao dio tijeka novca po priznatom financijskom instrumentu. Također pojašnjavaju da dio fer vrijednosti financijskog instrumenta s fiksnim prinosom koji se odnosi na bezrizičnu ili referentnu kamatnu stopu u pravilu mora biti moguće zasebno utvrditi i pouzdano izmjeriti, a time i uključiti u zaštitu. Prerađeni MRS 39 dopušta subjektu da kupljene (ili neto kupljene) opcije predodredi kao instrumente zaštite financijske ili nefinancijske stavke. Subjekt može opciju predodrediti za zaštitu od promjena tijeka novca ili fer vrijednosti zaštićene stavke iznad ili ispod određene cijene ili neke druge varijable (jednostrani rizik). Izmjena navedenog standarda nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe budući Grupa nema financijskih instrumenata zaštite.

Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja pod nazivom „Dorada MSFI-jeva u 2009.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva, objavljene 16. travnja 2009. (MSFI 2, MSFI 5, MSFI 8, MRS 1, MRS 7, MRS 17, MRS 18, MRS 36, MRS 38, MRS 39, IFRIC 9 i IFRIC 16), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (većina primjenjiva na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.), Izmjenama i dopunama je razjašnjen način računovodstvenog priznavanja u slučajevima u kojima je bilo dopušteno slobodno tumačenje. Najvažnije promjene obuhvaćaju nove ili izmijenjene zahtjeve koji se odnose na: (i) djelokrug MSFI-ja 2 te prerađeni MSFI 3, (ii) objavljivanje dugotrajne imovine (ili skupina za prodaju) razvrstane u portfelj namijenjen prodaji ili ukinute dijelove poslovanja, (iii) objavljivanje informacija o imovini segmenta, (iv) razvrstavanje konvertibilnih instrumenata u dugoročne i kratkoročne, (v) razvrstavanje izdataka po imovini koja nije priznata, (vi) razvrstavanje zemljišta i zgrada u najmu, (vii) utvrđivanje da li subjekt u sklopu programa očuvanja lojalnosti kupaca nastupa u svojstvu principala ili posrednika, (viii) obračunska jedinica kod provjere smanjenja vrijednosti goodwilla, (ix) dodatne posljedične izmjene proizašle iz prerađenog MSFI-ja 3 i utvrđivanje fer vrijednosti nematerijalnog sredstva stečenog poslovnim spajanjem, (x) postupanje s ugovornim kaznama za prijevremenu otplatu kredita kao s usko povezanim ugrađenim izvedenicama te izuzeće ugovora o poslovnim spajanjima iz djelokruga, kao i računovodstvo zaštite tijeka novca, (xi) djelokrug IFRIC-a 9 i prerađenog MSFI-ja 3, (xii) izmjene i dopune koje se odnose na ograničenje držanja zaštitnih instrumenata kod subjekta. Izmjene navedenih standarda i tumačenja nisu imale značajnog utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

2.2. Prijevremeno usvojeni standardi i tumačenja

Grupa nije prijevremeno usvojila standarde i tumačenja.

2.3 Tumačenja i izmjene postojećih standarda koji nisu relevantni za poslovanje Grupe

MSFI 1 (prerađen) „Prva primjena MSFI-jeva“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.). Prerađena obuhvaća restrukturiranje sadržaja i prebacivanje većine brojnih iznimaka i izuzeća iz osnovnog teksta u dodatke. Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde je uklonio zastarjele prijelazne odredbe i u manjoj mjeri doradio tekst. Izmjena nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe budući Grupa primjenjuje MSFI-eve.

Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“ - dodatna izuzeća kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.), Riječ je o sljedećim izmjenama: (1) iz retrospektivne primjene MSFI-jeva su izuzeti subjekti koji svu svoju naftnu i plinsku imovinu iskazuju metodom troška, (2) iz obveze preispitivanja klasifikacije ugovora o najmu sukladno IFRIC-u 4 „Utvrđivanje da li neki sporazum sadrži najam“ su izuzeti subjekti s postojećim ugovorima o najmu kad se primjenom njihovih nacionalnih računovodstvenih standarda dobiva isti ishod. Izmjena nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe budući Grupa primjenjuje MSFI-eve.

IFRIC 17 „Raspodjela nenovčane imovine vlasnicima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.), Tumačenje sadrži upute o pravilnom računovodstvenom postupku koji se primjenjuje kada subjekt svojim vlasnicima isplaćuje dividendu imovinom koja nije novac. Najvažniji zaključak IFRIC-a jest da dividendu treba vrednovati po fer vrijednosti raspodijeljene imovine i svaku razliku između toga iznosa i ranije knjigovodstvene vrijednosti raspodijeljene imovine priznati u dobit i gubitak kad subjekt namiri svoju obvezu za isplatom dividende. Tumačenje se ne primjenjuje na nenovčanu imovinu ako njenom raspodjelom ne dođe do promjene kontrole. Primjena standarda nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

IFRIC 18 „Prijenos imovine s kupaca“ (na snazi za imovinu prenesenu s kupaca i primljenu na dan ili nakon 1. srpnja 2009.). Ovo tumačenje je osobito važno za subjekte koji se bave komunalnim djelatnostima jer razjašnjava način obračunavanja ugovora u kojima subjekt od kupca, tj. korisnika dobiva neku stavku nekretnine, postrojenja i opreme, ili novac za njihovu izgradnju, koju za uzvrat koristi za priključenje kupca, tj. korisnika na mrežu ili da bi omogućio stalan pristup isporuci dobara, odnosno usluga. Primjena standarda nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe, jer se Grupa ne bavi takvom vrstom djelatnosti.

2.4 Standardi i tumačenja izdani, ali još neusvojeni

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su objavljeni sljedeći standardi, prerađeni i tumačenja koji još nisu na snazi:

MSFI 9 „Financijski instrumenti“, (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.). Dana 28. studenog 2010. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde je ponovno izdao MSFI 9, koji sada obuhvaća nove zahtjeve koji se tiču obračunavanja financijskih obveza i prijenosa zahtjeva iz MRS-a 39 koji reguliraju prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza. MSFI 9 primjenjuje jedinstven pristup u određivanju da li se neka financijska imovina vrednuje po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti, čime je zamijenio brojna različita pravila iz MRS-a 39. Taj se pristup zasniva na načinu na koji subjekt upravlja svojim financijskim instrumentima, tj. njegovom modelu poslovanja te obilježjima ugovorenog tijeka novca po financijskoj imovini. Novi standard također nalaže primjenu isključivo jedne metode procjene smanjenja vrijednosti, čime je zamijenio brojne različite metode iz MRS-a 39. Novi zahtjev koji se odnosi na obračunavanje financijskih obveza razrješava pitanje kolebljivosti dobiti i gubitka kod izdavatelja koji je svoja zaduženja odlučio vrednovati po fer vrijednosti. IASB je odlučio zadržati metodu vrednovanja po amortiziranom trošku za većinu financijskih obveza, ograničivši primjenu vrednovanja po fer vrijednosti na probleme kod vlastitog zaduženja. Novim zahtjevima je kod subjekta koji odluči neku obvezu vrednovati po fer vrijednosti nastala obveza prikazivanja dijela promjene njene fer vrijednosti uslijed promjene vlastitog kreditnog rizika unutar ostale sveobuhvatne dobiti u računu dobiti i gubitka umjesto u dobit i gubitak.

Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“ - ograničeno izuzeće iz primjene objavljivanja usporednih informacija iz MSFI-ja 7 kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve, koje je Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde objavio 28. siječnja 2010. Izmjenom su subjekti koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve oslobođeni obveze objavljivanja dodatnih podataka koja je uvedena u ožujku 2009. u sklopu izmjena i dopuna MSFI-ja 7 koje se odnose na doradu podataka za objavu o financijskim instrumentima. Izmjena nije imala utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupa budući Grupa primjenjuje MSFI-eve.

Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“ - ozbiljna hiperinflacija i ukidanje utvrđenih datuma kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve, koje je Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde objavio 20. prosinca 2010. Prva izmjena zamjenjuje točno utvrđeni datum, tj. 1. siječnja 2004. formulacijom „s datumom prijelaza na MSFI-jeve“, čime je ukinuta potreba da subjekti koji prvi puta usvajaju MSFI-jeve prepravljaju prestanak priznavanja transakcija koje su nastale prije datuma prijelaza na MSFI-jeve. Druga izmjena sadrži upute o načinu na koji bi subjekt trebao ponovno početi prezentirati svoje financijske izvještaje u skladu s MSFI-jevima nakon razdoblja u kojem nije mogao postupiti u skladu s MSFI-jevima zbog toga što je njegova funkcijska valuta bila izložena ozbiljnoj hiperinflaciji. Izmjena nije imala utjecaja na poslovanje i konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

Izmjene i dopune MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“ - prijenos financijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.). Cilj izmjena i dopuna jest kvalitativno doraditi informacije koje se iskazuju o financijskoj imovini koja je „prenesena“, ali ju izvještajni subjekt barem dijelom nastavlja priznavati jer nije ispunila uvjete za prestanak priznavanja te o financijskoj imovini koju subjekt više ne priznaje jer je stekla uvjete za prestanak priznavanja, ali po kojoj subjekt i dalje ima određenu razinu sudjelovanja.

Izmjene i dopune MRS-a 12 „Porezi na dobit“- Odgođeni porezi: nadoknada povezane imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012.). MRS 12 nalaže subjektima da odgođene poreze povezane s nekim sredstvom vrednuju u zavisnosti o tome da li subjekt očekuje nadoknaditi knjigovodstvenu vrijednost sredstva prodajom ili njegovim korištenjem. Procjena da li će vrijednost sredstva biti nadoknađena njegovom prodajom ili korištenjem može biti otežana i subjektivna kod imovine koja se vrednuje po fer vrijednosti sukladno MRS-u 40 „Investicijske nekretnine“. Stoga je izmjenama predviđeno praktično rješenje kroz uvođenje pretpostavke da će knjigovodstvena vrijednost sredstva u pravilu biti nadoknađena prodajom.

Izmjene i dopune MRS-a 24 „Objavljivanje povezanih strana“ - pojednostavljeni zahtjevi za objavljivanje kod subjekata povezanih s vladom i pojašnjenje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.). Njima je predviđeno djelomično izuzeće subjekata povezanih s državom. Dosada je vrijedilo da subjekt koji je pod kontrolom ili značajnim utjecajem države bio dužan objaviti informacije o svim transakcijama s drugim subjektima pod kontrolom ili značajnim utjecajem iste države. Prerađeni standard još uvijek propisuje objavljivanje podataka koji su važni korisnicima financijskih izvještaja, ali ukida zahtjev za objavljivanjem podataka koje je teško prikupiti i koji su korisnicima manje važni. Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde je također pojednostavnio definiciju te uklonio nepodudarnosti.

Izmjene i dopune MRS-a 32 „Financijski instrumenti: prezentiranje“ – obračunavanje danih prava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2010.), Izmjene i dopune se odnose na računovodstveni postupak koji se primjenjuje na dana prava (prava, opcije ili varante) nominirana u valuti koja nije funkcijska valuta izdavatelja. Ranije su se takva prava obračunavala kao izvedene obveze. Izmjenama i dopunama je propisano da se, uz ispunjenje određenih uvjeta, izdana prava razvrstaju na vlasničku glavicu, bez obzira na valutu u kojoj je nominirana izvršna cijena.

Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja pod nazivom „Dorada MSFI-jeva u 2010.“ proizašle iz Projekta godišnje dorade MSFI-jeva, objavljene 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34, IFRIC 13), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (većina primjenjiva na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),

Izmjene i dopune IFRIC-a 14 MRS 19 - „Ograničenje sredstva iz definiranih primanja, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija“ – predujmovi minimalnih potrebnih financijskih sredstava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.). Bez izmjena i dopuna, subjektima u nekim okolnostima ne bi bilo dopušteno da uplate određenih dobrovoljnih predujmova kao minimalno potrebnih financijskih sredstava priznaju kao sredstvo, što je upravo ovim izmjenama i dopunama otklonjeno.

IFRIC 19 „Zatvaranje financijskih obveza glavnici instrumentima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.). Tumačenje razjašnjava zahtjeve Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI-jeva) kad subjekt s vjerovnikom pregovara o izmjenama uvjeta koji se primjenjuju na financijsku obvezu subjekta i vjerovnik pristane na namiru cijele ili dijela financijske obveze dionicama ili nekim drugim glavnici instrumentima subjekta.

Grupa je odlučila da spomenute standarde, prerade i tumačenja ne primjenjuje prije njihovog datuma stupanja na snagu. Grupa predviđa da njihovo usvajanje neće značajno utjecati na njezine konsolidirane financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene, osim kod usvajanja MSFI-ja 9 zbog promjene mjerenja i objava vezanih za financijske instrumente.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

3.1 Izjava o sukladnosti

Konsolidirani financijski izvještaji su sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

3.2 Osnove sastavljanja

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti, a u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima.

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za konsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješci 4.

Grupa je sastavila ove konsolidirane financijske izvještaje u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i u skladu s MSFI, koja su odobrena od strane Uprave na dan 10. ožujka 2011. godine.

3.3. ISPRAVCI KOJI SE ODNOSI NA RANIJE GODINE

3.3.a) Prepravljanje prethodnih razdoblja

Na dan 20. prosinca 2007. godine Grupa je sklopila ugovor o prodaji imovine i o povratnom najmu iste imovine u okviru financijskog najma u kojem je Grupa najmoprimac.

Grupa je priznala cjelokupni prihod od prodaje imovine u trenutku sklapanja ugovora što nije u skladu s MRS-om 17 koji nalaže da se u slučaju prodaje i povratnog najma u okviru financijskog najma višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa imovine ne treba odmah priznati, nego se takav prihod treba odgoditi i amortizirati tijekom razdoblja najma.

U konsolidiranim financijskim izvještajima za 2008. godinu izvršen je ispravak evidentiranja prihoda od prodaje imovine i povratnog najma u skladu s MRS-om 17.

Utjecaj ispravka na početak usporednog razdoblja (2007. godina) odrazio se kroz povećanje prihoda budućeg razdoblja i usklađenjem (smanjenjem) početnog stanja zadržane dobiti na dan 1. siječnja 2008. godine za 42.925 tisuća kuna.

