

SADRŽAJ

Pismo predsjednika Uprave..... 2

Grupa Podravka u 2008. godini 3

Istraživanje i razvoj Grupe Podravka 6

Životopisi članova Nadzornog odbora 7

Životopisi članova Uprave 10

Poslovanje Grupe Podravka u 2008. godini 12

Izvješće o kretanju dionice Podravke 14

Razvoj Grupe Podravka 16

Izvješće o korporativnom upravljanju 20

Izvješće neovisnog revizora 36

Konsolidirana i revidirana financijska izvješća 37

Impresum:
Izdavač: **Podravka d.d.**
Urednik: **Dijana Jendrašinkin**
Grafička priprema: **Studio za dizajn Podravka d.d.**
Lektura i korektura: **Ivana Korošec Vujica**

PISMO PREDSEDNIKA

Poštovani,

efikasnije upravljanje troškovima, optimalno korištenje vlastitih resursa, reorganizacija i u konačnici najveći organski rast zabilježen u zadnjih desetak godina najvažnija su obilježja poslovne 2008. godine za Grupu Podravka.

Izazove s kojima smo bili suočeni u protekloj godini doista nije lako nabrojati, a pratili su nas u oba strateška poslovna područja (SPP), kako kroz poslovanje u dijelu Prehrane i pića tako i u dijelu Farmaceutike. Najveći izazov za prehrambenu industriju prošle godine uopće bilo je kretanje cijena sirovina, materijala i energenata. Da naši potrošači ne bi osjetili taj rast cijena, posvetili smo se pronalaženju rješenja na koji način reorganizirati i prilagoditi procese na razini proizvodnje kako bi se raspoloživi resursi optimalnije iskoristili, i u tome smo uspjeli.

Vjerujemo da potrošače nismo razočarali ni kvalitetom, kakvoćom ni dizajnom mnogobrojnih novih proizvoda kojima Grupa potvrđuje status jedne od najinovativnijih prehrambenih kompanija. Završetkom izgradnje poluindustrijskog laboratorija u 2008. godini osiguran je još jedan uvjet za stvaranje kritične količine znanja potrebnog za održavanje visokog stupnja inovativnosti u kompaniji. Laboratorij smo opremili najsuvremenijom tehnološkom opremom koja pretvara znanstvene ideje, razvojne koncepte i potrebe potrošača u nove tehnološke procese i inovativne proizvode, u kraćem razvojnem vremenu i uz niže razvojne troškove.

Promjenama u sastavu Uprave krenuli smo u promjenu organizacijske strukture SPP-a Prehrana i pića, koja je obuhvatila smanjenje broja menadžerskih pozicija, uravnoteženje plaća i beneficija prema menadžerskim odgovornostima, a što se pozitivno odrazilo na vertikalnu komunikaciju unutar SPP-a Prehrane i pića, ali i na bolje upravljanje troškovima.

Optimizacija poslovanja na razini SPP-a Prehrana i pića bila je preduvjet unapređenja poslovnih procesa s kojom se, nakon proizvodnje, krenulo i na druge organizacijske cjeline s ciljem ostvarenja zadane strategije u vidu podizanja efikasnosti na razini Grupe. Istovremeno smo se posvetili i drugom, ne manje važnom strateškom cilju, a to je rast prodaje – rast organske prodaje i rast kroz akvizicije. SPP

Prehrana i pića zabilježilo je rast organske prodaje od 9%, kako na domaćem, tako i na inozemnim tržištima, a ovom rastu doprinijele su sve grupe proizvoda unutar Podravka marki. Treba napomenuti da od 2008. godine Podravka više ne distribuira proizvodni asortiman Nestléa na tržištu Hrvatske, a taj pad prodaje u dijelu trgovačke robe gotovo smo u potpunosti uspjeli nadomjestiti prije spomenutim organskim rastom prodaje na domaćem tržištu.

Na razini Farmaceutike organizacijske promjene išle su u smjeru širenja na ljekarnički biznis te se kroz 2008. godinu u tom poslovnom programu našlo desetak domaćih ljekarni s ciljem stvaranja platforme za bolje upoznavanje i razumijevanje potreba krajnjih potrošača.

Kako je strategijom zacrtano širenje na inozemna tržišta, Belupo je u protekloj godini potpisao strateški sporazum o partnerstvu s bosansko-hercegovačkom kompanijom Farmavita, koja će se uz distribuciju lijekova te Belupovu pomoć sve više koncentrirati na proizvodnju i razvoj vlastitih lijekova.

Navedene promjene odrazile su se pozitivno na rast prodaje SPP Farmaceutika, dok se promjena u strukturi prodaje negativno odrazila na profitabilnost s obzirom da ljekarnički biznis i poslovanje Farmavite karakteriziraju niže profitne marže.

Prošla godina bila je godina velikih promjena, ali i očekivanja. Rezultati poslovanja u 2008. godini mnogo su bolji u odnosu na godinu prije, a jesu li očekivanja ispunjena reći će prije svega naši dioničari. Ne možemo biti u potpunosti zadovoljni, svjesni da uvijek postoji prostor za napredak. Kad je o brojkama riječ, detaljniji pregled slijedi u izvješću koje upravo čitate.

I dalje smo strateški opredijeljeni za rast temeljem prodaje vlastitih marki i temeljem akvizicija koje će stvoriti dodanu vrijednost za nas i naše dioničare te ćemo u 2009. godini nastaviti ulaganja u projekte, kako započete tako i u nove.

S poštovanjem,

Zdravko Šestak



GRUPA PODRAVKA U 2008. GODINI

Poslovna događanja

Potpisan ugovor o strateškom povezivanju Belupo i Farmavite

Farmaceutske kompanije Belupo i Farmavita potpisale su ugovor o strateškom povezivanju. Fleksibilni proizvodni kapaciteti i dobra tržišna pozicija postavljaju Farmavitu visoko na ljestvici farmaceutskih kompanija u Bosni i Hercegovini. Ovim strateškim povezivanjem Belupo nastavlja dugoročno zacrtanu strategiju koja se temelji na razvoju globalnog poslovanja, jačanju tržišne pozicije u regiji i mogućnosti otvaranja novih tržišta, a razvojni planovi obuhvaćaju izgradnju modernog proizvodnog postrojenja Farmavite.

Poluindustrijski laboratorij opremljen najsuvremenijom tehnološkom opremom

Opremljen je razvojni laboratorij gdje potpuno nova oprema Podravkinim stručnjacima iz Razvoja proizvoda omogućuje bržu i kvalitetniju pretvorbu znanstvenih ideja, razvojnih koncepata i potreba potrošača u nove tehnološke procese te inovativne proizvode.

Četvrta Dodjela stipendija i potpora Zaklade "prof. Zlata Bartl"

Na četvrtoj dodjela stipendija i potpora Zaklade "Prof. Zlata Bartl" dodijeljeno je ukupno 10 stipendija i 6 potpora najboljim studentima prijavljenima na natječaj. U dosadašnjim natječajima studentima je dodijeljeno ukupno 73 stipendije i potpore.

Vegeta među najjačim markama u Hrvatskoj

Podaci PGM istraživanja pokazali su da je Vegeta zauzela poziciju najjačeg hrvatskog proizvoda robe široke potrošnje u regiji te se u Sloveniji i BiH našla među deset najjačih robnih marki.

Superior Taste Award Govedem gulašu

Superior Taste Award oznaka je izvrsnosti, a dodjeljuje je International Taste & Quality Institute sa sjedištem u Bruxellesu - vodeća svjetska organizacija koja ocjenjuje kvalitetu okusa svih kategorija proizvoda iz segmenta prehrane i pića.

Superior Taste Award potvrđuje izvrsnost okusa i visoku kvalitetu Podravkinog Govedeg gulaša prepoznatu u cijeloj regiji jugoistočne Europe.