Na dan 31. prosinca 2009. godine prihodi budućeg razdoblja temeljem prodaje i povratnog najma imovine iznose 37.190 tisuća kuna (u 2008. iznos od 40.058 tisuća kuna).

Ukupni utjecaj prepravljanja na konsolidirane financijske izvještaje 2008. godine bio je kako slijedi:

	Bilješka	Originalno iskazani	Nakon prepravka	Učinak povećanje/ (smanjenje)
Izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2009. godine				
Odgodeno priznavanje prihoda – povratni najam	37	-	40.058	40.058
Ukupno obveze		2.671.600	2.711.658	40.058
Zadržana dobit	32	258.578	218.520	(40.058)
Ukupno kapital		1.963.505	1.923.447	(40.058)

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2008. godine

Prihod od povratnog najma	6	-	2.867	2.867
Dobit tekućeg razdoblja		44.596	47.463	2.867

3.3. b) Ugovori vezano uz opcije

Podravka d.d. je tijekom 2009. godine sklopila nekoliko ugovora koji se odnose na zajmove, depozite i opcije kupnje. Predmet navedenih Ugovora je paket od 576.880 redovnih dionica izdavatelja Podravke d.d. na koje Podravka d.d. banci daje prodajnu opciju, koja je istekla 30. prosinca 2010. godine, a banka daje kupovnu opciju Podravki d.d., koja je istekla 30. rujna 2010. godine. Uprava je evidentirala u konsolidiranim financijskim izvještajima obvezu Društva Podravka d.d. prema banci koja predstavlja razliku između tržišne cijene dionice Društva i terminalne cijene dionice (strike price) na dan 31. prosinca 2010. godine. Ukupna obveza prema banci s tog naslova iznosi 113.940 tisuća kuna (terminalna cijena po dionici iznosi 500,19 HRK, a tržišna cijena iznosi 302,68 HRK), od čega se 92.932 tisuće kuna odnosi na 2009. godinu, a 21.008 tisuća kuna na 2010. godinu.

U skladu s odlukom Uprave Društva od 14. siječnja 2011. godine izvršen je prepravak konsolidiranih financijskih izvještaja za 2009. godinu.

Ukupni utjecaj prepravljanja na konsolidirane financijske izvještaje 2009. godine bio je kako slijedi:

	Bilješka	Originalno iskazani	Nakon prepravka	Učinak povećanje/ (smanjenje)
Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2009. godine				
Obračunati troškovi po ugovorima vezanim za opcije	37	-	92.932	92.932
Ukupno obveze		2.504.673	2.597.605	92.932
Preneseni gubici	32	(95.849)	(188.781)	(92.932)
Ukupno kapital		1.632.028	1.539.096	(92.932)

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2009. godine

Gubici po ugovorima vezanim na opciju kupnje		-	(92.932)	(92.932)
Gubitak tekućeg razdoblja	32	(288.059)	(380.991)	(92.932)

3.3. c) Istražne radnje

U siječnju 2011. godine, okončane su istražne radnje koje su vođene od strane raznih organa Republike Hrvatske, a odnosile su se na razne poslovne i financijske transakcije koje su pojedini članovi prijašnje Uprave Društva, mimo odredaba Statuta Društva i Odluka Uprave provodili tijekom razdoblja upravljanja. Uprava Društva je procijenila rizike koji mogu proizaći iz financijskih i poslovnih transakcija koje su bile predmetom ovih istražnih radnji te je pravilno iskazala navedene rizike u konsolidiranim financijskim izvještajima i izvještajima Podravke d.d.

3.4. Osnove konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje Podravke d.d. ("Društvo") i društva nad kojima Podravka d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nevladajućih udjela.

U financijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s drugim članovima Grupe.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe.

3.5. Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umani knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

3.6. Dugotrajna imovina koja se drži radi prodaje

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje (koje mogu uključivati dugotrajnu i kratkotrajnu imovinu) klasificiraju se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kao 'Dugotrajna imovina koja se drži radi prodaje' ako se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknađuje prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u usporednom razdoblju. Dugotrajna imovina predstavlja imovinu koja uključuje iznose koji će se nadoknaditi ili naplatiti u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma. Ako je reklasifikacija potrebna, reklasificira se i kratkotrajni i dugotrajni dio imovine.

Nekretnine, postrojenja i oprema koja se drži radi prodaje ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti mjere se po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema koja se drži radi prodaje se ne amortiziraju.

3.7. Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

(a) Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovačke robe

Grupa proizvodi i prodaje svoje proizvode i tuđu robu u veleprodaji. Prihodi od veleprodaje priznaju se kada Grupa obavi isporuke robe veletrgovcu, kada veletrgovac ima slobodu određivanja prodajne cijene i kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvatanje proizvoda od strane veletrgovca.

Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na veletrgovca i kad je utvrđeno jedno od navedenoga: veletrgovac prihvata proizvode u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvatanje proizvoda protekao ili Grupa ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvatanja zadovoljeni.

Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjene za procijenjene količinske popuste i povrate. Procjene popusta i povrata utvrđuju se na temelju stečenog iskustva. Količinski popusti procjenjuju se temeljem očekivane prodaje na godišnjoj razini. Prodaja ne sadržava elemente financiranja, jer je rok naplate potraživanja oko 90 dana, što je u skladu s tržišnom praksom.

(b) Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe

Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru troškova distribucije. Grupa nema programe posebnih pogodnosti za kupce.

(c) Prihodi od usluga

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

(d) Prihod od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

(e) Prihod od dividendi

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

(f) Prihod od državnih subvencija

Prihodi od državnih subvencija priznaju se po fer vrijednosti kada je u razumnoj mjeri pouzdano da će subvencija biti primljena, te da će Grupa ispuniti sve pripadajuće uvjete. Prihodi od državnih subvencija priznaju se u razdoblju kada nastaju troškovi koji se nadoknađuju iz tih subvencija, te se prikazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostalih gubitaka/dobitaka.

3.8. Najmovi

Grupa unajmljuje određene nekretnine, postrojenja i opremu. Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Grupa snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi. Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i financijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo financijsko stanje. Kamatna komponenta financijskog rashoda tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Grupa ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

Prodaja i povratni najam

Prodaja i transakcija povratnog najma sadrže prodaju neke imovine i povrat iste imovine. Najamnina i prodajna cijena u pravilu su međuovisne, jer se o njima pregovara u paketu. Računovodstveni postupak s prodajom i transakcijom povratnog najma ovisi o vrsti tog najma.

Ako je transakcija prodaje i povratni najam u okviru financijskog najma, višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa se ne priznaje odmah kao prihod u financijskim izvještajima prodavača-najmoprimca. Umjesto toga navedeni iznos se odgađa i amortizira tijekom razdoblja najma.

Ako je transakcija prodaje i povratni najam u okviru poslovnog najma te ako je jasno da je ta transakcija utemeljena po fer vrijednosti, dobit ili gubitak se odmah priznaje. Ako je prodajna cijena ispod fer vrijednosti, dobit ili gubitak se priznaje odmah osim ako se gubitak kompenzira budućim najamninama ispod tržišne cijene te se u tom slučaju odgađa i amortizira u razmjeru s plaćanjima najma tijekom razdoblja u kojem se očekuje da će se imovina koristiti. Ako je prodajna cijena iznad fer vrijednosti, iznos koji premašuje fer vrijednost se odgađa i amortizira tijekom razdoblja u kojem se očekuje da će se imovina koristiti.

3.9. Strane valute

(a) Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u konsolidirane financijske izvještaje Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Grupa posluje (funkcionalna valuta). Konsolidirani financijski izvještaji prikazani su u kunama, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Matičnog društva.

(b) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmićenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2010. godine bio je 7,3852 kn za 1 EUR i 5,5683 kn za 1 USD (31. prosinca 2009. godine: 7,3062 kuna za 1 EUR i 5,0893 kuna za 1 USD).

3.10. Troškovi posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmićenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

3.11. Isplate s temelja dionica

Isplate s temelja dionica zaposlenima i drugima koji pružaju slične usluge a koje su podmirene glavničkim instrumentima se mjere po fer vrijednosti glavničkih instrumenata na datum dodjele, ako je moguće, a ako nije koriste se druge metode mjerenja. Pojediniosti o utvrđivanju fer vrijednosti transakcija isplate s temelja dionica podmirenih glavničkim instrumentima su navedene u bilješci 40.

Fer vrijednost isplate s temelja dionica podmirene glavničkim instrumentima određena na datum dodjele se priznaje kao rashod pravocrtno tijekom razdoblja stjecanja uvjeta, na temelju procjene Grupe koja se odnosi na glavničke instrumente za koje će uvjeti u konačnici biti stečeni. Na svaki izvještajni datum, Grupa preispituje svoju procjenu broja glavničkih instrumenata za koje očekuje da će uvjeti biti stečeni. Utjecaj preispitivanja izvorne procjene, ako postoji, se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom preostalog razdoblja stjecanja uvjeta, s povezanim usklađenjem pričuve za primanja zaposlenih koja se podmiruju glavničkim instrumentima.

Za isplate s temelja dionica podmirene novcem, povezana obveza jednaka dijelu primljene robe ili usluga se priznaje po tekućoj fer vrijednosti koja se utvrđuje na svaki izvještajni datum.

3.12. Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Grupa troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne financijske potpore Grupi bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

3.13. Dividenda

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

3.14 Izvještavanje o poslovnim segmentima

Grupa je usvojila MSFI 8 „Poslovni segmenti“ s 1. siječnjem 2009. godine. MSFI 8 nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Nasuprot tome, prethodni standard (MRS 14 „Izvještavanje o segmentima“) je subjektima nalažio da segmente određuju po dvama kriterijima (poslovnom i teritorijalnom) primjenom pristupa rizika i nagrada, pri čemu je sustav internog financijskog izvještavanja subjekta prema rukovodstvu poslužio tek kao polazište za određivanje segmenata. Kao posljedica usvajanja MSFI-ja 8, promijenio se i način određivanja izvještajnih segmenata grupe. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 5 uz konsolidirane financijske izvještaje.

3.15. Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u konsolidiranim financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava sravniti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanja viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i mogućih obveza kupca u odnosu na trošak.

Porez na dodanu vrijednost (PDV)

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

3.16. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

	2010.	2009.
Zgrade	10 do 50 godina	10 do 50 godina
Oprema	3 do 30 godina	3 do 30 godina

Utjecaj promjene amortizacijskih stopa na trošak amortizacije iskazan je u bilješci 4.

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine je nula ako Grupa očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa (bilješka 3.18).

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u ostale dobitke/(gubitke), u neto iznosu u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

3.17. Nematerijalna imovina

Licence, brandovi, distribucijska prava i registracijski dosjei

Prava distribucije proizvoda i korištenja registracijskih dosjea imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako postoji. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak licenci, distribucijskih prava i registracija tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe.

Prava na stečene zaštitne znakove i know-how iskazani su po povijesnom trošku i imaju neograničeni vijek upotrebe, jer obavljene analize svih relevantnih faktora pokazuju da ne postoji predviđiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će imovina stvarati neto novčani priljev. Iskazana prava godišnje se provjeravaju zbog umanjenja vrijednosti, te se iskazuju po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (bilješka 3.18).

Računalni software

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe.

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem su nastali. Interno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) se priznaje onda, i samo onda, ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku provedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva;
- način na koji će materijalno sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi;
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za okončanje razvoja, te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva;
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod interno kreiranog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put udovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako interno stvoreno materijalno sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Nakon početnog priznavanja, interno stvorena nematerijalna imovina se iskazuje po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina.

3.18. Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Na svaki izvještajni dan, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine kako bi utvrdila da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadiivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadiivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadiivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadiivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

3.19 Zalihe

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenju za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po prodajnoj cijeni umanjenju za poreze i marže.

Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

3.20. Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca početno se priznaju po trošku koji je jednak fer vrijednosti u trenutku priznavanja, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, ako je značajno, a ako nije po nominalnom iznosu, umanjene za ispravak vrijednosti. Ispravak vrijednosti potraživanja provodi se kada postoje objektivni dokazi da Grupa neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Značajne financijske poteškoće dužnika, vjerojatnost dužnikovog stečaja te neizvršenje ili propusti u plaćanjima, smatraju se pokazateljima umanjenja vrijednosti potraživanja. Iznos ispravka vrijednosti utvrđuje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i nadoknadivog iznosa potraživanja, a predstavlja sadašnju vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih korištenjem efektivne kamatne stope. Iznosi ispravka vrijednosti potraživanja iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru troškova prodaje i distribucije.

3.21. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. U konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju su preko-račenja po bankovnim računima uključena u kratkoročne obveze.

3.22. Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeno za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva.

3.23. Primanja radnika

(a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama radnika. Nadalje, Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

(b) Poticajne otpremnine

Obveze za otpremnine se priznaju kad Grupa prekine radni odnos radnika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

(c) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

(d) Dugoročna primanja radnika

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki izvještajni datum. Dobici i gubici nastali na temelju aktuarske procjene priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

(e) Kratkoročna primanja radnika

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

(f) Primanja u obliku dionica

Grupa upravlja planom primanja u obliku dionica. Fer vrijednost primljene usluge radnika u zamjenu za odobrene opcije priznaje se kao trošak. Ukupan iznos kojeg treba iskazati kao trošak u razdoblju stjecanja prava na korištenje odnosi se na fer vrijednost odobrenih opcija, isključujući učinak bilo kojih netržišnih uvjeta stjecanja prava na korištenje (na primjer, profitabilnost i ciljni porast prodaje). Netržišni uvjeti stjecanja prava na korištenje uključeni su u pretpostavke o broju opcija za koje se očekuje da će biti iskorištene. Na svaki izvještajni datum, provjerava se procjena broja opcija za koje se očekuje da će biti iskorištene. Subjekt priznaje učinak pregleda prvotnih procjena, ako ih ima, u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao i pripadajuće usklađenje na glavicu tijekom preostalog razdoblja stjecanja prava na korištenje.

Primici umanjeni za pripadajuće troškove transakcije iskazuju se kao povećanje dioničkog kapitala (nominalna vrijednost) i kapitalne dobiti kada su opcije iskorištene.

3.24. Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove restrukturiranja priznaju se kad Grupa ima razrađen formalan plan restrukturiranja o kojem su obaviještene strane na koje se plan odnosi.

3.25. Financijska imovina

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja, a to je datum na koji se ulaganje kupuje ili prodaje temeljem ugovora čiji uvjeti nalažu isporuku ulaganja u roku utvrđenom na predmetnom tržištu i početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za troškove transakcije, osim one financijske imovine koja je svrstana u kategoriju kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se početno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina je razvrstana u sljedeće kategorije: financijska imovina "po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka", "ulaganja koja se drže do dospelosti", "financijska imovina raspoloživa za prodaju" te "dani zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijskog sredstva i određuje se kod prvog priznavanja.

Metoda efektivne kamate

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun o dobiti i gubitku, se priznaju po osnovi efektivne kamate.

Financijska imovina kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka

Financijska imovina se svrstava u kategoriju imovine kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka ako se drži radi trgovanja ili ako je određena za iskazivanje na taj način.

Financijsko sredstvo se svrstava u kategoriju imovine namijenjene trgovanju ako je:

- stečeno prvenstveno radi prodaje u bliskoj budućnosti, ili
- je sastavni dio identificiranog portfelja financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijsko sredstvo koje nije namijenjeno trgovanju može pri prvom priznavanju biti određeno za iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako financijsko sredstvo sačinjava grupu financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obuhvaća i dividende i kamate zarađene na financijskom sredstvu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 39.

Ulaganja koja se drže do dospelosti

Ulaganja koja se drže do dospelosti su neizvedena, tj. nederivativna financijska imovina s fiksnim ili odredivim plaćanjima i fiksnim dospjećem koje Društvo izričito namjerava i sposobna je držati do dospelosti. Nakon prvog priznavanja, ulaganja koja se drže do dospelosti se vrednuju po amortiziranom trošku, koji se utvrđuje primjenom metode efektivne kamate, ispravljenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je neizvedena financijska imovina koja je ili predodređena kao financijska imovina raspoloživa za prodaju, ili ona koja nije razvrstana u a) zajmove i potraživanja, b) ulaganja koja se drže do dospelosti ili c) financijsku imovinu predodređenu za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak.

Neuvrštene dionice i uvršteni otkupivi zapisi u posjedu Grupe kojima se trguje na aktivnom tržištu su svrstani u kategoriju imovine raspoložive za prodaju i iskazani po fer vrijednosti. Fer vrijednost se određuje kako je to opisano u bilješci 39, a dobiti i gubici koji proizlaze iz promjena fer vrijednosti se priznaju izravno u glavnici u sklopu revalorizacijske pričuve za ulaganja, izuzev gubitaka zbog umanjenja vrijednosti, kamata koje se izračunavaju metodom efektivne kamate i tečajnih razlika po monetarnoj imovini, koji se svi priznaju izravno u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Kod prodaje ili utvrđenog umanjenja vrijednosti ulaganja, kumulativna dobit ili kumulativni gubitak prethodno priznat u sklopu revalorizacijske pričuve za ulaganja se uključuje u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

Dividende na glavnicike instrumente svrstane u portfelj imovine raspoložive za prodaju se priznaju u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kad je utvrđeno pravo Društva na primitak dividende.

Fer vrijednost monetarne imovine raspoložive za prodaju koja je denominirana u stranoj valuti se određuje u valuti u kojoj je imovina denominirana i zatim preračunava po spot tečaju na izvještajni dan. Promjena fer vrijednosti koja je povezana s tečajnim razlikama koje su posljedica promjene amortiziranog troška sredstva se priznaje u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, a druge promjene se priznaju u glavnici.

Dani zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja su nederivativna financijska imovina s fiksnim ili odredivim plaćanjima koja ne kotira na aktivnom tržištu. Potraživanja od kupaca, po danim zajmovima i druga potraživanja s fiksnim ili odredivim plaćanjima vode se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja.

Prihodi od kamata se priznaju primjenom efektivne kamatne stope, izuzev kod kratkoročnih potraživanja, kod kojih priznavanje kamata ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenje financijske imovine

Financijska imovina, osim imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku, se na kraju svakog izvještajnog razdoblja preispituje kako bi se utvrdilo postojanje pokazatelja o eventualnom umanjenju. Financijska imovina je umanjena ako postoji objektivni dokaz da je na procijenjene buduće novčane tokove ulaganja utjecao jedan događaj ili više njih nakon početnog priznavanja financijskog sredstva.

Kod vlasničkih udjela iz portfelja raspoloživog za prodaju, značajan ili dugotrajniji pad fer vrijednosti vrijednosnog papira ispod njegove nabavne vrijednosti se smatra objektivnim dokazom umanjenja.

Kod sve ostale financijske imovine, objektivan dokaz umanjenja može uključiti

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane ili
- kršenje ugovora, primjerice kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika, ili
- nestanak aktivnog tržišta za predmetnu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

Kod određenih kategorija financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, imovina kod koje je procijenjeno da nije pojedinačno umanjena se kasnije podvrgava procjeni umanjenja na skupnoj osnovi. Objektivan dokaz o umanjenju portfelja potraživanja može uključiti iskustvo Grupe u naplati potraživanja u proteklim razdobljima, povećanje broja potraživanja s prosječnim kašnjenjem u naplati iznad 60 dana, kao i znatne promjene nacionalnih ili lokalnih gospodarskih uvjeta koji su u korelaciji s kašnjenjem u naplati potraživanja.

Kod financijske imovine iskazane po amortiziranom trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvenog iznosa sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope na financijsko sredstvo.

Kod financijske imovine koja se vodi po trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tijekova diskontiranih primjenom tekuće tržišne stope povrata za slično financijsko sredstvo. Jednom priznati gubitak od umanjenja se ne poništava u idućim razdobljima.

Knjigovodstvena vrijednost financijskog sredstva se izravno umanjuje za gubitke zbog umanjenja kod sve financijske imovine, izuzev potraživanja od kupaca, kod kojih se knjigovodstvena vrijednost umanjuje kroz konto ispravka vrijednosti. Potraživanje koje se smatra nenaplativim se otpisuje s konta ispravka vrijednosti, a kasnija naplata prethodno otpisanih iznosa se odobrava kontu ispravka vrijednosti. Promjene iznosa iskazanog na kontu ispravka vrijednosti se priznaju u dobit i gubitak.

Kod umanjenja financijskog sredstva iz portfelja raspoloživog za prodaju, kumulativni gubici ili gubici prethodno iskazani u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak tekućeg razdoblja.

Ako kod financijske imovine koja se vodi po amortiziranom trošku u idućim razdobljima dođe do smanjenja gubitka zbog umanjenja njene vrijednosti i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, gubici koji su temeljem umanjenja vrijednosti te imovine prethodno priznati u dobit i gubitak se poništavaju do iznosa knjigovodstvene vrijednosti ulaganja s datumom na koji je utvrđeno smanjenje gubitka a koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio utvrđen da umanjenje nije bilo priznato.

Gubici uslijed umanjenja glavnčkih instrumenata iz portfelja raspoloživog za prodaju koji su ranije priznati u dobit i gubitak se ne poništavaju kroz dobit i gubitak, a svako povećanje fer vrijednosti nakon utvrđenog gubitka zbog umanjenja se iskazuje kao pričuva iz revalorizacije ulaganja. Gubici od umanjenja se kod dužničkih vrijednosnih papira raspoloživih za prodaju kasnije poništavaju kroz dobit i gubitak ako se povećanje fer vrijednosti ulaganja može objektivno povezati s nekim događajem koji je uslijedio nakon priznavanja gubitka od umanjenja vrijednosti.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsko sredstvo samo ako je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po osnovi sredstva, ako financijsko sredstvo prenese i ako svi rizici i sve nagrade povezane s vlasništvom nad tim sredstvom većim dijelom prelaze na drugi subjekt. Ako Grupa ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Grupa zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavat, zajedno s priznavanjem posudbe za koju je dan kolateral a koja je dobivena za prihode koje je primila.

3.26. Financijske obveze i glavnčki instrumenti koje je Grupa izdala

Razvrstavanje u obveze ili glavnice

Dužnički i glavnčki instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavicu, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Glavnčki instrumenti

Glavnčki instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnčki instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktne troškove izdavanja.

Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti račun dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje.

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkupa u bliskoj budućnosti ili
- je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti ili
- je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Financijske obveze po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 39.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Ugovori o financijskim jamstvima

Ugovor o financijskom jamstvu je ugovor po kojem je izdavatelj dužan imatelju isplatiti određene svote kao naknadu za gubitke koje je imatelj pretrpio zbog toga što određeni dužnik nije ispunio svoju obvezu plaćanja u skladu su uvjetima nekog dužničkog instrumenta.

Ugovore o financijskom jamstvu koje je izdala, Grupa prvobitno vrednuje po fer vrijednosti a kasnije, ako nisu predodređeni za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak, po višem od:

- iznosa obveze temeljem ugovora, koja se utvrđuje sukladno MRS-u 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“
- prvobitnog iznosa umanjenog za iznos kumulativne amortizacije, ako postoji, priznate u skladu s politikama priznavanja prihoda.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

3.27. Usporedni iznosi

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine.

BILJEŠKA 4 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, koje su opisane u bilješci 3, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Grupa pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda. Tijekom 2010. godine temeljem pregleda životnog vijeka nekretnina, postrojenja i opreme, Uprava je procijenila da je životni vijek pojedine imovine duži nego originalno procijenjen, te je procjena produžetka životnog vijeka rezultirala smanjenim troškom amortizacije u iznosu od 1.516 tisuća kuna.

Tijekom 2009. godine temeljem pregleda životnog vijeka nekretnina, postrojenja i opreme, Uprava je procijenila da je životni vijek pojedine imovine duži nego originalno procijenjen, te je procjena produžetka životnog vijeka rezultirala smanjenim troškom amortizacije u iznosu od 4.161 tisuću kuna.

Umanjenje dugotrajne imovine, uključujući goodwill

Izračun umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije pretpostavke za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka.

U 2010. godini slijedom izračuna umanjenja, nije bilo ishoda koji bi rezultirali umanjenjem.

U 2009. godini slijedom izračuna umanjenja, umanjena je imovina brandova u iznosu od 39.270 tisuća kuna, pravo distribucije u iznosu od 7.200 tisuća kuna, ljekarničko pravo u iznosu od 1.525 tisuća kuna te goodwill u iznosu od 5.758 tisuća kuna.

Knjigovodstveni iznos goodwilla je 44.293 tisuća kuna (2009. godina: 42.877 tisuća kuna) (vidi bilješku 20).

Raspoloživost oporezujuće dobiti za koju imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza.

U 2008. godini Uprava Grupe je priznala odgođenu poreznu imovinu za privremene porezne razlike prvi puta u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe. Prepravak prethodnih razdoblja nije proveden zbog nematerijalnog učinka na prethodna razdoblja. Tijekom 2009. i 2010. godine izvršena su priznavanja odgođene porezne imovine po raspoloživim poreznim razlikama.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine iznosi 52.330 tisuća kuna (2009. godina: 53.589 tisuća kuna) (vidi bilješku 17).

Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za jubilarne nagrade iznose 12.253 tisuća kuna i otpremnine u iznosu od 12.511 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2010. (na dan 31. prosinca 2009.: rezerviranja za jubilarne nagrade u iznosu 14.370 tisuća kuna i otpremnine u iznosu od 9.761 tisuća kuna) (vidi bilješke 36 i 38).

Posljedice određenih sudskih sporova

Pojedina Društva unutar Grupe su stranke u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Management koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi (vidi bilješku 36).

Procjena fer vrijednosti financijskih obveza kroz račun dobiti i gubitka

Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 39, Financijski instrumenti priznavanje i mjerenje (MRS 39), Uprava je donijela odluku o klasifikaciji obveznica kao financijske obveze koje se vrednuju po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka zbog toga jer su financijske obveze ove prirode nastale zbog reotkupa u bliskoj budućnosti, te se njima trguje na tržištu kapitala.

Nakon početnog priznavanja Grupa mjeri financijske obveze po fer vrijednosti. Dobici ili gubici koji proizlaze iz promjene fer vrijednosti iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Mjerenje kroz konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti određeno je zbog poništavanja ili znatnog smanjenja suprotnih učinaka.

Grupa ne reklasificira financijske obveze iz kategorije instrumenata koji se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka u neku drugu kategoriju za vrijeme posjedovanja ili tijekom isporuke istih.

Originalna strategija investiranja Grupe je razmatrala držanje imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka kako bi čvrsto eliminirala neslaganje kroz financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Grupa je naknadno promijenila strategiju ulaganja temeljem okolnosti koje proizlaze iz tržišta vrijednosnica.

BILJEŠKA 5 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Prihod od prodaje

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od prodaje proizvoda i trgovačke robe	3.483.474	3.546.779
Prihodi od prodaje usluga	38.798	40.357
	3.522.272	3.587.136

Grupa je usvojila MSFI 8 „Poslovni segmenti“ sa 1. siječnjem 2009. godine. Poslovni segmenti su oblikovani po kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda. Određeno je pet poslovnih segmenata:

Culinary, Mesni i riblji proizvodi, Hrana, Pića i ostalo i Farmaceutika.

Poslovni segmenti su sastavni dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva i na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

U prethodnim godinama izvještavanje se temeljilo na tri poslovna segmenta: Prehrana i pića, Lijekovi i Usluge.

Kao posljedica usvajanja MSFI 8, promijenio se i način određivanja izvještajnih segmenata.

Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	Prihodi segmenta		Dobit segmenta	
(u tisućama kuna)	2010.	2009.	2010.	2009.
Culinary	1.175.605	1.176.388	162.347	133.021
Hrana	742.652	724.891	46.545	28.751
Mesni i riblji proizvodi	502.279	517.479	6.160	11.283
Pića i ostalo	358.901	415.686	4.566	19.021
Farmaceutika	742.835	752.692	108.718	101.510
	3.522.272	3.587.136	328.336	293.586
Prihodi od ulaganja			13.048	7.076
Ostali gubici, neto			(50.856)	(439.653)
Središnji administrativni troškovi			(71.929)	(95.576)
Restrukturiranje, ostali rashodi			(13.742)	(32.721)
Troškovi financiranja			(95.521)	(98.048)
Dobit / (gubitak) prije poreza			109.336	(365.336)

Segment Culinary obuhvaća slijedeće grupe proizvoda: Dodaci jelima, Podravka jela, Kondimenti, Prerađevine povrća, Proizvodi na bazi rajčice.