Sjeckana rajčica nagrađena u Poljskoj

Prema istraživanju instituta GFK Poljska za časopis Trade News Magazine, Podravkina Sjeckana rajčica zauzela je prvo mjesto u širokoj kategoriji "Voće i povrće" čime je potvrdila status najprodavanijeg novog proizvoda. Podravka je jedna od rijetkih kompanija na poljskom tržištu koja dobiva pravo apliciranja znaka "Pearls of FMCG market 2008" na ambalažu proizvoda i korištenja u oglašavanju.

Nagrada za najbolju ambalažu

Ambalaža Studene osvojila je vrijednu nagradu Cropak za najbolju ambalažu u kategoriji hrvatskog proizvoda/serije za 2008. godinu. Uz novi izgled, novu bocu i moderan transparentan čep, Studena je obogatila svoju ponudu s dva nova PET pakiranja od 0,25 i 0,75 L, a pakiranja od 0,25, 0,5 i 0,75 L dostupna su i sa sportskim čepom Seaquist.



"Superbrands BiH 2008"

Marke "Podravka", "Čokolino" i "Vegeta" stekle su Superbrands status i dobile pravo korištenja nagradnog znaka "Superbrands BiH 2008".

Prvi stipendisti novoosnovane Zaklade

Dodijeljene su prve stipendije Zaklade HGK Županijske komore Koprivnica i suosnivača Podravke, Radnika, Hartmanna i Natureagro, pa je petoro prvih stipendista primilo ugovore prema kojima im se iz sredstava Zaklade dodjeljuje mjesečna stipendija od 1500 kuna.

Vegeta i dalje među najjačim markama

Prema rezultatima istraživanja tvrtke Valicon za prvu polovicu 2008. godine koji se odnose na hrvatsko tržište, domaći proizvodi i dalje drže čvrste vodeće pozicije na domaćoj ljestvici najjačih marki robe široke potrošnje.

Belupo zauzeto vodeću poziciju u prodaji OTC lijekova

Belupo je zauzeo vodeću poziciju u segmentu OTC lijekova protiv bolova uslijed snažnog rasta prodaje lijekova Neofen i Lupocet, navodi se u podacima tvrtke IMS Health - IMS Adriatic d.o.o. U njima je istaknuto kako se na tržištu Hrvatske u prvih pet mjeseci 2008. godine dogodila značajna promjena u segmentu OTC lijekova protiv bolova.

Oproštaj od prof. Zlate Bartl

U 89. godini života preminula je profesorica Zlata Bartl, voditeljica tima koji je u krajem '50-ih godina izumio najpoznatiji Podravkin proizvod, Vegetu. U Podravki je radila do mirovine, 1976. godine. Među brojnim primljenim priznanjima ističe se visoko odličje predsjednika Republike Hrvatske - red Danice s likom Nikole Tesle, Zlatna kuna za životno djelo Hrvatske gospodarske komore te spomenica Podravke za životno djelo iz 1987. godine.

Potvrđeni prijedlozi odluka Nadzornog odbora

Na Glavnoj skupštini dioničara Podravke d.d. potvrđeni su prijedlozi odluka koje je donio Nadzorni odbor na svojoj posljednjoj skupštini. U novoizabrani Nadzorni odbor Podravke imenovani su Darko Marinac, Ksenija Horvat, Damir Felak, Boris Hmelina, Franjo Maletić, Dražen Sacher, Dubravko Štimac, Karmen Antolić, Nikola Gregur, Damir Kovačić i Branko Vuljak, dok su Marko Ećimović, Milan Artuković te Goran Gazivoda dobili razrješenje i time im je prestao mandat člana Nadzornog odbora Podravke. Nakon Glavne skupštine održana je sjednica Nadzornog odbora Podravke na kojoj je za predsjednika Nadzornog odbora imenovan Darko Marinac, a za njegovu zamjenicu Ksenija Horvat. Nakon imenovanja novog predsjednika i zamjenika Nadzornog odbora Podravke, odlučeno je kako će nova Uprava Podravke biti sastavljena od pet članova i to Zdravko Šestak kao predsjednik Uprave, Miroslav Vitković kao njegov zamjenik te Saša Romac, Marin Pucar i Josip Pavlović kao članovi Uprave Podravke.

Nova organizacija Grupe Podravka

SPP Prehrana i piće sastoji se od poslovnih programa: Dodaci jelima, Hrana, Meso i mesni proizvodi Danica d.o.o., Pića, Tržišta RH, Tržišta Jugoistočne Europe, Tržišta Centralne Europe, Tržišta Istočne Europe, Tržišta Zapadne Europe, Tržišta prekooceanskih zemalja, Proizvodnje, Podrške proizvodnji, Logistike te Podrške poslovnim programima.

SPP Usluge čine Korporativne usluge i administracije, a SPP Farmaceutiku Belupo d.d.

Korporativne funkcije čine Ljudski potencijali, Strateški razvoj, Korporativne komunikacije Kontroling, Riznica, Računovodstvo, Informatika i Nabava.

Belupu i Lupocetu status Superbranda za 2008. godinu

Farmaceutska tvrtka Belupo dobila je pravo korištenja znaka Superbrands u Hrvatskoj i to za brandove Belupo i Lupocet. Belupov Lupocet koji je na tržištu već 30 godina potrošači su prepoznali kao lijek prvog izbora namijenjen snižavanju povišene tjelesne temperature, liječenju boli različitog podrijetla te je postao neizostavni dio kućne ljeekarne svake obitelji.

Trusted brand Lino dječjoj hrani

Čitatelji Reader's Digesta u svakoj su kategoriji isticali robnu marku dajući ocjene njezinoj kvaliteti, izgledu, upotrebljivosti i primjerenosti cijene. Osvajanjem ove nagrade Lino dječja hrana potvrđuje visoku kvalitetu, sigurnost i hranjivost svojih proizvoda.

Podravka nagrađuje uspješne Podravkaše

Odlukom predsjednika Uprave Zdravka Šestaka, Podravka je odlučila nagrađivati zaposlenike koji će stjecati magistarske i doktorske titule te time pokazati kako je osobni razvoj svakog pojedinca veliki doprinos Podravki koja potiče obrazovanje i kontinuiran rad na stjecanju novih znanja.

Kupnja Čokolešnika i Čoka

Kupnjom robnih marki Čokolešnik i Čoko Podravka proširuje asortiman žitarica za doručak te prati zacrtanu strategiju jačanja tržišne pozicije. Kupnjom ovih poznatih regionalnih marki Podravka je osigurala njezin daljnji razvoj, a proizvodit će se u novoj Podravkinjoj tvornici u Koprivnici.

Grupa Podravka objavila

Izvješće o održivom razvoju za 2007. godinu

Izvješće o održivom razvoju, koje Grupa Podravka izdaje već petu godinu, izrađeno je sukladno Smjernicama Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative - GRI), a donosi pregled ekonomskog, okolišnog i društvenog poslovanja Grupe Podravka tijekom 2007. godine. Rezultat je koncepta djelovanja kojim se potiče donošenje poslovnih odluka uzimajući u obzir ne samo dobit, već i okolišne i društvene utjecaje gospodarskih aktivnosti.

Dodijeljene stipendije Zaklade HGK

Za akademsku godinu 2008./2009. dodijeljene su stipendije Zaklade HGK Županijske komore Koprivnica za stipendiranje učenika i studenata. Ovo je druga svečana dodjela stipendija HGK Županijske komore Koprivnica i suosnivača Zaklade Podravke, Radnika, Hartmanna i Natureagro. Kandidatima su vrednovani uspjeh u školovanju, godina studija, deficitarnost zanimanja od posebnog značaja za gospodarstvo naše županije te ekonomski status.

Coolinarika.com bilježi uspon

Prema informacijama s GoogleAnalyticsa, Coolinarika je premašila magičnu brojku od 10.000.000 mjesečnih pregleda stranica i 1.000.000 mjesečnih posjeta. Broj korisničkih recepata porastao je na 13.100 što čini povećanje od 337 posto u odnosu na godinu ranije. Dnevni posjeti od 50.000 te desetak pregledanih stranica od strane jednog korisnika svrstava Coolinariku uz bok najposjećenijih web stranica u Hrvatskoj.

Novi proizvodi u asortimanu

Novi proizvodi pod markom Podravka Provita

Crunchy muesli s mliječnom čokoladom, Crunchy muesli jagoda i jogurt, Crunchy muesli bobičasto voće (brusnica, malina, borovnica) te Crunchy muesli s bijelom i tamnom čokoladom novi su proizvodi iz kategorije Žitarica za doručak. Riječ je o hrskavim pahuljicama na bazi zobi kombiniranih s visokokvalitetnom čokoladom ili voćem, jednostavnim za pripremu s mlijekom ili jogurtom. Proizvod je prirodan izvor dijetalnih vlakana, bez konzervansa i umjetnih aroma.



Podravka mesne konzerve

Asortiman Podravka mesnih konzervi obogaćen je novim atraktivnim duopak pakiranjem. Riječ je o duopak pakiranjima pašteta 2x100 grama: Kokošja pašteta 100 g duopak, Čajna pašteta 100 g duopak, Jetrena pašteta 100 g duopak. Paštete odlikuju poboljšana mazivost i blagi okus te jednostavna upotreba namijenjena svim dobnim skupinama potrošača.



Krem juhe Okus prirode

Nova linija povrtnih krem juha Okus prirode donosi na stol puni okus najfinijeg povrća. Proizvedene su najsuvremenijim načinom i samo od prirodnih sastojaka, a asortiman obuhvaća krem juhu od gljiva, krem juhu od šparoga, krem juhu od rajčice, krem juhu od šampinjona, krem juhu od brokula i krem juhu od vrganja.

Kore za boem kocke

Kore za boem kocke novi je proizvod namijenjen svima koji uživaju u pripremi kolača. U pakiranju sadrži četiri pečene kore i dva recepta na ambalaži, a odlikuju ga lakoća pripreme bez pečenja te ušteda u vremenu i energiji.

Lino keks

Ergonomski oblik keksa prilagođen dječjoj šaci obogaćen je s pet vitamina (B₁, B₂, B₆, C, niacinom), kalcijem i željezom. Ovaj proizvod kojim se proširuje asortiman dječje hrane sadrži pšenicu (gluten), šećer, mlijeko, med i maslac, a ne sadrži jaja, orašaste plodove, konzervanse i umjetne arome.



Lino instant čaj

Lino instant čajevi namijenjeni djeci do četiri godine starosti su dijetetski, aromatičnog i punog okusa, blagotvornog i umirujućeg djelovanja na želudac te pružaju osvježanje.



Novi okusi Podravka sladoleda

Paleta ugostiteljskih sladoleda u kadicama proširena je s pet novih proizvoda: banana s preljevom čokolade, biskvit s rum-punč preljevom, lješnjak gold s preljevom čokolade, brusnica s preljevom brusnice i marelica s preljevom marelice.

Ice plus gel

Ice plus gel posebno je formuliran gel s mentolom i eugenolom koji hladi trenutno i djeluje dugotrajno. Ice plus gel pomaže kod bolova, opušta napete mišiće i potiče cirkulaciju.



Vizualno osvježenje Studena

Uz proizvodnju na novoj proizvodnoj liniji Studena je doživjela i veliko vizualno osvježenje. Promjene obuhvaćaju zaokret u vrijednostima branda Studena, promjene logotipa i vizualnog identiteta cijelog asortimana pod markom Studena. Na tržište se uvodi nova boca PET asortimana (0,5 L i 1,5 L) te redizajnirana etiketa HoReCa i HOD pakiranja. Uz novi vizualni identitet branda Studena, na hrvatsko tržište voda uvodi se nova kategorija - funkcionalne vode, obogaćene aktivnim prirodnim ekstraktima i aromama, vitaminima i mineralima. Asortiman Studena funkcionalnih voda čine: GO, DEFENSE, SHINE.



Čokolino sladoled

Zajedničkim radom razvojnih timova Leda i Podravke stvoren je vrhunski sladoledni užitak. Ovom suradnjom Podravka Leda daje pravo korištenja žiga Čokolino u kategoriji sladoleda, a Leda vrši proizvodnju i distribuciju na tržištima jugoistočne Europe.

Novi okusi Studena ledenih čajeva

Ledeni čaj Nar proizveden je na bazi izvorske vode Studena, a punoću okusa daje mu koncentrirani voćni sok nara, mješavina voćnih koncentrata (višnje, limuna i ploda bazge), ekstrakt čaja te prirodne arome nara i divlje trešnje. Ledeni čaj Crvena naranča negazirano je osvježavajuće bezalkoholno piće, a osebujan okus daje mu izvorska voda Studena, koncentrirani voćni sok naranče, ekstrakt čaja, prirodna aroma crvene naranče i biljni koncentrat.



Novi izgled Podravka obiteljskih sladoleda

S ciljem jačanja prepoznatljivosti Podravka obiteljskog sladoleda u čašama 1 L, inovirana je ambalaža za pet najprodavanijih sladoleda u čašama. Praktična ambalaža s modernim i atraktivnim dizajnom ima karakterističnu markicu „vrtlog okusa” koja komunicira prožetost sladoleda maštovitim i pomno odabranim preljevima.



Belmiran DAN i Belmiran SAN

Belmiran DAN i Belmiran SAN pomažu pri ublažavanju tegoba koje uzrokuju stres i nesanica. Belmiran DAN sadržava ekstrakt pasiflore koja je umirujućeg i opuštajućeg djelovanja te tako Belmiran DAN ublažava neraspoloženje, psihičku napetost i prenapetost. Kod poteškoća sa spavanjem savjetuje se Belmiran SAN koji sadrži ekstrakte valerijane, pasiflore i hmelja koji imaju umirujuće djelovanje, skraćuju vrijeme uspjavanja te omogućuju dublji i kvalitetniji san.

Alomax

Alomax 5% otopina novi je lijek na hrvatskom tržištu za liječenje androgene alopecije. Namijenjen je isključivo muškarcima. Alomax potiče rast i čvrstoću vlasi te rješava problem gubitka kose. Preporučuje se muškarcima kod kojih je gubitak kose prisutan kraće vrijeme.

NEOFEN plus gel

NEOFEN plus gel uklanja bolove te smanjuje upalu, a primjenjuje se za lokalno liječenje bolova u vratu i leđima, zglobovima i mišićima, bolova i otekline izazvanih iščašenjem, istegnućem, uganućem i ostalim nezgodama i sportskim ozljedama, reumatskih bolova te kod neuralgija.



Novi proizvodi od rajčice

Toskanski i Talijanski sos proizvedeni su od rajčice, lansirani i dizajnerski prilagođeni prvenstveno tržištu Poljske. Pakirani su u Tetra recart ambalažu koja čuva svježinu i boju rajčica te su na tom tržištu dopuna asortimanu Pasi-rane i Sjeckane rajčice te Pelatima.

ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ GRUPE PODRAVKA

Podravkin razvoj proizvoda obuhvaća 15 specijalističkih službi i odjela koji pokrivaju najvažnija prehrambena tehnološka i poslovna područja: dodatke jelima, juhe i polugotova jela, dječju hranu, žitarice za doručak i kremne namaze, slastice, povrće i kondimente, voće i čajeve, mlinarske, pekarske i snack proizvode, pića, zamrznute proizvode, meso i mesne proizvode, ribu, sirovinsku osnovu, senzoriku i nutricionizam te razvoj tehnologije.