Segment Hrana obuhvaća slijedeće grupe proizvoda: Dječja hrana, Namazi, Slastice, Snack, Cerealije, Prerađevine voća, Proizvodi mlina i pekare, Zamrznuta hrana, Riža, grahorice i ostali proizvodi.

Segment Pića i ostalo obuhvaća slijedeće grupe proizvoda: Bezalkoholni napitci, Trgovačku robu i Usluge.

Segment Mesni i riblji proizvodi obuhvaća sljedeće grupe proizvoda: Mesne proizvode i Eva riblje proizvode.

Segment Farmaceutika obuhvaća slijedeće grupe proizvoda: Etički lijekovi, Bezreceptni program. Računovodstvene politike izvještajnih segmenata su jednake računovodstvenim politikama Grupe iznesenim u bilješci 3. Dobit segmenta predstavlja dobit koju je svaki segment ostvario bez raspoređivanja središnjih administrativnih troškova i plaća direktora, prihoda od ulaganja i financijskih troškova te poreznih rashoda, a to je pokazatelj poslovanja koji se kroz izvještaj podnosi glavnom izvršnom direktoru kako bi mogao donijeti odluku o raspoređivanju resursa i ocijeniti uspješnost poslovanja segmenta.

Imovina i obveze segmenta	31.12.2010.	31.12.2009.
	(u tisućama kuna)	
Culinary	1.132.645	1.169.833
Hrana	789.661	799.278
Pića i ostalo	490.974	510.551
Mesni i riblji proizvodi	427.903	423.562
Farmaceutika	1.105.534	1.168.315
Ukupna segmentalna imovina	3.946.717	4.071.539
Neraspoređeno	61.472	65.162
Konsolidirana imovina	4.008.189	4.136.701

Segmentalne obveze	31.12.2010.	31.12.2009.
	(u tisućama kuna)	
Culinary	581.806	613.656
Hrana	406.167	419.276
Pića i ostalo	252.199	267.820
Mesni i riblji proizvodi	219.801	222.187
Farmaceutika	567.879	612.861
Ukupna segmentalne obveze	2.027.852	2.135.800
Neraspoređeno	345.519	461.805
Konsolidirane obveze	2.373.371	2.597.605

Radi praćenja uspješnosti poslovanja segmenta po segmentima je raspoređena sva imovina osim: odgođene porezne imovine i dugotrajne financijske imovine (bilješke 17 i 24).

Po segmentima raspoređene su sve obveze osim: rezerviranja i ostale obveze (bilješke 36 i 37). Obveze su raspoređene na izvještajne segmente razmjerno segmentalnoj imovini.

Grupa Podravka

Ostale informacije o segmentima:

	Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine		Povećanja dugotrajne imovine	
(u tisućama kuna)	2010.	2009.	2010.	2009.
Culinary	41.719	44.719	33.572	19.614
Hrana	30.904	31.254	9.933	13.271
Pića i ostalo	23.486	23.149	11.410	12.506
Mesni i riblji proizvodi	16.695	15.626	7.865	7.816
Farmaceutika	42.488	41.789	28.288	88.851
	155.292	156.537	91.068	142.058

Grupa Podravka

Teritorijalna analiza poslovanja

Grupa posluje u četiri glavna teritorijalna područja po kojima su iskazani prihodi od vanjskih kupaca, zajedno s informacijama o dugotrajnoj imovini.

(u tisućama kuna)	Prihodi od vanjskih kupaca		Dugotrajna imovina	
	2010.	2009.	2010.	2009.
Tržište Hrvatske	1.741.317	1.868.597	1.749.645	1.792.549
Tržište Jugoistočne Europe	815.215	860.121	152.962	153.641
Tržište Srednje i Istočne Europe	684.106	616.325	91.968	119.356
Tržište Zapadne Europe i prekomorskih zemalja	281.634	242.093	578	586
	3.522.272	3.587.136	1.995.153	2.066.132

Informacije o najvećim kupcima

Od ukupne vrijednosti prodaje vanjskim kupcima 49% je prodano na tržištu Hrvatske. Preostalih 51% prodaje ostvareno je na inozemnim tržištima. Top 20 kupaca u vrijednosti prodaje vanjskim kupcima sudjeluje s 43%.

BILJEŠKA 6 – PRIHODI OD ULAGANJA

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Kamate od oročenih depozita i kupaca	8.280	8.952
Prihod od povratnog najma	2.867	2.867
Kamate na dane kredite	1.104	5.136
Vrijednosno usklađenje kamata na dane kredite	-	(10.731)
Ostalo	797	852
	13.048	7.076

Prihodi od ulaganja po kategoriji imovine:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Potraživanja od kupaca za kamate i ostala potraživanja	8.280	8.952
Ostala financijska imovina	4.768	(1.876)
	13.048	7.076

BILJEŠKA 7 – OSTALI GUBICI, NETO

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Gubici od usklađenja vrijednosti obveza po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	(34.157)	(16.907)
Gubici po ugovorima za opcije	(21.008)	(92.932)
Gubici od vrijednosnog usklađenja financijske imovine, neto	(1.649)	(5.966)
Dobici/(gubici) od prodaje dugotrajne imovine – neto	4.661	(10.225)
Prihodi od subvencija	2.957	4.755
Gubici od usklađenja vrijednosti danih jamstava	-	(133.166)
Gubici od usklađenja vrijednosti danih kredita	-	(129.947)
Gubici od umanjenja vrijednosti brandova	-	(39.270)
Gubici od usklađenja vrijednosti nematerijalnog prava	-	(8.725)
Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla	-	(5.758)
Ostala usklađenja	89	(369)
	(49.107)	(438.510)
Gubici od tečajnih razlika - neto	(1.749)	(1.143)
	(50.856)	(439.653)

BILJEŠKA 8 – TROŠKOVI SADRŽANI U PRODANIM PROIZVODIMA

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Sirovine i materijal, nabavna vrijednost trgovačke robe	1.548.270	1.600.663
Troškovi radnika	326.068	328.798
Amortizacija	101.028	100.148
Energija	62.504	56.556
Održavanje	24.723	21.151
Ostalo	12.719	34.365
	2.075.312	2.141.681

BILJEŠKA 9 – OPĆI I ADMINISTRATIVNI TROŠKOVI

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Troškovi radnika	143.966	189.577
Amortizacija	25.674	26.211
Usluge	23.672	27.285
Bankarske usluge	11.448	11.374
Ostali troškovi materijala i energije	8.800	7.778
Zakupnina	7.218	16.261
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	6.422	7.838
Troškovi telekomunikacija	4.279	6.181
Troškovi stručnog obrazovanja i literature	2.708	4.604
Reprezentacija	2.476	2.395
Dnevnice	1.816	3.134
Ostalo	9.170	10.696
	247.649	313.334
Kapitalizacija troškova razvojnih projekata	-	(13.469)
	247.649	299.865

Tijekom 2010. nije bilo kapitalizacije troškova razvoja proizvoda, budući proizvodi, čiji je razvoj započeo u 2010. godini, nisu zadovoljili uvjete za priznavanje u nematerijalnu imovinu, a koji se zahtijevaju sukladno MRS-u 38 “Nematerijalna imovina” (bilješka 3.17).

BILJEŠKA 10 – TROŠKOVI PRODAJE I DISTRIBUCIJE

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Troškovi radnika	259.497	263.830
Zakupnine	54.626	56.944
Usluge	48.914	50.988
Prijevoz	44.904	45.897
Energija	27.923	24.152
Amortizacija	24.000	26.846
Neto rezervacije za potraživanja od kupaca	18.304	20.760
Neproizvodne usluge i ugovor o djelu	11.668	11.797
Održavanje	11.338	11.367
Ostali troškovi materijala	10.737	10.247
Dnevnice	9.012	11.232
Reprezentacija	7.056	7.000
Troškovi telekomunikacija	5.947	7.107
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	4.665	5.775
Troškovi stručne literature, administrativne takse i ostalo	3.824	3.796
Rashodi i manjkovi zaliha	2.863	2.178
Ostalo	8.879	13.461
	554.157	573.377

BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI MARKETINGA

	2010.	2009.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Marketing za trgovce i potrošače	142.200	115.018
Troškovi medija	76.162	87.558
Troškovi radnika	74.364	68.509
Ostali troškovi marketing aktivnosti	37.725	56.259
Reprezentacija	18.728	20.014
Usluge	15.095	12.507
Istraživanje tržišta	7.696	8.485
Najamnina	5.799	5.886
Dnevnice	5.049	4.509
Amortizacija	4.590	3.333
Energija	2.826	2.112
Troškovi telekomunikacija	2.295	2.289
Prijevoz	2.213	1.893
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	435	3.829
Ostali troškovi	6.039	4.727
	401.216	396.928

BILJEŠKA 12 – OSTALI RASHODI

	2010.	2009.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kamate od dobavljača	1.252	9.924
Ostale kamate i ostali financijski rashodi	21	72
	1.273	9.996

BILJEŠKA 13 – TROŠKOVI PO PRIRODI

	2010.	2009.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Utrošene sirovine i materijal, energija te nabavna vrijednost trgovačke robe	1.651.654	1.684.322
Troškovi radnika	803.895	850.715
Reklama i propaganda	263.783	267.320
Amortizacija	155.292	156.537
Usluge	148.530	150.324
Troškovi najamnina	72.778	82.851
Prijevoz	49.623	50.375
Reprezentacija	28.459	29.736
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	21.541	27.133
Neto rezervacije potraživanja od kupaca	18.304	20.760
Dnevnice i putni troškovi	16.655	19.730
Troškovi telekomunikacija	13.668	17.232
Troškovi bankarskih usluga	12.358	12.327
Kapitalizacija troškova razvoja proizvoda	-	(13.469)
Ostali troškovi	21.794	55.958
	3.278.334	3.411.851

BILJEŠKA 14 – TROŠKOVI DJELATNIKA

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Plaće	778.437	796.025
Opcije za dionice	(2.957)	2.725
Otpremnine	8.101	27.682
Rezervacije za obveze prema zaposlenima	(333)	6.382
Prijevoz	11.054	10.542
Ostalo	9.593	7.359
	803.895	850.715

Na dan 31. prosinca 2010. godine Grupa je imala 6.570 djelatnika (2009.: 6.534 djelatnika).

U 2010. godini obračunate su i isplaćene otpremnine za 61 radnika u iznosu od 8.101 tisuću kuna.

U 2009. godini obračunate su i isplaćene poticajne otpremnine za 350 radnika u iznosu od 39.869 tisuća kuna, neoporezive u iznosu od 38.032 tisuća kuna i oporezive u iznosu od 1.837 tisuća kuna koje su iskazane u trošku plaća.

BILJEŠKA 15 – TROŠKOVI FINANCIRANJA

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Trošak kamata na primljene kratkoročne kredite	32.679	41.597
Trošak kamata na primljene dugoročne kredite	21.851	26.203
Trošak kamata na izdane obveznice i ostalo	21.710	21.587
Troškovi kamata na komercijalne zapise	10.951	9.845
Nerealizirani gubici po ugovoru o kamatnom swap-u	4.137	-
	91.328	99.232
Neto gubici / (dobici) od tečajnih razlika po kreditima	4.193	(1.184)
	95.521	98.048

Tijekom 2010. i 2009. godine Grupa nije imala investicija po kojima bi se trošak kamata kapitalizirao.

Dana 27. svibnja 2009. godine Podravka d.d. je sklopila Ugovor o Interest Rate Swapu (IRS) putem kojeg je fiksirala varijabilni dio kamatne stope (3M EURIBOR) na razinu 2,46%.

Ugovor o IRS-u odnosi se na dugoročno kreditno zaduženje Društva kod Erste Group Bank Beč u iznosu EUR 40.000.000,00 koje je Društvo ugovorilo 09. listopada 2008. godine.

Ugovor o IRS-u zaključen je za razdoblje 9. srpnja 2009. do 9. listopada 2014. godine.

BILJEŠKA 16 – NETO DOBICI / (GUBICI) OD TEČAJNIH RAZLIKA

Dobici, odnosno gubici od tečajnih razlika iskazani su u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kako slijedi:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Neto (gubici) / dobiti od tečajnih razlika po kreditima	(4.193)	1.184
Ostali gubici, neto	(1.749)	(1.143)
	(5.942)	41

BILJEŠKA 17 – POREZ NA DOBIT

Porez na dobit obračunat na dobit Grupe prije oporezivanja razlikuje se od izvedenog iznosa koji proizlazi primjenom prosječno ponderirane porezne stope od 20.3% (2009.: 19,5%) primijenjene na rezultat Grupe kako slijedi:

	2010.	2009. prepravljeno
	(u tisućama kuna)	
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	109.336	(365.336)
Porez na dobit izračunat primjenom prosječno ponderirane porezne stope na dobit društava u pripadajućim zemljama	22.178	11.530
Učinak trajnih razlika, neto	13.813	8.806
Učinak poticaja (istraž. i razvoj, obrazovanje i dr.)	(3.045)	(1.967)
Učinak korištenih poreznih gubitaka	(7.684)	(2.898)
Porezni rashod priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	25.262	15.471

Neiskorišteni porezni gubici:	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	

Neiskorišteni porezni gubici	127.191	162.085
------------------------------	---------	---------

Neiskorišteni porezni gubici mogu se koristiti do:

	(u tisućama kuna)	
2010.	-	2.142
2011.	23.425	60.804
2012.	27.071	27.297
2013.	67.063	68.742
2014.	4.575	3.100
2015.	5.057	-

Odgođeni porez je prikazan u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kako slijedi:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Odgođena porezna obveza	7.141	7.616
Odgođena porezna imovina	52.330	53.589

U skladu s poreznim propisima Grupa je do kraja 2010. godine ostvarila prenosive porezne gubitke u iznosu od 127.191 tisuća kuna (2009: 162.085 tisuća kuna) koje je moguće iskoristiti najkasnije do 2015. godine. Iznosi neiskorištenih poreznih gubitaka ne koriste se za priznavanje odgođene porezne imovine u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju, jer nije izvjesno da će biti ostvarena dostatna oporeziva dobit za korištenje ove odgođene porezne imovine.