Osnovne aktivnosti navedenih službi usmjerene su na razvoj novih proizvoda i unapređenje postojećih. Razvoj proizvoda sudjeluje u osmišljavanju proizvoda od nastanka ideje, preko izrade prijedloga proizvoda, probne pogonske proizvodnje do završnog opremanja proizvoda sukladno zahtjevima tržišta i važećim propisima. No tu posao razvoja ne završava, već se nastavlja kroz praćenje proizvoda cijeli njegov životni vijek.

Osim razvoja samog proizvoda, unutar razvojnih jedinica kontinuirano se radi na poboljšavanju proizvodnih i kontrolnih procesa. S izuzetnom pažnjom prati se razvoj znanosti u prehrani, tehnologije i potrošačkih trendova, a proizvodi se neprestano usklađuju s aktualnim stanjem svijesti o pravilnoj i zdravoj prehrani. Posebna pažnja posvećuje se kvaliteti informacije na deklaraciji proizvoda, dizajnu proizvoda, organoleptičkoj kvaliteti, nutritivnim i drugim osobinama. Aktivnosti se odvijaju u intenzivnoj suradnji s ostalim organizacijskim cjelinama unutar kompanije, ali isto tako ne zanemaruje se suradnja s vodećim stručnjacima i institucijama izvan kompanije Podravka.

Sve navedeno provodi se kako bi se Podravkinim proizvodima postigla što viša razina zadovoljstva potrošača te da se osigura vodeći položaj proizvoda Podravke. Jedan od

pokazatelja opredjeljenja i angažmana kompanije na opisanom razvojnom području je i otvaranje novog Centralnog poluindustrijskog laboratorija u veljači 2008. godine. Laboratorij omogućuje brzo utvrđivanje tehnološke i ekonomske izvedivosti ideja te laku tranziciju ideja u koncepte i nove proizvode. Sve navedeno omogućuje stvaranje novih prilika što je nužno za napredak i rast kompanije.

U Belupu se razvijaju, usavršavaju i proizvode lijekovi na recept, bezreceptni proizvodi (lijekovi bez recepta, biljni i dijetetski proizvodi) te kozmetički i higijenski proizvodi. U novom radnom okružju Belupa u Koprivnici nalaze se razvojni prostori izvedeni prema zahtjevima DLP-a (dobra laboratorijska praksa), a uključuju prostore za aktivnosti razvoja pakovnog materijala, analitike i testiranja stabilnosti te razvoja tehnologije izvedeni prema DPP-u (dobra proizvođačka praksa).

Da bi naši proizvodi našli siguran put do potrošača, Belupo je utemeljio visokostručan Razvojni tim koji primjenjuje najmodernije metode koje se koriste i u svijetu.

Tijekom 2008. godine Belupo je plasirao na tržište 18 novih brandova i četiri ekstenzije postojećih brandova. Po područjima djelatnosti podjela je: 19 lijekova (od toga 16 na recept te tri bezreceptna, tzv. OTC lijeka), dva proizvoda iz grupe dodataka hrani i jedan iz grupe medicinske kozmetike. Ukupno se radi o 16 za Belupo novih farmaceutskih aktivnih tvari u 33 različite doze i 42 različite veličine pakiranja.

Najviše novih proizvoda su preparati s učinkom na kardiovaskularni sustav, zatim na živčani sustav, a slijede preparati s učincima na koštano-mišićni i probavni sustav te dermatici.

ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA

Mladen Vedriš

**predsjednik Nadzornog odbora
(od 28. svibnja 2008.)**

Rođen je 1950. godine u Zagrebu. Godine 1996. doktorirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Od 1975. do 1984. godine radio je kao znanstveni istraživač i pomoćnik direktora u Centru (Institutu) za istraživanje migracija. Od 1984. do 1990. godine radio je u Izvršnom vijeću Skupštine Grada Zagreba kao savjetnik i voditelj Službe te v.d. zamjenik predsjednika Komiteta u Gradskom komitetu za prostorno uređenje i komunalne poslove. Od svibnja 1990. do siječnja 1993. godine bio je predsjednik Izvršnog vijeća Skupštine Grada Zagreba. Od prosinca 1992. do travnja 1993. obnašao je dužnost potpredsjednika Vlade Republike Hrvatske za područje gospodarstva. Bio je predsjednik Hrvatske gospodarske komore od svibnja 1993. do rujna 1995. godine. U razdoblju od 1993. do 1995. godine bio je član Sabora Republike Hrvatske. Od veljače 1996. do travnja 2005. radio je u društvu SONDER d.o.o. U svibnju 2005. godine postao je docent u znanstvenom području društvenih znanosti na Katedri za ekonomsku politiku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Dobitnik je Rektorove nagrade 1971. godine kao priznanje najuspješnijim studentima pojedinih fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Darko Marinac

**predsjednik Nadzornog odbora
(od 22. srpnja 2008.)**

Rođen je 1950. godine u Zagrebu, a 1973. godine diplomirao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu. Godine 1975. zaposlio se u Plivi. Od 1990. do 1992. godine radi kao direktor Plivineg istraživanja i razvoja. Utemeljio je i vodio Plivine tvrtke u Ukrajini, Češkoj i Slovačkoj. Od 1996. do 1999. godine bio je potpredsjednik Uprave Plive. Od travnja 2000. godine obnaša dužnost predsjednika Uprave Podravke. Bio je član brojnih vijeća, udruženja i upravnih odbora, uključujući i nekoliko nadzornih odbora hrvatskih i inozemnih tvrtki. Bio je predsjednik i osnivač HR PSOR-a, izvršni potpredsjednik EGA-e te predsjednik Izvršnog odbora HUP-a od 2004. do 2005. godine. Od 2001. godine član je NVK-a (Nacionalnog vijeća za konkurentnost), a od 2005. obnaša dužnost predsjednika istog tijela. Dobio je nekoliko nagrada za postignuća u menadžmentu i poduzetništvu te odlikovanje predsjednika Republike Hrvatske za doprinos u razvoju hrvatskoga gospodarstva.

Marko Ećimović

**zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
(od 22. srpnja 2008.)**

Rođen je 1947. godine. Diplomirao je 1969. godine na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, a 1999. godine završio je poslijediplomski znanstveni studij na istom fakultetu. Zaposlio se u Podravki kao planer-analitičar 1970. godine, od 1975. do 1979. bio je direktor Sektora za organizaciju i raspodjelu, a od 1979. do 1983. godine bio je direktor Sektora za planiranje investicija. U razdoblju od 1983. do 1986. godine direktor je RO Podravka-Belupo. Od 1989. do 1991. godine bio je član Poslovnog odbora Podravke zadužen za ekonomiku, računovodstvo i informatiku. Od 1991. do 1996. godine savjetnik je predsjednika Uprave Podravke d.d., a od 1998. godine obavlja dužnost savjetnika u Sektoru financija. U razdoblju od 1990. do 1994. godine posebno je angažiran u procesu procjene i pretvorbe poduzeća kao nositelj poslova. Dobitnik je niza društvenih priznanja i nagrada za privredni i društveni razvoj.

Ksenija Horvat

**zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
(od 22. srpnja 2008.)**

Rođena je 1966. godine u Koprivnici. Godine 1984. završila je srednju ekonomsku školu, a od 1984. god. zaposlena je u Podravki d.d. na poslovima referenta u likvidaturi. Godine 2000. diplomirala je na Višoj školi Ekonomskog fakulteta u Zagrebu te je raspoređena na poslove referenta nabave u maloprodaji Tržišta Republike Hrvatske. Od 2005. godine studira uz rad na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu, na izvanrednom studiju novinarstva. Školske godine 2000/2001. završila je školu pri SSSH Centra za industrijski dijalog. U travnju 2001. izabrana je za glavnu sindikalnu povjerenicu Sindikata PPDIV-a Podravke d.d., a u srpnju iste godine za koordinaticu Sindikata PPDIV-a za Grupnu Podravku. Te dužnosti obavlja i u novom mandatu, nakon zadnjih izbora 2003. godine. Nakon izbora za radnička vijeća 2005. godine, već u drugom mandatu obavlja dužnost zamjenice predsjednika Radničkog vijeća Podravke d.d.

Dražen Sačar

član Nadzornog odbora

Rođen je 1951. godine. Diplomirao je na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio je poslijediplomski studij iz reumatologije na istom fakultetu. Radno iskustvo stjecao je u Zavodu za javno zdravstvo Koprivnica, Općoj bolnici "Dr. Tomislav Bardek" u Koprivnici te privatnoj liječničkoj ordinaciji. Trenutno radi u vlastitoj liječničkoj ordinaciji. Objavio je desetak stručnih radova, sudjelovao na brojnim domaćim i inozemnim kongresima, simpozijima i seminarima. Liječnik je rukometnog kluba Podravka od 1988. godine te član Skupštine Udruge dioničara Podravke d.d. od 2000. godine. U dva mandata bio je član Glavnog odbora Hrvatskog Crvenog križa, a od 1996. godine predsjednik je Gradskog društva Crvenog križa u Koprivnici.

Dubravko Štimac

član Nadzornog odbora

Rođen je 1966. u Novskoj. Diplomirao je 1992. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Na istom fakultetu 1997. godine završio je magisterij znanosti, smjer Organizacija i menadžment. Bio je samostalni referent prodaje u Zagrebačkoj tvornici papira d.o.o. od rujna 1993. do rujna 1994. godine. Od rujna 1994. do studenog 1997. godine radio je na poslovima samostalnog referenta vanjskotrgovinskog poslovanja u PBZ Investholding d.o.o. kada je postao voditelj sektora vanjskotrgovinskog poslovanja u istoj firmi. Od ožujka 1998. do lipnja 1998. godine bio je pomoćnik direktora Centra za vrijednosne papire Privredne banke Zagreb d.d. kada je postao direktor Direkcije poslova skrbništva nad vrijednosnim papirima iste banke. U siječnju 2001. godine postaje voditelj projekta mirovinske reforme u Privrednoj banci Zagreb d.d. Od listopada 2001. godine predsjednik je Uprave PBZ Croatia osiguranje d.d., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom. Od 1995. do 1996. godine bio je honorarni predavač na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Autor je više članaka i stručnih radova, sudionik i govornik na više domaćih i međunarodnih konferencija s temama o tržištima kapitala.

Franjo Maletić

član Nadzornog odbora

Rođen je 1951. u Ferdinandovcu, općina Đurđevac. Diplomirao je na Pravnom fakultetu Zagrebu te je od 1972. do 1983. godine zaposlen u Sloga export import. Bio je direktor u JAT-u u Zagrebu od 1983. do 1987. godine te od 1987.

do 1991. godine direktor JAT Canada. U razdoblju od 1991. do 1993. godine direktor je INA Toursa, od 1993. do 2000. godine direktor Golden marketinga te od 2000. do 2001. godine pomoćnik direktora Večernjeg lista. Trenutno je predsjednik Uprave Vjesnika d.d.

Boris Hmelina
član Nadzornog odbora

Rođen je 1945. godine u Zagrebu. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. U ožujku 2000. godine položio je Državni stručni ispit za stečajnog upravitelja pri Ministarstvu pravosuđa, uprave i lokalne samouprave. Od 1970. do 1975. godine pomoćnik je direktora općih i kadrovskih poslova u Tvornici Nikola Tesla Zagreb, od 1975. do 1977. godine djeluje na mjestu šefa općih i kadrovskih poslova u UP Borongaj Zagreb. Od 1977. do 1979. godine komercijalni je direktor u Poslovdnoj zajednici slatkovodnog ribarstva Jugoslavije, a od 1979. do 1988. godine direktor predstavništva Naftagas-Prometa Novi Sad za Hrvatsku, Sloveniju te Bosnu i Hercegovinu. U periodu od 1988. do 1991. godine komercijalni je direktor u Chromosu, Tvornici sintetskih smola Zagreb, gdje je od 1991. do 1997. godine obnašao dužnost predsjednika Uprave. Od 2002. godine obnaša dužnost stečajnog upravitelja u mnogim trgovačkim društvima. Godine 2003. osnovao je i postao direktorom javnog trgovačkog društva Hmelina i dr. za obavljanje stečajno-upraviteljske službe.

Josip Pavlović
član Nadzornog odbora (do 28. svibnja 2008.)

Rođen je 1977. godine u Koprivnici. Diplomirao je 1999. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. U Podravki se zaposlio kao planer-kontrolor 1999. godine, a od 2001. godine obavlja poslove voditelja pribavljanja sredstava. Od 2002. do 2003. bio je direktor upravljanja kreditima, a od 2003. do 2008. direktor je sektora Riznica. Godine 2008. postaje član Uprave Podravke.

Damir Felak
član Nadzornog odbora
(do 23. prosinca 2008.)

Rođen je 1965. godine u Zagrebu. Diplomirao je na Šumarskom fakultetu u Zagrebu 1990. godine. Iste godine zaposlio se kao pripravnik u tadašnjem Šumskom gospodarstvu Mojca Birta OOUR Iskorištavanje šuma. Osim u Koprivnici, pripravnčki staž obavljao je i u Šumariji Ludbreg. Od 1991. do 1997. godine radio je kao revirnik u Šumariji Sokolovac. Godine 1997. izabran je na dužnost podžupana Koprivničko-križevačke županije zaduženog za gospodarstvo i tu je dužnost obavljao do 2001. godine kada se ponovno vratio u Hrvatske šume, u Šumariju Sokolovac, na mjesto revirnika. Iste godine prešao je na mjesto stručnog suradnika za iskorištavanje šuma u Upravi šuma, Podružnica Koprivnica. Godine 2005. imenovan je za upravitelja Šumarije Sokolovac, na kojem mjestu radi i danas.

Milan Artuković
član Nadzornog odbora
(do 22. srpnja 2008.)

Rođen je 1934. godine u Klobuku kod Ljubuškog, BiH. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Prije dolaska u Franck radio je u Badelu u Zagrebu. Od ukupno 45 godina radnog staža, 32 godine proveo je u Francku, 28 godina bio je generalni direktor, a 3 godine komercijalni direktor Francka. Direktor je IVERO konzaltinga d.o.o., većinskog vlasnika Francka, i predsjednik Nadzornog odbora Francka.

Goran Gazivoda
član Nadzornog odbora
(do 22. srpnja 2008.)

Rođen je 1949. godine u Zagrebu. Magistrirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu iz područja ekonomskih znanosti 1978. godine. Od 1975. do 1977. radio je na poslovima uvoza (Astra Mašinoimpex trgovina Zagreb), a u razdoblju od 1977. do 1978. godine na poslovima kreditnih međunarodnih transakcija, odobrenja kredita i na poslovima sa stanovništvom (Ljubljanska banka, Zagreb). Od 1978. do 1982. godine bio je pomoćnik direktora Poslovnice - Ljubljanska banka, ured u Londonu. Od 1982. do 1986. godine vodio je poslove međunarodnog odjela za kredite Ljubljanske banke, Ljubljana. Od 1986. do 1996. godine bio je potpredsjednik LBS Bank, New York, odgovoran za strateško poslovno planiranje u odjelu marketinga i kreditiranja. Od svibnja do listopada 1996. godine bio je predstavnik/glavni direktor za operacije u Zagrebu - Creditanstalt New York, odgovoran za početak djelovanja banke u Zagrebu. Od 1996. do 1997. godine bio je direktor Predstavništva Creditanstalt Zagreb. Od 1998. do 1999. godine bio je zamjenik predsjednika Uprave Bank Austria Croatia d.d. Zagreb. Od 2000. do 2001. godine bio je predsjednik Uprave Bank Austria Creditanstalt Croatia d.d. Zagreb. U razdoblju od 2001. do 2003. godine bio je predsjednik Uprave HVB Bank Croatia d.d. Od 2003. do 2004. godine bio je zamjenik predsjednika Uprave Splitske banke d.d. Od 2004. godine zamjenik je predsjednika Uprave HVB Splitske banke d.d., član Nadzornog odbora RTL d.o.o. te član Izvršnog odbora Hrvatske međunarodne trgovačke komore i predsjedavajući Glavne skupštine Hrvatske udruge banaka.