Odgođena porezna imovina proizlazi iz sljedećeg:

2010.	Početno stanje	Kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	Tečajne razlike	Zaključno stanje
Privremena razlika:				
Državni poticaji	31.179	112	1.534	32.825
Financijski najam imovine	106	237	5	348
Nekretnine, postrojenja i oprema	97	(8)	-	89
Nematerijalna imovina	7.854	-	-	7.854
Jubilarne nagrade	2.822	(427)	-	2.395
Otpremnine	1.850	507	-	2.357
Godišnji odmori	3.272	(3.128)	-	144
Ispravak vrijednosti zaliha	3.494	571	-	4.065
Ostala odgođena porezna imovina udjeli, budući troškovi	2.915	(662)	-	2.253
	53.589	(2.798)	1.539	52.330

Odgođene porezne obveze proizlaze iz sljedećeg:

2010.	Početno stanje	Kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	Tečajne razlike	Zaključno stanje
Privremena razlika:				
Usklađenje dugotrajne imovine	(280)	(260)	5	(535)
Usklađenje fer i knjigovodstvene vrijednosti imovine	(7.336)	730	-	(6.606)
	(7.616)	470	5	(7.141)

Odgođena porezna imovina proizlazi iz sljedećeg:

2009.	Početno stanje	Kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	Tečajne razlike	Zaključno stanje
Privremena razlika:				
Državni poticaji	31.178	78	(77)	31.179
Financijski najam imovine	106	-	-	106
Nekretnine, postrojenja i oprema	103	(3)	(3)	97
Nematerijalna imovina	-	7.854	-	7.854
Jubilarne nagrade	3.193	(371)	-	2.822
Otpremnine	1.481	369	-	1.850
Godišnji odmori	2.011	1.262	-	3.273
Ispravak vrijednosti zaliha	3.406	88	-	3.494
Ostala odgođena porezna imovina-udjeli, budući troškovi	3.074	(160)	-	2.914
	44.552	9.117	(80)	53.589

Odgođene porezne obveze proizlaze iz sljedećeg:

2009.	Početno stanje	Kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	Tečajne razlike	Zaključno stanje
Privremena razlika:				
Usklađenje dugotrajne imovine	(287)	9	(2)	(280)
Usklađenje fer i knjigovodstvene vrijednosti imovine	(8.069)	733	-	(7.336)
	(8.356)	742	(2)	(7.616)

BILJEŠKA 18 – ZARADA / (GUBITAK) PO DIONICI

Osnovna zarada / (gubitak) po dionici

Osnovna zarada / (gubitak) po dionici izračunava se na način da se neto dobit / (gubitak) Grupe podijeli s prosječno poderiranim brojem ukupnih redovnih dionica umanjenim za ponderirani prosječni broj redovnih dionica koje je Društvo kupilo i drži kao vlastite dionice.

	2010.	2009. prepravljeno
Dobit / (gubitak) dioničarima (u tisućama kuna)	84.235	(380.991)
Prosječno ponderirani broj dionica	5.242.492	5.243.961
Osnovna zarada / (gubitak) po dionici (u kunama i lipama)	16,07	(72,65)

Razrijeđena zarada / (gubitak) po dionici

Razrijeđena zarada / (gubitak) po dionici izračunava se na isti način kao i osnovna zarada / (gubitak) po dionici uzimajući u obzir broj opcijskih dionica danih radnicima od kojih 31.000 opcija na dionice nije iskorišteno (2009.: 63.900 opcija).

	2010.	2009. prepravljeno
Dobit / (gubitak) dioničarima (u tisućama kuna)	84.235	(380.991)
Prosječno ponderirani broj dionica	5.273.492	5.307.861
Razrijeđena zarada / (gubitak) po dionici (u kunama i lipama)	15,97	(71,78)

BILJEŠKA 19– DIVIDENDA PO DIONICI

Dana 31. kolovoza 2010. godine Glavna skupština Društva donijela je Odluku o pokriću gubitka za poslovnu 2009. godinu po kojoj se ostvareni gubitak prenosi u naredno razdoblje.

Dana 22. srpnja 2009. godine Glavna skupština Društva donijela je Odluku o upotrebi dobiti za poslovnu 2008. godinu po kojoj se ne odobrava dividenda na redovne dionice, već je cijela dobit raspodijeljena u rezerve Grupe.

BILJEŠKA 20 - GOODWILL

(u tisućama kuna)	2010.	2009.	2008.
Nabavna vrijednost			
Stanje na dan 1. siječnja	73.969	73.969	54.442
Povećanja	-	-	19.527
Stanje na dan 31. prosinca	73.969	73.969	73.969
Akumulirani gubici zbog umanjenja			
Stanje na dan 1. siječnja	31.092	25.541	23.323
Gubici od umanjenja priznati tijekom godine	-	5.758	2.278
Učinak promjena deviznog tečaja	(1.416)	(207)	(60)
Stanje na dan 31. prosinca	29.676	31.092	25.541
Sadašnja vrijednost na dan 31. prosinca	44.293	42.877	48.428

Tijekom 2010. godine Grupa nije umanjila vrijednost goodwilla kao rezultat godišnjeg testa umanjenja goodwilla (2009.: 5.758 tisuća kuna).

BILJEŠKA 21 – NEMATERIJALNA IMOVINA

	2010.	2009.	2008.
(u tisućama kuna)			
Nabavna vrijednost	542.889	524.129	497.213
Ispravak vrijednosti	(234.849)	(212.520)	(153.614)
	308.040	311.609	343.599

BILJEŠKA 21 – NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Brand	129.970	129.930	147.615
Software	97.238	84.014	70.622
Investicije u tijeku	18.617	32.696	45.521
Distribucijska i ostala prava	7.880	10.634	23.981
Ljekarnička prava	54.335	54.335	55.860
	308.040	311.609	343.599

(u tisućama kuna)	Software i licence	Pravo distribucije, pravo korištenja regist. dosjea i know how	Brand	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost					
Stanje na dan 01.01.2009.	190.214	103.322	158.156	45.521	497.213
Učinak promjena deviznog tečaja	(31)	183	77	(152)	77
Povećanja	1.665	2.534	-	18.728	22.927
Kapitalizirani projekti	-	-	-	13.469	13.469
Prijenos	17.881	5.405	21.584	(44.870)	-
Prodaja i rashod	(9.557)	-	-	-	(9.557)
Stanje na dan 31.12.2009.	200.172	111.444	179.817	32.696	524.129
Ispravak vrijednosti					
Stanje na dan 01.01.2009.	(119.592)	(23.481)	(10.541)	-	(153.614)
Učinak promjena deviznog tečaja	28	(53)	(76)	-	(101)
Prodaja i rashod	9.552	-	-	-	9.552
Amortizacija tekuće godine	(6.146)	(14.216)	-	-	(20.362)
Ispravak vrijednosti imovine	-	(8.725)	(39.270)	-	(47.995)
Stanje na dan 31.12.2009.	(116.158)	(46.475)	(49.887)	-	(212.520)
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2009.	84.014	64.969	129.930	32.696	311.609

Nabavna vrijednost					
Stanje na dan 01.01.2010.	200.172	111.444	179.817	32.696	524.129
Učinak promjena deviznog tečaja	357	624	553	2	1.536
Povećanja	379	-	-	16.966	17.345
Prijenos	23.273	7.734	40	(31.047)	-
Prodaja i rashod	(121)	-	-	-	(121)
Stanje na dan 31.12.2010.	224.060	119.802	180.410	18.617	542.889
Ispravak vrijednosti					
Stanje na dan 01.01.2010.	(116.158)	(46.475)	(49.887)	-	(212.520)
Učinak promjena deviznog tečaja	(341)	(411)	(553)	-	(1.305)
Prodaja i rashod	48	-	-	-	48
Amortizacija tekuće godine	(10.371)	(10.701)	-	-	(21.072)
Stanje na dan 31.12.2010.	(126.822)	(57.587)	(50.440)	-	(234.849)
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2010.	97.238	62.215	129.970	18.617	308.040

Na kraju izvještajnog razdoblja Grupa je procijenila nadoknadivi iznos brandova i utvrdila da u 2010. godini nije bilo umanjenja (2009. umanjena je vrijednost brandova za 39.270 tisuća kuna). Nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac procijenjen je primjenom modela diskontiranih novčanih tijekova.

U 2009. godini izvršeno je vrijednosno usklađenje distribucijskih prava ukupnom iznosu od 8.725 tisuća kuna.

Povezani gubici uslijed umanjenja nematerijalne imovine su iskazani unutar Ostalih gubitaka u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti (bilješka 7).

BILJEŠKA 22 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

<i>(u tisućama kuna)</i>	Zemljišta i objekti	Oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 01.01.2009.	2.110.031	1.669.684	102.790	3.882.505
Učinak promjena deviznog tečaja	283	189	(415)	57
Povećanja	1.126	12.941	99.593	113.660
Prijenos	31.305	46.477	(77.782)	-
Prodaja, rashod i ostalo	(13.031)	(46.524)	(11.497)	(71.052)
Stanje na dan 31.12.2009.	2.129.714	1.682.767	112.689	3.925.170
Ispravak vrijednosti				
Stanje na dan 01.01.2009.	(916.550)	(1.195.097)	-	(2.111.647)
Učinak promjena deviznog tečaja	(158)	(243)	-	(401)
Povećanja	-	(7.998)	-	(7.998)
Prodaja i rashod	136	42.561	-	42.697
Amortizacija tekuće godine	(64.608)	(71.567)	-	(136.175)
Stanje na dan 31.12.2009.	(981.180)	(1.232.344)	-	(2.213.524)
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2009.	1.148.534	450.423	112.689	1.711.646

Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 01.01.2010.	2.129.714	1.682.767	112.689	3.925.170
Učinak promjena deviznog tečaja	5.245	3.808	(1.670)	7.383
Povećanja	4.114	6.819	65.146	76.079
Prijenos	56.082	60.892	(116.974)	-
Prodaja i rashod	(9.370)	(25.527)	(5.284)	(40.181)
Stanje na dan 31.12.2010.	2.185.785	1.728.759	53.907	3.968.451
Ispravak vrijednosti				
Stanje na dan 01.01.2010.	(981.180)	(1.232.344)	-	(2.213.524)
Učinak promjena deviznog tečaja	(1.383)	(3.516)	-	(4.899)
Povećanja	-	(2.356)	-	(2.356)
Prodaja i rashod	3.176	26.192	-	29.368
Amortizacija tekuće godine	(63.561)	(70.659)	-	(134.220)
Stanje na dan 31.12.2010.	(1.042.948)	(1.282.683)	-	(2.325.631)
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2010.	1.142.837	446.076	53.907	1.642.820

Građevinski objekti i zemljište Grupe neto knjigovodstvene vrijednosti od 808.584 tisuća kuna (2009.: 722.905 tisuća kuna) založeni su kao garancija za kreditne obveze.

Dana 16. prosinca 2010. godine, sklopljen je ugovor o sindiciranom kreditu u iznosu od 100 milijuna EUR-a između Podravke d.d., ovisnih društava Belupo d.d., Danica d.o.o., Podravka Polska Sp.z.o.o. te Podravka-Lagris a.s. kao solidarnih jamaca te nekoliko banaka. Sukladno Ugovoru, ovisna društva su solidarni jamci te jamče za ispunjenje cjelokupne obveze Podravke d.d. Kao instrument osiguranja, zasnovane su hipoteke i založno pravo nad ukupnim nekretninama, postrojenjima i opremom te nad ukupnim potraživanjima Belupa d.d. i Danice d.o.o. te zalog nad dionicama Podravke Polske Sp.z.o.o. i Podravke-Lagris a.s.

Nekretnine i postrojenja u najmu gdje je Grupa najmoprimac prema ugovoru o financijskom najmu, uključuje sljedeće:

	2010.	2009.	2008.
<i>(u tisućama kuna)</i>			
Trošak nabave kapitaliziranih financijskih najмова	66.972	94.058	83.741
Akumulirana amortizacija	(16.813)	(27.326)	(22.967)
Neto knjigovodstvena vrijednost	50.159	66.732	60.774

Na dan 20. prosinca 2007. godine Grupa je sklopila ugovor o prodaji imovine i o povratnom najmu iste imovine u okviru financijskog najma u kojem je Grupa najmoprimac.

Grupa je priznala cjelokupni prihod od prodaje imovine u trenutku sklapanja ugovora što nije u skladu s MRS-om 17 koji nalaže da se u slučaju prodaje i povratnog najma u okviru financijskog najma višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa imovine ne treba odmah priznati, nego se takav prihod treba odgoditi i amortizirati tijekom razdoblja najma.

U konsolidiranim financijskim izvještajima za 2008. godinu izvršen je ispravak evidentiranja prihoda od prodaje imovine i povratnog najma u skladu s MRS-om 17.

Utjecaj ispravka na početak usporednog razdoblja (2007. godina) odrazio se kroz povećanje prihoda budućeg razdoblja i usklađenjem (smanjenjem) početnog stanja zadržane dobiti za 42.925 tisuća kuna.

Na dan 31. prosinca 2010. godine prihodi budućeg razdoblja temeljem prodaje i povratnog najma imovine iznose 34.323 tisuća kuna (u 2009. iznos od 37.190 tisuća kuna).

Učinak ispravka prikazan je u bilješci 3.3 a).

BILJEŠKA 23 – OVISNA DRUŠTVA

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Udjel Grupe u vlasništvu i glasačkim pravima (%)		Glavna djelatnost
		2010.	2009.	
Ovisna društva u Hrvatskoj				
Belupo d.d., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja i distrib. Lijekova
Danica d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja i prerada mesa
Lero d.o.o., Rijeka	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja sokova od voća i povrća, proizvodnja pića
Ital-Ice d.o.o., Poreč	Hrvatska	100,00	100,00	Proizvodnja sladoleda
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Usluge
Podravsko ugostiteljstvo d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Kupnja i prodaja robe, pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Usluge
Poni trgovina d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	Prodaja robe
Ovisna društva u inozemstvu				
Lagris a.s., Lhota u Luhačovic	Češka	100,00	100,00	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	Poljska	100,00	100,00	Proizv. i prodaja dodataka jelima
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland – “Konar” GmbH	Njemačka	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.o., Zvolen	Slovačka	75,00	75,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka International, Turska	Turska	75,00	75,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty Ltd, Sydney	Australija	98,88	98,88	Prodaja i distribucija
Sana d.o.o., Hoče	Slovenija	100,00	100,00	Proizvodnja vafli
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Skopje	Makedonija	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	Bosna i Hercegovina	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International e.o.o.d., Sofia	Bugarska	100,00	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	USA	100,00	100,00	Prodaja i distribucija

BILJEŠKA 24 – DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Dani krediti	7.579	9.353	57.807
Ispravak vrijednosti danih kredita	(3.332)	(3.332)	-
Ostala potraživanja, depoziti	4.895	5.552	4.021
	9.142	11.573	61.828

Fer vrijednost dugoročnih potraživanja je približno jednaka knjigovodstvenoj vrijednosti budući da su ugovorene kamatne stope približne tržišnim stopama.