Karmen Antolić
član Nadzornog odbora

Rođena je 1959. godine u Novigradu Podravskom. 1986. godine diplomirala je na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, a 1994. godine specijalizirala je internu medicinu. Nakon toga završila je edukaciju iz ultrazvučne dijagnostike unutarnjih organa, Postgraduate Course of the European Society of Gastrointestinal Endoscopy (ESEG) te tečaj trajnog usavršavanja kandidata za sudske vještake medicinske struke u praktičnom postupku. Danas

radi kao liječnik interne medicine u privatnoj internističkoj ordinaciji. Sudjelovala je u mnogim studijama i projektima. Članica je Hrvatskog gastroenterološkog društva, Hrvatskog društva kardiologa, Društva za hipertenziju, potpredsjednica gradske organizacije HSS-a grada Koprivnice te predsjednica upravnog vijeća Ljekarni Koprivnica.

Nikola Gregur

član Nadzornog odbora

Rođen je 1953. godine u Koprivnici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Od 1978. godine radio je u tvornici Sloga Koprivnica, a zadnje radno mjesto bilo mu je pomoćnik direktora za računovodstvo i financije. Od 1990. godine predsjednik je Izvršnog vijeća skupštine općine Koprivnica i ratni predsjednik Kriznog štaba općine Koprivnica. Formiranjem županije 1993. godine postaje dožupan te na toj funkciji ostaje do 1997. godine, kada postaje župan Koprivničko-križevačke županije i tu dužnost vrši do 2001. godine. Godine 2002. postaje savjetnik predsjednika Uprave Belupa, a od 2004. godine radi kao direktor filijale Croatia osiguranja d.d. u Koprivnici.

Damir Kovačić

član Nadzornog odbora

Rođen je 1965. godine u Sisku. Doktor je biotehničkih znanosti, polje agronomije, agrarna ekonomika. Godine 1994.

brani doktorsku tezu "Izravna prodaja mlijeka u RH", na Agronomskom fakultetu u Zagrebu. Od 3. prosinca 1990. godine radi kao izvanredni profesor na Agronomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, Zavod za marketing u poljoprivredi. Sudjelovao je u mnogim razvojnim i istraživačkim projektima. Predstojnik je Zavoda za marketing u poljoprivredi, voditelj Ravnateljstva za selo, poljoprivredu i hranu stručnog vijeća HSS-a, predsjednik Hrvatskog agroekonomskog društva (jedan mandat), dopredsjednik Hrvatskog agroekonomskog društva (dva mandata), član saborskog Odbora za poljoprivredu i šumarstvo iz reda znanstvenih, stručnih i javnih djelatnika (2002. - 2003. godine) te član Hrvatskog agroekonomskog društva.

Branko Vuljak

član Nadzornog odbora

Rođen je 1955. godine u Đelekovcu. U Koprivnici je završio gimnaziju, a 1981. godine diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu. Nakon toga završava General Management Program u IEDC Poslovnoj školi Bled, Podravkinu managersku akademiju, Leeds Metropolitan University te University of Cambridge (BEC Vantage). U Podravki se zaposlio 1981. godine kao inženjer u ERC-u, 1996. godine imenovan je direktorom ERC-a, a 1997. g. prelazi u odjel Nabave gdje radi i danas kao direktor Sektora centralne nabave.

ŽIVOTOPISI ČLANOVA UPRAVE

Zdravko Šestak

predsjednik Uprave (od 22. srpnja 2008.)

Rođen je 1968. godine u Koprivnici. Godine 1992. diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Uz brojne seminare, završio je i IEDC Poslovnu školu Bled i studij Professional Diploma in Retailing Management na Leeds Metropolitan University. U Podravki je zaposlen 1993. godine kao sistem-inženjer u Podravkinom elektroničko-računarskom centru. Nakon toga radio je u Istraživanju i razvoju u Timu za restrukturiranje, a od 1998. do 2000. godine radi kao zamjenik direktora projekta izgradnje i uspostavljanja novog poslovno-informacijskog sustava na razini čitave Grupe Podravka. Osim rada na tom projektu, od 1997. do 2001. godine vrši funkciju pomoćnika direktora Informatike. Nakon toga prelazi na funkciju direktora Business Intelligencea u Sektoru za razvoj poslovanja, a od 2002. do 2004. godine radio je kao izvršni direktor projekta Efikasnost te voditelj projekta Reorganizacije i transformacije Grupe Podravka. Sredinom 2004. godine imenovan je direktorom sektora Informatika te sektora Poslovni nadzor. Član je Uprave Podravke d.d. od 2005. godine, a 22. srpnja 2008. godine preuzima dužnosti predsjednika Uprave Podravke.

Miroslav Vitković

zamjenik predsjednika Uprave (od 22. srpnja 2008.)

Rođen je 1967. godine u Koprivnici. Diplomirao je na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu 1992. godine. Završio je IEDC Poslovnu školu Bled te mnoge stručne seminare. Po završetku studija zaposlio se u Podravki gdje radi i danas. U Podravki je obavljao poslove referenta uvoza, zatim vršio funkciju direktora prodaje Podravka International - Prag te nakon toga bio direktor prodaje Podravka International - Bratislava. Funkciju izvršnog direktora za tržište Hrvatske i jugoistočne Europe obavljao je od 2001. godine. Od 2003. do 2008. godine član je Uprave Podravke zadužen za Tržište Hrvatske, a u srpnju 2008. godine postaje zamjenik predsjednika Uprave Podravke.

Saša Romac

član Uprave

Rođen je 1968. godine u Zagrebu. Godine 1994. diplomirao je na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio je Course for Business Administration and Management na University of Minnesota Minneapolis. Nakon završetka studija zaposlio se u Chromos boje i lakovi d.d. u Zagrebu gdje je, između ostalog, radio kao komercijalni predstavnik Chromosa u Moskvi. Od 1996. do 1997. godine radi u Herbos d.d. Sisak na mjestu direktora proizvodnog programa boja i premaza. Nakon toga zapošljava se u KUK GmbH Reid, Austrija gdje do 2002. godine vrši funkciju direktora predstavništva za Hrvatsku, Bosnu i Hercegovinu te Sloveniju, sa sjedištem u Zagrebu. U Podravku dolazi 2002. godine na funkciju izvršnog direktora za program Nestléa i trgovačku robu, a 2004. godine preuzima dužnost direktora sektora Upravljanje komercijalnim partnerstvima. Od 2005. godine do danas član je Uprave Podravke.

Darko Marinac

predsjednik Uprave (do 21. srpnja 2008.)

Rođen je 1950. godine u Zagrebu, a 1973. godine diplomirao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu. Godine 1975. zaposlio se u Plivi. Od 1990. do 1992. godine radi kao direktor Plivine istraživanja i razvoja. Utemeljio je i vodio Plivine tvrtke u Ukrajini, Češkoj i Slovačkoj. Od 1996. do 1999. godine bio je potpredsjednik Uprave Plive. Od travnja 2000. godine obnaša dužnost predsjednika Uprave Podravke. Bio je član brojnih vijeća, udruženja i upravnih odbora, uključujući i nekoliko nadzornih odbora hrvatskih i inozemnih tvrtki. Bio je predsjednik i osnivač HR PSOR-a, izvršni potpredsjednik EGA-e te predsjednik Izvršnog odbora HUP-a od 2004. do 2005. godine. Od 2001. godine član je NVK-a (Nacionalnog vijeća za konkurentnost), a od 2005. obnaša dužnost predsjednika istog tijela. Dobio je nekoliko nagrada za postignuća u menadžmentu i poduzetništvu te odlikovanje predsjednika Republike Hrvatske za doprinos u razvoju hrvatskoga gospodarstva.

Dragan Habdija

član Uprave (do 22. srpnja 2008.)

Rođen je 1955. godine u Koprivnici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 1979. godine. Završio je IEDC Poslovnu školu Bled, Podravkinu menadžersku akademiju (POMAK) te niz stručnih seminara iz područja marketinga, financija i organizacije poslovanja. Od završetka studija do danas radi u Podravki. U Podravki se zaposlio kao referent za planiranje investicija i strateškog razvoja u Institutu Podravke, nakon toga obavlja funkciju rukovoditelja ekonomsko-financijske službe u Belupu, a direktor tog sektora je od 1983. do 1984. godine. Funkciju direktora Sektora za marketing u Belupu obavlja od 1984. do 1986. godine, a nakon toga postaje direktor Fermentacije i farmaceutike. Od 1989. do 1991. godine obavlja funkciju potpredsjednika Poslovnog odbora Podravke zaduženog za farmaceutsku industriju. Direktor poduzeća Belupo postaje 1991. godine, a od 1992. godine obavlja funkciju direktora marketinga u Podravki. Funkciju direktora Sektora za planiranje, kontroling i određivanje cijena u poslovnom programu Prehrambeni proizvodi s markom obavlja od 1997. do 2000. godine. Funkciju izvršnog direktora za restrukturiranje Podravke obavlja godinu dana, nakon čega je 2001. godine postao izvršni direktor Podravkine strateške poslovne jedinice Vegeta i Podravka jela. Član Uprave Podravke je od 2003. godine. Član je i brojnih upravnih vijeća sportskih i društvenih udruga te nekoliko nadzornih odbora.

Goran Markulin

član Uprave (do 22. srpnja 2008.)

Rođen je 1973. godine u Koprivnici, a 1997. godine diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Na istom je fakultetu 2000. godine magistrirao na znanstvenom poslijediplomskom studiju Vanjska trgovina. Uz brojne stručne seminare, završio je i IEDC Poslovnu školu Bled i studij Professional Diploma in Retailing Management na

Leeds Metropolitan University. U Podravki je zaposlen od 1998. godine, a radio je u Marketingu na mjestu product managera te voditelja marketing tima za grupu proizvoda prerađevine povrća. Godine 2000. iz Marketinga prelazi na mjesto voditelja industrijskih analiza u Sektoru za razvoj. Početkom 2001. godine izabran je za izvršnog direktora Sektora za razvoj poslovanja, kasnije preimenovanog u Sektor za strateški razvoj. Nakon 4 godine obavljanja funkcije direktora Sektora za strateški razvoj, imenovan je na funkciju člana Uprave za internacionalno poslovanje. Tu je odgovoran za ukupno poslovanje Podravke izvan Hrvatske, što uključuje sva internacionalna poduzeća i podružnice Podravke u svijetu.

Josip Pavlović

član Uprave

Rođen je 1977. godine u Koprivnici. Diplomirao je 1999. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. U Podravki se zaposlio kao planer-kontrolor 1999. godine, a od 2001. godine obavlja poslove voditelja pribavljanja sredstava. Od 2002. do 2003. bio je direktor upravljanja kreditima,

a od 2003. do 2008. direktor je sektora Riznica. Godine 2008. postaje član Uprave Podravke.

Marin Pucar

član Uprave

Rođen je 1970. godine u Zadru, a diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Uz brojne edukacije i seminare, završio je studij Professional Diploma in Retailing Management na Leeds Metropolitan University te Podravkinu menadžersku akademiju PO-MAK. Po završetku studija zapošljava se u Gavriloviću gdje prolazi razna radna mjesta, od trgovačkog putnika, product menadžera do brand menadžera. U Podravku dolazi 2001. godine na funkciju direktora Prodaje u Podravkinjoj mesnoj industriji Danica, a nakon toga postaje direktorom Prodaje, marketinga i razvoja. Početkom 2003. godine imenovan je direktorom Prodaje mesnog programa za Hrvatsku i jugoistočnu Europu, dok krajem 2003. godine preuzima funkciju direktora sektora Tržište RH koju vrši sve do imenovanja članom Uprave 2008. godine.

POSLOVANJE GRUPE PODRAVKA U 2008. GODINI

Prihodi od prodaje po strateškim poslovnim područjima

		u milijunima HRK				
Red.br.	SPP	1.-12. 2008.		1.-12. 2007.		Indeks 2:4
		Iznos	%	Iznos	%	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Prehrana i pića	2.924,5	79,9	2.810,6	81,9	104
2.	Farmaceutika	729,0	19,9	614,3	17,9	119
3.	Usluge	6,5	0,2	6,9	0,2	93
Ukupno		3.660,0	100,0	3.431,8	100,0	107

Prihodi od prodaje po grupama proizvoda

		u milijunima HRK				
Red. br.	GRUPA PROIZVODA	1.-12. 2008.		1.-12. 2007.		Indeks 2:4
		Iznos	%	Iznos	%	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Podravka marke	2.456,7	67,1	2.250,6	65,6	109
	Podravka jela	809,4	22,1	732,3	21,3	111
	Dodaci jelima	691,5	18,9	666,0	19,4	104
	Mesni program i riblje kon- zerve	405,9	11,1	359,8	10,5	113
	Dječja hrana, slastice i snack	331,9	9,1	309,2	9,0	107
	Pića	218,0	5,9	183,3	5,4	119
2.	Trgovačka roba	177,2	4,9	306,6	8,9	58
3.	Ostalo (Prehrana i pića)	290,6	7,9	253,4	7,4	115
4.	Lijekovi	729,0	19,9	614,3	17,9	119
5.	Usluge	6,5	0,2	6,9	0,2	94
	Ukupno	3.660,0	100,0	3.431,8	100,0	107

Prihodi od prodaje Grupe Podravka po tržištima

		u milijunima HRK				
Red. br.	TRŽIŠTA	1.-12. 2008.		1.-12. 2007.		Indeks 2:4
		Iznos	%	Iznos	%	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Hrvatska	1.946,8	53,2	1.937,7	56,5	100
2.	Jugoistočna Europa	786,7	21,5	640,2	18,6	123
3.	Srednja Europa	524,6	14,3	459,9	13,4	114
4.	Zapadna Europa, prekooceanske zemlje i Daleki istok	235,3	6,4	226,4	6,6	104
5.	Istočna Europa	166,6	4,6	167,6	4,9	99
	Ukupno	3.660,0	100,0	3.431,8	100,0	107

Struktura operativnih troškova

						u milijunima HRK
Red. br.	TROŠAK	1-12. 2008.		1-12. 2007.		Indeks 2:4
		Iznos	%	Iznos	%	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Troškovi prodanih proizvoda	2.174,2	61,4	2.016,0	58,8	108
2.	Troškovi prodaje i distribucije	1.010,8	28,5	1.013,9	29,6	100
3.	Opći i administrativni troškovi	358,6	10,1	398,4	11,6	90
Ukupno		3.543,6	100,0	3.428,3	100,0	103

Profitabilnost Grupe Podravka

u milijunima HRK			
Grupa Podravka	1.-12.2008.	1.-12.2007.	promjena (2/3)
1	2	3	4
Prihodi od prodaje	3.660,0	3.431,8	7%
Bruto dobit	1.485,8	1.415,9	5%
EBITDA	318,5	255,8	25%
EBIT	158,5	92,3	72%
Neto dobit	44,6	18,3	144%
Profitne marže (%)			
Bruto marža	40,6	41,3	-70bp
EBITDA marža	8,7	7,5	120bp
EBIT marža	4,3	2,7	160bp
Neto marža	1,2	0,5	70bp