Tijekom 2009. godine izvršena je rezervacija po danim dugoročnim kreditima u iznosu od 3.332 tisuće kuna (kredit Slogi d.o.o., Koprivnica u iznosu od 2.500 tisuće kuna i THD Comercu u iznosu od 832 tisuće kuna).

BILJEŠKA 25 – ZALIHE

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Sirovine i materijal	222.394	219.607	213.124
Proizvodnja u toku	36.291	42.415	44.432
Gotovi proizvodi	246.637	214.450	212.094
Trgovačka roba	186.772	170.367	162.110
	692.094	646.839	631.760

U toku 2010. godine obavljen je ispravak pojedinih zaliha za ukupan iznos od 4.687 tisuća kuna na teret (2009.: 136 tisuća kuna). Ovaj ispravak vrijednosti iskazan je u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru Troškova sadržanih u prodanim proizvodima-ostalo (bilješka 8).

BILJEŠKA 26 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Kratkotrajna potraživanja			
Potraživanja od kupaca	1.072.197	1.179.505	1.297.734
Manje: rezerviranja za ispravak vrijednosti	(125.924)	(115.873)	(111.428)
Neto potraživanja od kupaca	946.273	1.063.632	1.186.306
Predujmovi dobavljačima	6.111	3.393	7.243
Depozit s ograničenim raspolaganjem	45.788	45.298	-
Dani krediti	61.517	61.487	18.542
Ispravak vrijednosti danih kredita	(61.197)	(61.197)	-
Primljene mjenice	25.720	25.256	3.199
Ostala potraživanja	59.331	49.105	71.609
Ukupno kratkotrajna potraživanja	1.083.543	1.186.974	1.286.899

U 2009. godini izvršen je ispravak vrijednosti danih kredita u iznosu od 61.197 tisuća kuna (Fima Grupa 49.190 tisuća kuna, Gradec d.o.o., Križevci 10.757 tisuća kuna, Sloga d.o.o., Koprivnica 1.250 tisuća kuna). Ove transakcije su provedene u skladu s događajima opisanim u bilješci 3.3 b.

Depozit s ograničenim raspolaganjem odnosi se na depozit dan banci tijekom 2009. godine u svrhu pokrića razlike u cijeni prema ugovoru o prodaji dionica Podravke d.d. Depozit nije dostupan Grupi do trenutka okončanja ugovora i/ili realizacije opcija iz ugovora, te će realizacija depozita ovisiti o konačnim ishodima ugovora (bilješka 3.3.b i 3.3. c).

Fer vrijednost kratkoročnih potraživanja je približno jednaka knjigovodstvenoj vrijednosti budući da su ugovorene kamatne stope približne tržišnim stopama.

Pregled promjena rezervacija za obavljeni ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca:

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Stanje 1. siječnja	115.873	111.428	108.701
Povećanje	21.231	24.212	17.522
Naplaćeno	(2.927)	(3.452)	(6.642)
Isknjiženje za nenaplativo	(8.253)	(16.315)	(8.153)
Stanje 31. prosinca	125.924	115.873	111.428

Trošak usklađenja potraživanja od kupaca odnosno prihod od naplate ranije ispravljenih potraživanja od kupaca uključen je unutar Troškova prodaje i distribucije (bilješka 10).

Starosna analiza dospjelih potraživanja od kupaca kod kojih nije obavljen ispravak vrijednosti

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
0-90 dana	238.461	267.384	275.634
91-180 dana	75.223	133.043	146.979
181-360 dana	26.940	25.619	69.169
	340.624	426.046	491.782

Ostala potraživanja iskazana na dan 31. prosinca su kako slijedi:

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Neto potraživanja za PDV	29.700	26.852	35.170
Unaprijed plaćeni troškovi	18.226	11.698	12.834
Potraživanje za kamate po danim kreditima	10.974	11.266	8.143
Ispravak vrijednosti potraživanja za kamate po danim kreditima	(10.974)	(11.266)	(534)
Ostala financijska potraživanja po prisilnoj naplati	65.000	65.000	-
Ispravak vrijednosti ostalih financijskih potraživanja po prisilnoj naplati	(65.000)	(65.000)	-
Ostala financijska potraživanja na osnovu plaćenih jamstava	30.556	30.556	-
Ispravak vrijednosti ostalih financijskih potraživanja na osnovu plaćenih jamstava	(30.556)	(30.556)	-
Dospjela nenaplaćena potraživanja po dugoročnim kreditima	1.381	1.381	131
Ispravak vrijednosti dospjelih nenaplaćenih potraživanja po dugoročnim kreditima	(1.381)	(1.381)	(131)
Preplaćeni porez na dobit	3.367	1.441	5.559
Potraživanja od radnika	2.482	2.882	2.421
Ostala potraživanja – bruto	6.592	7.268	9.052
Ispravak vrijednosti ostalih potraživanja	(1.036)	(1.036)	(1.036)
Ukupno kratkotrajna potraživanja	59.331	49.105	71.609

U 2009. godini izvršen je:

- ispravak vrijednosti ostalih financijskih potraživanja prema odluci o otkazu zajma i prisilnoj naplati u iznosu od 65.000 tisuća kuna vezano na odobreni dugoročni kredit SMS-u d.o.o., Split u 2007. godini,
- ispravak vrijednosti spornih potraživanja za plaćena jamstva u iznosu od 30.556 tisuća kuna.

Ispravak vrijednosti ostalih potraživanja iskazan je u okviru Troškova prodaje i distribucije-ostalo, odnosno Troškovima po prirodi-ostalo (bilješka 10, odnosno 13).

BILJEŠKA 27– FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Ulaganja u:			
Investicijske fondove	14.796	22.321	23.416
	14.796	22.321	23.416
Promjene u toku godine su kako slijede :			
		2010.	2009.
		(u tisućama kuna)	
Početna knjigovodstvena vrijednost		22.321	23.416
Povećanja		10.000	8.989
Prodaja		(15.876)	(4.088)
Vrijednosno usklađenje po fer vrijednosti		(1.649)	(5.996)
Zaključna knjigovodstvena vrijednost		14.796	22.321

BILJEŠKA 28 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Novac na računima u bankama	138.539	114.384	262.812
Depozit – kratkoročni do 3 mjeseca	13.163	29.561	148.639
Novac u blagajnama	546	647	500
Čekovi, depoziti i vrijednosni papiri	115	677	7.297
	152.363	145.269	419.248

BILJEŠKA 29 – DUGOTRAJNA IMOVINA KOJA SE DRŽI RADI PRODAJE

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Nekretnine A. Starčevića 29, Koprivnica	3.150	-	-
Nekretnine Trg bana J. Jelačića 16, Koprivnica	1.952	-	-
Nekretnine u podružnici Podravka Kft, Budapest	3.666	4.004	4.517
	8.768	4.004	4.517

BILJEŠKA 30 – DIONIČKI KAPITAL

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Obične dionice	1.626.001	1.626.001	1.626.001
Kapitalna dobit	22.337	25.294	22.569
Vlastite dionice	(67.604)	(67.604)	(61.214)
	1.580.734	1.583.691	1.587.356

	Broj dionica	Obične dionice	Kapitalna dobit	Vlastite dionice	Ukupno
	(u komadima)		(u tisućama kuna)		
1. siječnja 2009.	5.267.326	1.626.001	22.569	(61.214)	1.587.356
Kupovina vlastitih dionica	(24.834)	-	-	(6.390)	(6.390)
Fer vrijednosti isplata s temelja dionica	-	-	2.725	-	2.725
31. prosinca 2009.	5.242.492	1.626.001	25.294	(67.604)	1.583.691
1. siječnja 2010.	5.242.492	1.626.001	25.294	(67.604)	1.583.691
Fer vrijednosti isplata s temelja dionica	-	-	(2.957)	-	(2.957)
31. prosinca 2010.	5.242.492	1.626.001	22.337	(67.604)	1.580.734

Temeljni kapital Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 1.626.001 tisuća kuna, a podijeljen je u 5.420.003 dionica (2009.: 1.626.001 tisuća kuna i 5.420.003 dionica). Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 300 kuna. Sve izdane dionice u potpunosti su plaćene.

Plan dioničkih opcija za zaposlene podrobnije je opisan u bilješci 40 uz konsolidirane financijske izvještaje.

BILJEŠKA 31 – PRIČUVE

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Zakonske pričuve	45.256	45.168	44.516
Ostale pričuve	35.207	31.557	15.230
Pričuve za vlastite dionice	35.345	35.345	26.014
Pričuve iz preračuna	11.129	(2.245)	(2.302)
	126.937	109.825	83.458

(u tisućama kuna)	Zakonske pričuve	Ostale pričuve	Pričuve iz preračuna	Pričuve za vlastite dionice	Ukupno
1. siječnja 2009.	44.516	15.230	(2.302)	26.014	83.458
Prijenos u pričuve /ii/	652	16.327	-	9.331	26.310
Tečajne razlike	-	-	57	-	57
31. prosinca 2009.	45.168	31.557	(2.245)	35.345	109.825
1. siječnja 2010.	45.168	31.557	(2.245)	35.345	109.825
Prijenos u pričuve /ii/	88	3.650	-	-	3.738
Tečajne razlike	-	-	13.374	-	13.374
31. prosinca 2010.	45.256	35.207	11.129	35.345	126.937

Zakonska pričuva formira se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Društvo dužno u zakonske pričuve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te pričuve zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova pričuva kao ni pričuva za vlastite dionice nije raspodjeljiva. Ostale pričuve uglavnom se sastoje od pričuva nastalih u skladu s odredbama Statuta Društva.

Društva Grupe su prema odlukama skupština rasporedile 88 tisuće kuna u zakonske pričuve. U statutarne i ostale pričuve 2010. godine raspoređeno je 3.650 tisuća kuna.

2009. godine Društva Grupe su prema odlukama skupština rasporedile 652 tisuće kuna u zakonske pričuve. U statutarne i ostale pričuve 2009. godine raspoređeno je 16.327 tisuća kuna. Podravka d.d. je u pričuve za vlastite dionice rasporedila 9.331 tisuću kuna.

BILJEŠKA 32 – (PRENESENI GUBITAK) / ZADRŽANA DOBIT

	31.12.2010.	31.12.2009. prepravljeno	31.12.2008. prepravljeno
	(u tisućama kuna)		
(Preneseni gubitak) / zadržana dobit	(107.200)	(188.781)	218.520
	2010.	2009.	2008.
Stanje 1.siječnja	(188.781)	218.520	177.864
- prijenos u zakonske i ostale rezerve	(2.654)	(26.310)	(7.838)
- pokriće gubitka	-	-	43.813
- dobit / (gubitak) razdoblja prije prepravka	84.235	(288.059)	47.606
- učinak ispravka gubitka po ugovorima vezanim za opcije	-	(92.932)	-
- učinak ispravka prihoda od prodaje i povratnog najma	-	-	(42.925)
Stanje 31. prosinca	(107.200)	(188.781)	218.520

BILJEŠKA 33 – NEVLADAJUĆI UDJELI

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Stanje na dan 1. siječnja	34.361	34.113
Tečajna razlika	147	64
Udjel u (gubitku) / dobiti tekuće godine	(161)	184
Stanje na dan 31. prosinca	34.347	34.361

BILJEŠKA 34 - FINANCIJSKE OBVEZE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Izdane obveznice	371.100	336.300	318.750
	371.100	336.300	318.750

Dana 17. svibnja 2006. godine Grupa je izdala obveznice s kamatnom stopom od 5,125% i dospijećem 17. svibnja 2011. godine u nominalnom iznosu od 375.000 tisuća kuna.

Na dan 31. prosinca 2010. godine obveze za izdane obveznice prikazane su u okviru kratkoročnih obveza.

Efektivne kamatne stope na izvještajni dan su kako slijedi:

	2010.			2009.		
	Kune	EUR	Ostalo	Kune	EUR	Ostalo
	%	%	%	%	%	%
Izdane obveznice	5,32	-	-	5,32	-	-

BILJEŠKA 35 – OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA

	2010.	2009.	2008.
	(u tisućama kuna)		
Dugoročni krediti			
Banke u Hrvatskoj	247.749	41.940	43.327
Banke u inozemstvu	283.578	376.165	525.161
Financijski najam	27.630	34.811	29.084
	558.957	452.916	597.572
Kratkoročni krediti			
Banke u Hrvatskoj	336.830	376.396	792.452
Banke u inozemstvu	240.060	423.339	60.358
Financijski najam	4.306	4.851	3.716
Ostalo	495	464	1.929
	581.691	805.050	858.455
Ukupno krediti	1.140.648	1.257.966	1.456.027

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 840.717 tisuća kuna (720.717 tisuća kuna dugoročni krediti i 120.000 tisuća kuna kratkoročni krediti); (2009.: 712.190) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe (bilješka 22).

Obveza po financijskom najmu Grupe je kako slijedi:

	Minimalna plaćanja najma		Trošak financiranja		Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	
	2010.	2009.	2010.	2009.	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)					
Do jedne godine	6.300	7.345	2.550	2.494	3.750	4.851
Od jedne do pet godina	22.255	27.072	8.702	10.078	13.553	16.994
Nakon pet godina	17.529	23.179	4.087	5.362	13.442	17.817
Manje budući financijski troškovi	(15.339)	(17.934)	15.339	17.934	30.745	39.662
Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	30.745	39.662			30.745	39.662

U konsolidiranim financijskim izvještajima uključeno u:

Obveze po primljenim kreditima - kratkoročni krediti	4.306	4.851
Obveze po primljenim kreditima - dugoročni krediti	27.630	34.811
	31.936	39.662

Izloženost promjeni kamatne stope na primljene kredite sukladno ugovorenim datumima promjena kamatnih stopa na izvještajni dan je kako slijedi:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Do 6 mjeseci	401.386	466.326
6 – 12 mjeseci	144.835	284.663
1 – 5 godina	594.427	506.977
	1.140.648	1.257.966

Ukoliko se kamatna stopa na kredite s promjenjivom kamatnom stopom poveća u prosjeku za 4,52 %, obveza za kamatu bi se povećala za 3.079 tisuća kuna (2009. povećanje stope za 4,14%, obveza za kamatu povećala bi se za 3.802 tisuća kuna). Dinamika otplate dugoročnih kredita je kako slijedi:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Od 1 – 2 godine	366.645	121.023
Od 2 – 5 godina	176.909	314.076
Preko 5 godina	15.403	17.817
	558.957	452.916

Efektivne kamatne stope na izvještajni dan su kako slijedi:

	2010.			2009.		
	Kune	EUR	Ostalo	Kune	EUR	Ostalo
	%	%	%	%	%	%
Dugoročni krediti						
Banke u Hrvatskoj	7,90	5,28	-	5,73	6,99	-
Banke u inozemstvu	-	3,55	4,94	-	3,88	4,46
Financijski najam	-	6,46	-	-	6,43	-
Ostalo	-	-	-	-	-	8,53
Kratkoročni krediti						
Banke	6,72	-	5,39	6,99	6,94	5,24
Ostalo	5,00	-	-	5,00	-	-

Krajem 2010. godine Podravka d.d. koristila je dio odobrenog dugoročnog sindiciranog kredita u iznosu od 32.155 tisuća EUR-a. Kredit je odobren u iznosu od 100.000 tisuća EUR-a, u tranšama A, B i C, uz devizno i kunsko korištenje uz rok vraćanja kredita od 5 godina te kamatnu stopu za devizni dio tranša A i B tromjesečni EURIBOR + 4,75% te za kunski dio tranše C tromjesečni ZIBOR+ 4,75%. Korištenim sindiciranim kreditom Podravka je otplatila kratkoročne kredite banaka u iznosima od 129.598 tisuća kuna i 98.247 tisuća kuna. Postojeći dugoročni vraćani su u skladu s planom otplate za tekuću godinu. Unutar stavke kratkoročni krediti prikazana je i druga tranša komercijalnih zapisa izdanih 08. veljače 2010. godine u iznosu od 130.000 tisuća kuna uz prinos 9,15 %, cijenu izdanja 91,638%. Dana 7. veljače 2011. godine zapise smo iskupili.

Knjigovodstveni iznosi i fer vrijednost dugoročnih kredita su kako slijedi:

	Knjigovodstveni iznosi		Fer vrijednost	
	2010.	2009.	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Dugoročni krediti				
Banke u Hrvatskoj	247.749	41.940	247.939	42.093
Banke u inozemstvu	283.578	376.165	283.578	376.165
Financijski najam	27.630	34.811	27.630	34.811
	558.957	452.916	559.147	453.069

Fer vrijednost je izračunata na temelju diskontiranog novčanog tijeka primjenom kamatne stope od 5,05 % (2009.: 2,71%) Knjigovodstveni iznos kratkoročnih kredita uglavnom odgovara njihovoj fer vrijednosti te utjecaj diskontiranja nije značajan, zbog kratkoročne prirode tih kredita.

Knjigovodstveni iznos kredita Grupe preračunat je iz slijedećih valuta:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Kune	341.286	206.266
EUR	690.307	938.340
Ostalo	109.055	113.360
	1.140.648	1.257.966

Veći dio kredita koristi se u EUR-ima, pa je utjecaj promjene tečaja EUR-a značajan na visinu obveze po kreditima.

Društvo ima slijedeće nepovučene kreditne linije:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Promjenjiva kamatna stopa:		
- unutar jedne godine	530.972	96.293
	530.972	96.293

Radi se o neiskorištenom dugoročnom sindiciranom kreditu u iznosu od 67.845 tisuća EUR i neiskorištenim okvirima za otvaranje akreditiva za uvoz robe s odgođenim plaćanjem. Neiskorišteni dio sindiciranog dugoročnog kredita koristiti će se u prvoj polovici 2011. godine za iskup komercijalnih zapisa i izdanih obveznica. Preostali dio odnosi se na okvire za otvaranje akreditiva za uvoz robe s odgođenim plaćanjem, te neiskorištenim revolving kreditima ostalih poduzeća u Grupi.

BILJEŠKA 36 – REZERVIRANJA

(u tisućama kuna)	Jubilarne nagrade	Neiskorišteni dani godišnjeg odmora	Otpremnine	Poticajne otpremnine	Sudski sporovi	Ukupno
Analiza ukupnih rezerviranja na dan 31. prosinca 2009.:						
Dugoročni dio	12.154	-	9.634	102	7.336	29.226
Kratkoročni dio	2.216	17.532	127	2.547	2.066	24.488
Stanje 1. siječnja 2010.	14.370	17.532	9.761	2.649	9.402	53.714
Trošak/(prihod) u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti:						
Povećanje rezerviranja	77	13.959	2.886	3.386	1.963	22.271
Iskorišteno u toku godine	(2.194)	(15.952)	(136)	(2.649)	(1.163)	(22.094)
Stanje 31. prosinca 2010.	12.253	15.539	12.511	3.386	10.202	53.891
Analiza ukupnih rezerviranja na dan 31. prosinca 2010.:						
Dugoročni dio	10.110	-	12.321	-	7.606	30.037
Kratkoročni dio	2.143	15.539	190	3.386	2.596	23.854
	12.253	15.539	12.511	3.386	10.202	53.891

Primanja radnika

Ovo rezerviranje odnosi se na procijenjena primanja radnika vezana uz jubilarne nagrade i za troškove neiskorištenih godišnjih odmora, što je definirano kolektivnim ugovorom te bonuse izvršnim direktorima. Dugoročni iznos rezerviranja odnosi se na procijenjena stečena prava na jubilarne nagrade koje će biti isplaćene nakon 2010. godine.

Kratkoročni iznos primanja radnika sastoji se od 15.539 tisuća kuna za neiskorištene godišnje odmore, 3.576 tisuća kuna poticajnih i redovnih otpremnina te 2.143 tisuća kuna jubilarnih nagrada koji će biti isplaćene u 2011. godini.

Sudski sporovi

Navedeni iznosi obavljenih rezerviranja odnose se na određene sudske sporove protiv Grupe. Trošak rezerviranja iskazan je u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru administrativnih troškova.

Na temelju stručnog mišljenja odvjetnika Uprava Grupe predviđa da neće imati materijalnih gubitaka po ovim sporovima iznad iznosa za koje su izvršena rezerviranja na dan 31. prosinca 2010. godine.

BILJEŠKA 37 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	2010.	2009. prepravljeno	2008.
	(u tisućama kuna)		
Obveze prema dobavljačima	508.963	533.918	652.920
Ostale obveze	291.628	408.091	231.591
	800.591	942.009	884.511

Na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine knjigovodstveni iznos obveze približno odgovara fer vrijednosti, zbog kratko-ročne prirode navedenih obveza.

Ostale obveze su kako slijedi:

	2010.	2009. prepravljeno	2008.
	(u tisućama kuna)		
Obveze po ugovorima za opcije	113.940	92.932	-
Obveze za plaće i ostale naknade radnicima	61.340	62.942	74.545
Odgođeni prihodi budućeg razdoblja - najam	34.323	37.190	40.058
Odgođeno plaćanje troškova - obračunani budući troškovi	31.631	68.108	67.269
Obveze za nedospjele kamate na obveznice i kredite	19.312	18.017	27.454
Obveze za porez na dobit , doprinose i druge pristojbe	10.570	10.499	8.531
Obveze za naknadu za zbrinjavanje ambalaže	7.030	6.924	(657)
Predujmovi	2.704	2.713	2.986
Obveza za dividendu	687	1.772	1.780
Obračunati troškovi za obveze po danom jamstvu	-	102.610	-
Ostale obveze	10.091	4.384	9.625
	291.628	408.091	231.591

U 2010. godini izvršeno je zatvaranje obveze po mjenici Fima Grupe d.d., Varaždin u iznosu od 102.610 tisuća kuna.
U 2009. godini izvršena je rezervacija po danom avalu na mjenici Fima Grupa d.d. Varaždin Erste Faktoringu d.o.o. u iznosu od 102.610 tisuća kuna. Ova transakcija je provedena u skladu s događajima opisanim u bilješci 3.3 b.

BILJEŠKA 38 – PLAN MIROVINSKIH PRIMANJA

Sukladno kolektivnom ugovoru koji su potpisala društva u Hrvatskoj Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 10 tisuća kuna neto od čega je 2 tisuće kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 1.200 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 1.600 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 2.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 40 godina neprekinutog radnog staža

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke Aktuarijat Sanjković d.o.o. na dan 31. prosinca 2010. godine. Grupa s naslova jubilarnih nagrada na dan 31. prosinca 2010. godine ima rezervirano 12.253 tisuća kuna, a za troškove redovnih otpremnina 12.511 tisuća kuna.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke Aktuarijat Sanjković d.o.o. na dan 31. prosinca 2009. godine. Grupa s naslova jubilarnih nagrada na dan 31. prosinca 2009. godine ima rezervirano 14.370 tisuća kuna, a za troškove redovnih otpremnina 9.761 tisuća kuna.

Sadašnja vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	2010.	2009.
Diskontna stopa	6,5%	6,2%
Stopa fluktuacije	2,08-11,88%	4,88-10,00%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	22	22

Iznosi priznati u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti s naslova plana definiranih primanja:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Trošak tekućeg rada	1.038	1.061
Trošak kamata	1.358	1.252
Neto aktuarski gubitak / (dobit) financijske godine	568	(1.116)
Isplaćena primanja	(2.401)	(2.090)
Ostala aktuarska usklađenja	70	421
	633	(472)

Iskazan iznos u konsolidiranom izvještaju u financijskom položaju na osnovu obveza Društva s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Sadašnja vrijednost jubilarnih nagrada	12.253	14.370
Sadašnja vrijednost otpremnina	12.511	9.761
Obveza iskazana u izvještaju o financijskom položaju	24.764	24.131

Od toga po ročnosti:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Kratkoročne obveze	22.431	2.343
Dugoročne obveze	2.333	21.788
	24.764	24.131

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Na dan 01. siječnja	24.131	24.603
Trošak tekućeg rada	1.038	1.061
Troškovi kamata	1.358	1.252
Aktuarski gubitak / (dobit)	568	(1.116)
Isplaćena primanja	(2.401)	(2.090)
Ostala aktuarska usklađenja	70	421
Na dan 31. prosinca	24.764	24.131

BILJEŠKA 39- FINANCIJSKI INSTRUMENTI

39.1. Upravljanje rizikom kapitala

Odnos neto duga i kapitala (Gearing ratio)

Riznica Podravke d.d. i Podravka Grupe analizira strukturu kapitala na polugodišnjoj razini. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala.

Gearing ratio na izvještajni dan bio je kako slijedi:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Dug (dugoročni i kratkoročni krediti)	1.511.748	1.594.266
Novac i novčani ekvivalenti	(152.363)	(145.269)
Neto dug	1.359.385	1.448.997
Glavnica	1.600.471	1.504.735
Omjer duga i glavnice	84,94%	96,30%

Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne kredite te obveznice. Glavnica uključuje sav kapital i sve pričuve.

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osigurala vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

39.2. Kategorije financijskih instrumenata

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Financijska imovina		
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	1.185.018	1.290.266
Ulaganja koja se drže do dospeljeka (mjenice)	25.720	25.256
Financijska imovina po fer vrijednosti	14.796	22.321
Financijske obveze po amortiziranom trošku		
Obveze po financijskom najmu	30.745	39.662
Obveze po kreditima	1.109.903	1.218.304
Obveze dobavljačima i ostale obveze	780.996	924.965
Financijske obveze po fer vrijednosti		
Financijske obveze po fer vrijednosti	371.100	336.300

39.3. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i u značajnom dijelu se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Kao rezultat, Grupa je podložna utjecaju promjene cijena na tržištu prehrambenih sirovina te utjecaju tečajnih razlika i promjene kamatnih stopa. Grupa je, zbog prodaje robe s odgodom plaćanja, izložena i riziku nenaplativosti potraživanja.

Riznica u Podravki obavlja financijske usluge za Podravku i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti Podravke. Najvažniji rizici uključuju tržišne rizike (rizik promjene valutnog tečaja, rizik promjene kamatnih stopa i cijena), kreditni rizik i rizik od moguće nelikvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa nije koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivativne instrumente u spekulativne svrhe.

39.4. Tržišni rizik

Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

Promjenjivost cijena prehrambenih sirovina je značajan element u poslovnom okruženju Grupe.

Funkcija nabave je centralizirana unutar Grupe. Sklapaju se ugovori s fiksnim cijenama s dugogodišnjim dobavljačima, načelni ugovori u kojima se definiraju uvjeti sukladno s kretanjima na tržištu. Tako se u nabavi redovito prate svjetski trendovi na robnim burzama i koriste redoviti “market reporti” od strateških dobavljača i temeljem toga se reagira na “spot” tržištu u trenutku kada određena sirovina postiže dobru odnosno povoljnu cijenu za Grupu. Grupa ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promjene cijena prehrambenih sirovina.

Rizici s osnova prodajne funkcije

Grupa ostvaruje 49,0% prihoda od prodaje na domaćem tržištu dok 51,0% prihoda od prodaje Grupa ostvaruje na inozemnim tržištima i to uglavnom preko povezanih poduzeća. Grupa se kroz prodajne cijene te rabatnu politiku prilagođava makroekonomskim uvjetima svakog pojedinog tržišta što je i ujedno najveći rizik s naslova prodajne funkcije.

39.5. Upravljanje valutnim rizikom

Grupa određene transakcije obavlja u stranoj valuti, te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum.

	Obveze		Imovina	
	2010.	2009.	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Europska Unija (EUR)	851.342	1.078.655	271.162	256.275
Bosna i Hercegovina (BAM)	99.456	106.661	118.260	132.591
Poljska (PLN)	36.632	26.406	72.897	61.134
SAD (USD)	12.944	11.461	9.516	8.152
Ostale valute	68.783	63.039	114.417	110.293

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR i USD, zbog činjenice da se trgovina prehrambenim sirovinama na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valutama EUR i USD. U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe na povećanje tečaja kune od 0,5 % (smanjenje tečaja kune od 2,5 % u 2009. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD	
	2010.	2009.	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Dobit	2.763	-	-	123
Gubitak	-	16.186	81	-

	Utjecaj valute BAM		Utjecaj valute PLN	
	2010.	2009.	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Dobit	-	683	-	-
Gubitak	89	-	480	3.329

	Utjecaj ostalih valuta	
	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Dobit	270	273
Gubitak	-	-

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 0,5 % najvećim dijelom povezano je sa stanjem primljenih kredita, stanjem dobavljača i potraživanjima iskazanim u eurima (EUR), poljskim zlotima (PLN), konvertibilnim markama (BAM) i američkim dolarima (USD).

39.6. Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da Grupa koristi kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom. Grupa koristi kamatni swap za upravljanje kamatnim rizikom (bilješka 15).

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na izvještajni datum. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na izvještajni datum vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju promjene kamatne stope za 50 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu Grupe: u 2010. godini promjena bi iznosila 3.079 tisuća kuna (u 2009. godini promjena bi iznosila 3.802 tisuća kuna).

Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

39.7. Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

39.8. Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Grupa je usvojila „Postupak upravljanja kreditnim rizicima“ koji primjenjuje u poslovanju s kupcima, te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika.

Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća te se koriste podaci Grupe o dosadašnjem poslovanju s kupcem.

Analiza izloženosti Podravke i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje.

Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite strukture djelatnosti i veličine. Najveća koncentracija kreditnog rizika se odnosi na trgovačke lance.

Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja.

39.9. Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospijea potraživanja i obveza.

Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospijea ugovornih obveza Grupe iskazanih u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja.

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijea. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
2010. godina							
Beskamatne	-	476.003	116.091	143.140	11.939	19.987	767.160
Financijske obveze po fer vrijednosti	5,32	-	-	371.100	-	-	371.100
Kamatne	5,31	45.107	233.405	340.277	768.513	38.761	1.426.063
		521.110	349.496	854.517	780.452	58.748	2.564.323
2009. godina							
Beskamatne	-	595.953	123.582	135.111	13.793	55.289	923.728
Financijske obveze po fer vrijednosti	5,32	1.628	3.106	14.480	343.514	-	362.728
Kamatne	5,49	13.467	487.049	334.068	606.684	25.127	1.466.395
		611.048	613.737	483.659	963.991	80.416	2.752.851

Beskamatne obveze Grupe do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 391.278 tisuća kuna (412.493 tisuća kuna u 2009. godini) i obveza prema zaposlenicima u iznosu od 52.375 tisuće kuna (63.603 tisuća kuna u 2009. godini).

Beskamatne obveze Grupe s rokom dospijea dužim od pet godina objedinjuju uz ostalo i ostale dugoročne obveze u iznosu od 19.987 tisuća kuna (36.842 tisuća kuna u 2009. godini).

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, obveznica i financijskog najma.

Tablice u nastavku prikazuju dospijeća ugovorne imovine Grupe iskazane u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja.

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskoj imovini na datum dospijeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
2010. godina							
Beskamatne	-	606.651	259.681	147.576	4.577	0	1.018.485
Kamatne	0,63	149.731	47.766	6.745	2.825	14	207.081
		756.382	307.447	154.321	7.402	14	1.225.566
2009. godina							
Beskamatne	-	807.546	199.091	120.597	9.683	-	1.136.917
Kamatne	1,21	141.538	49.376	2.866	3.846	4.177	201.803
		949.084	248.467	123.463	13.529	4.177	1.338.720

39.10. Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Financijski instrumenti koji se drže do dospijeća u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

Na dan 31. prosinca 2010. iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

39.10.1. Pokazatelji fer vrijednosti priznati u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- 1. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
- 2. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koji nisu kotirane cijene iz 1. razine, bilo izravno (tj. kao cijene), bilo neizravno (tj. izvedeni su iz njihovih cijena) i
- 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

31. prosinca 2010. godine	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	(u tisućama kuna)			
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak				
Udjeli u investicijskim fondovima	14.796	-	-	14.796
Ukupno	14.796	-	-	14.796

<i>Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</i>				
Obveznice	371.100	-	-	371.100
Opcije na vlastite dionice	113.940	-	-	113.940
Kamatni swap	-	4.137	-	4.137
Ukupno	485.040	4.137	-	489.177

31. prosinca 2009. godine	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	(u tisućama kuna)			
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak				
Udjeli u investicijskim fondovima	22.321	-	-	22.321
Ukupno	22.321	-	-	22.321

<i>Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</i>				
Obveznice	336.300	-	-	336.300
Opcije na vlastite dionice	92.932	-	-	92.932
Ukupno	429.232	-	-	429.232

BILJEŠKA 40 – ISPLATE S TEMELJA DIONICA

Opcije za radnike

Opcije na kupnju dionica Podravke d.d. odobrene su članovima Uprave i nekim izvršnim direktorima u Podravki d.d. i Belupu d.d. u skladu s Ugovorima koji su važili za razdoblje od 2000.- 2006. godine te Ugovorima za 2007., 2008. i 2009. godinu.

Cijena iskorištenja odobrene opcije jednaka je prosječnoj ponderiranoj cijeni dionice Podravke d.d. ostvarenoj na Zagrebačkoj burzi u godini u kojoj je opcija dodijeljena. Razdoblje stjecanja obično teče od početka poslovne godine. Opcije se stječu za svaku poslovnu godinu posebno.

Opcije dane zaposlenicima Podravke d.d.

Opcije koje su stečene do 2007. godine mogu se iskoristiti nakon proteka roka od dvije godine od godine na koju se opcija kupnje odnosi, a ne može se iskoristiti nakon proteka roka od pet godina od godine na koju se opcija kupnje odnosi.

Opcije stečene u 2007. godini mogu se iskoristiti nakon proteka roka od dvije godine od godine na koju se opcija odnosi, u roku od 6 mjeseci.

Opcije stečene u 2008. godini mogu se iskoristiti nakon proteka roka najmanje jedne, a najviše tri godine od godine na koju se opcija kupnje odnosi.

Svi navedeni rokovi vrijede ukoliko nije nastupila neka od okolnosti predviđena svakim od ugovora iz navedenog razdoblja, a odnosi se na prijevremeni prekid mandata, kršenje odredbi ugovora, odlazak iz tvrtke, prelazak na novu funkciju unutar tvrtke itd. u kojem slučaju se opcije uglavnom trebaju iskoristiti u roku od 6 mjeseci od nastupa neke od navedenih okolnosti.

Sukladno ugovorima sklopljenima 1. lipnja 2010. godine, predsjedniku i članovima Uprave dodijeljene su nove opcije za 2010. godinu koje se mogu iskoristiti nakon proteka najmanje jedne, a najviše tri godine od godine na koju se opcija kupnje odnosi. Slijedom navedenog, razdoblje stjecanja opcija dodijeljenih za 2010. godinu, počinje teći od 1. siječnja 2011. godine.

Opcije dane zaposlenicima Belupo d.d.

Opcije dodijeljene za 2007., 2008. i 2009. godinu za djelatnike Belupa d.d. mogu se iskoristiti nakon proteka roka od dvije godine od godine na koju se opcija kupnje odnosi, u roku od 6 mjeseci.

Svi navedeni rokovi vrijede ukoliko nije nastupila neka od okolnosti predviđena svakim od ugovora iz navedenog razdoblja, a odnosi se na prijevremeni prekid mandata, kršenje odredbi ugovora, odlazak iz tvrtke, prelazak na novu funkciju unutar tvrtke itd. u kojem slučaju se opcije uglavnom trebaju iskoristiti u roku od 6 mjeseci od nastupa neke od navedenih okolnosti.

Sukladno važećim ugovorima, opcije dodijeljene za 2007., 2008. i 2009. godinu je bilo moguće iskoristiti nakon proteka roka od dvije godine od godine na koju se opcija kupnje odnosi, u roku od 6 mjeseci.

Dana 7. svibnja 2010. godine, Belupo d.d. je sklopio nove ugovore s predsjednikom i članovima Uprave, a prema kojima, sve opcije stečene za vrijeme važenja do vremena sklapanja ovog Ugovora su se morale iskoristiti u roku od 6 mjeseci od sklapanja ovog Ugovora, te nakon tog vremena navedeno pravo prestaje. U skladu s navedenim, rok za iskorištenje ranije stečenih opcije istekao je 7. studenog 2010. godine. Kako do navedenog roka opcije nisu bile iskorištene, Grupa je u 2010. godini ukinula priznate isplate s temelja dionica u ranijim razdobljima.

Sukladno sklopljenim ugovorima, predsjedniku i članovima Uprave Belupa d.d. dodijeljene su nove opcije za 2010. godinu koje se mogu iskoristiti nakon proteka najmanje jedne, a najviše tri godine od godine na koju se opcija kupnje odnosi. Slijedom navedenog, razdoblje stjecanja opcija dodijeljenih za 2010. godinu, počinje teći od 1. siječnja 2011. godine.

U tekućem i usporednom izvještajnom razdoblju bile su na snazi sljedeće serije o isplati s temelja dionica:

Serija opcija	Broj opcija	Datum dodjele	Datum isteka	Izvršna cijena	Fer vrijednost na datum dodjele
Serija 31.12.2004.	10.000	2004.	2009.	198,04	239,00
Serija 31.12.2005.	8.750	2005.	2010.	296,69	318,00
Serija 31.12.2007.	33.800	2007.	2010.	535,25	510,00
Serija 31.12.2008.	36.799	2008.	2011.	361,14	261,00

Dodijeljene opcije u 2009. godini

Serija 31.12.2009.	9.800	2009.	2012.	238,39	296,96
--------------------	-------	-------	-------	--------	--------

Dodijeljene opcije u 2010. godini

Serija 31.12.2010.	27.000	2010.	2013.	308,81	302,68
--------------------	--------	-------	-------	--------	--------

Ulazne varijable

	Serije opcija					
	Serija 31.12.2004.	Serija 31.12.2005.	Serija 31.12.2007.	Serija 31.12.2008.	Serija 31.12.2009.	Serija 31.12.2010.
Cijena na datum dodjele	239,00	318,00	510,00	261,00	296,99	302,68
Izvršna cijena	198,04	296,69	535,25	361,14	238,39	308,81
Očekivana volatilnost	29,84%	23,33%	21,11%	25,49%	33,86%	33,84%
Razdoblje valjanosti opcije	5	5	2,5	2,5 i 3	2,5	3
Bezrizična kamatna stopa	5,500%	6,875%	6,813%	6,833%	6,813%	5,625%

Pregled stanja i realizacije opcija

	2010.		2009.	
	Broj opcija	Prosječna ponder. izvršna cijena	Broj opcija	Prosječna ponder. izvršna cijena
Stanje na početku godine	63.900	338,95	89.349	402,44
Dodijeljeno tijekom godine	27.000	308,81	9.800	238,39
Neiskorištene/(izgubljene) opcije	(59.900)	337,47	(35.249)	471,92
Izvršene tijekom godine	-	-	-	-
Stanje na kraju godine	31.000	315,56	63.900	338,95

Neizvršene dioničke opcije na kraju godine

	Broj opcija	Datum dodjele	Datum isteka	Izvršna vijena	Fer vrijednost na datum dodjele
Seriya 31.12.2008.	4.000	31.12.2008.	31.12.2011.	361,14	261,00
Seriya 31.12.2010.	27.000	31.12.2010.	31.12.2013.	308,81	302,68

Na dan 31. prosinca 2010. broj neizvršenih dioničkih opcija je 31.000 (2009.: 63.900 opcija). U 2010. godini nije realizirano pravo na 59.900 opcija (2009.: 14.500 opcija) koje je bilo moguće izvršiti. U 2010. godini nije bilo iskorištenih opcija (2009.: 0 opcija).
Prosječna ponederirana izvršna cijena neizvršenih dioničkih opcija na kraju 2010. godine je 315,56 kn (2009.: 338,95 kn). Prosječno ponderirano preostalo ugovoreno razdoblje na kraju godine je 1.002 dana (590 dana u 2009. godini).

BILJEŠKA 41– TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Transakcije između Društva i njegovih ovisnih društava, koja su njegove povezane strane, su eliminirane konsolidacijom i nisu objavljene u ovoj bilješci.

	2010.	2009.
RASHODI	(u tisućama kuna)	
Naknade članovima Uprave i izvršnim direktorima		
Plaće	50.359	55.048
Opcijske dionice kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	(2.957)	3.354
	47.402	58.402

BILJEŠKA 42 – POTENCIJALNE OBVEZE

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Sudski sporovi	4.338	5.127
Ugovoreno s dobavljačima za dugotrajnu materijalnu imovinu, nije realizirano	6.419	2.595
Dane garancije i jamstva – eksterno	14.376	12.914
	25.133	20.636

Za ostale sudske sporove i dane garancije i jamstva potencijalne obveze nisu iskazane u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca, jer prema procijeni Uprave Grupe na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine ne postoji vjerojatnost nastanka navedenih obveza za Grupu.

BILJEŠKA 43 - PREUZETE OBVEZE

U 2010. godini ugovoreni su troškovi nabave dugotrajne materijalne imovine s dobavljačima u iznosu od 6.419 tisuća kuna (2009.: 2.595 tisuća kuna), koji još nisu realizirani, niti su iskazani u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju.

Ugovoreno plaćanje obveza po operativnom leasingu za korištenje prijevoznih sredstava, viličara, rashladnih vitrina i informatičke opreme je kako slijedi:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Do jedne godine	32.614	46.102
Od 1 do 5 godina	23.193	59.345
Kasnije	-	2.250
	55.807	107.696

BILJEŠKA 44 – DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA

Dana 04. veljače 2011. godine iskupljena je druga tranša komercijalnih zapisa. Ukupni nominalni iznos ove tranše je 130.000 tisuća kuna, a iskupljena je korištenjem dijela sindiciranog dugoročnog kredita opisanog u bilješci 35.

BILJEŠKA 45 – ODOBRENJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Uprava je usvojila konsolidirane financijske izvještaje i odobrila njihovo izdavanje 10. ožujka 2011. godine.

Miroslav Vitković

Predsjednik Uprave