Profitabilnost prema strateškim poslovnim područjima

u milijunima HRK						
SPP	Prehrana i pića			Farmaceutika		
	1.-12. 2008.	1.-12. 2007.	promjena (2/3)	1.-12. 2008.	1.-12. 2007.	promjena (5/6)
1	2	2	4	5	6	7
Prihodi od prodaje	2.924,5	2.810,6	4%	729,0	614,3	19%
Bruto dobit	1.063,1	1.038,3	2%	422,6	377,5	12%
EBITDA	168,2	106,0	59%	150,2	149,6	0%
EBIT	48,5	-23,6	306%	109,9	115,9	-5%
Neto dobit	-27,6	-60,5	54%	72,2	78,9	-8%
Profitne marže (%)						
Bruto marža	36,4	36,9	-50bp	58,0	61,5	-350bp
EBITDA marža	5,8	3,8	200bp	20,6	24,4	-380bp
EBIT marža	1,7	-0,8	250bp	15,1	18,9	-380bp
Neto marža	-0,9	-2,2	130bp	9,9	12,8	-290bp

IZVJEŠĆE O KRETANJU DIONICE PODRAVKE U 2008. GODINI

Dionica Podravke nalazi se na Službenom tržištu Dionica Zagrebačke burze od 1998. godine i označena je simbolom PODR-R-A. Jedna je od najlikvidnijih dionica te dionica s najvišim ostvarenim godišnjim prometom na Zagrebačkoj burzi, što je svrstava u rang regionalnih blue chip dionica prehrambene industrije.

Promet

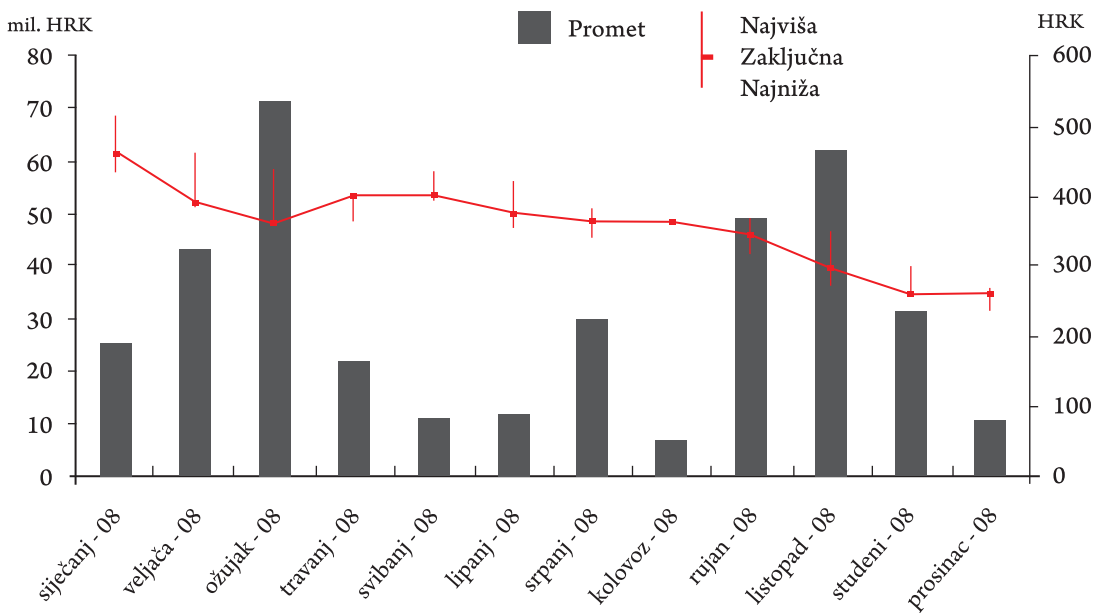
Dionica Podravke ostvarila je u 2008. godini promet od 375.504.024 HRK s protrgovanim volumenom od 1.056.501 komada, što je za 331,9 milijuna HRK manji promet u odnosu na 2007. godinu. Dionicom se najintenzivnije trgovalo u prvom i četvrtom kvartalu, a zbrojeni prometi ovih kvartala čine 65% ukupnog prometa ostvare-

nog u 2008. godini. Gledano prema mjesecima, najintenzivniji promet dionicom zabilježen je u mjesecu ožujku i to u visini od 71,4 mil. HRK uz volumen trgovanja od 178.712 dionica.

Promet dionicama Podravke po kvartalima u 2008.

	Promet u HRK	Količina
1. kvartal	139.989.965	339.648
2. kvartal	45.053.382	115.456
3. kvartal	86.230.757	244.756
4. kvartal	104.229.920	356.641
Ukupno	375.504.024	1.056.501

Kretanje prometa i cijene Podravkine dionice



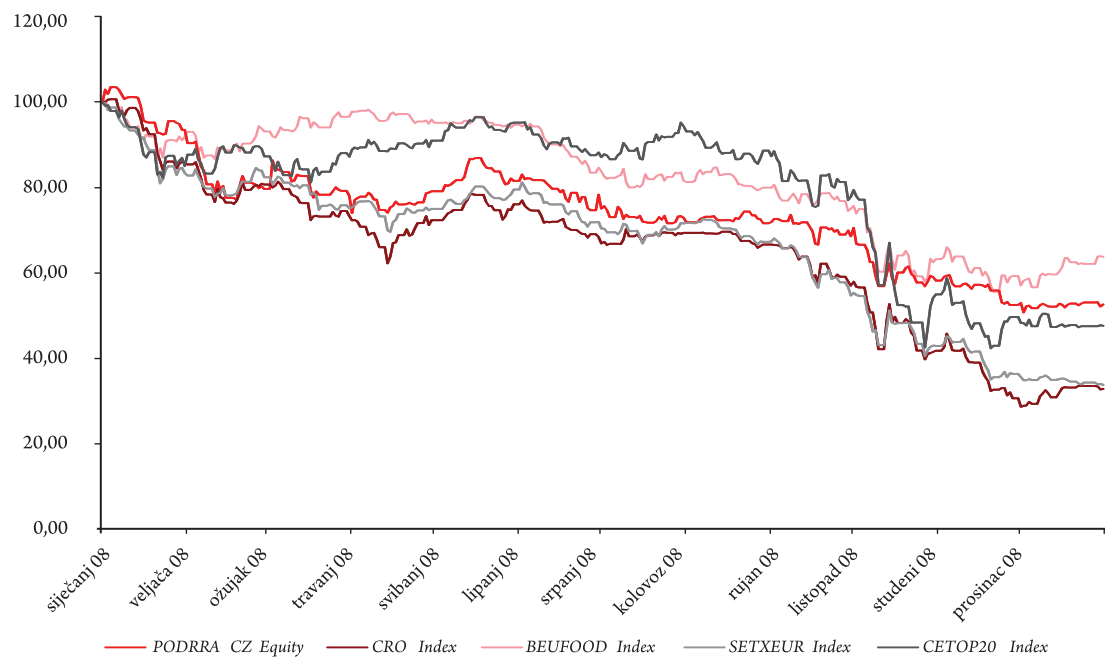
Cijena

Najniža cijena po kojoj se dionica prodavala u 2008. godini iznosila je 237,00 HRK i zabilježena je u prosincu, dok je najviša cijena u iznosu od 514,00 HRK zabilježena u siječnju 2008. godine. Prosječna ponderirana cijena Podravkine dionice u 2008. iznosila je 361,14 HRK, što predstavlja pad od 32,53% u odnosu na 2007. godinu.

Podravkina dionica tijekom trogodišnjeg razdoblja

	2008.	2007.	2006.
Broj redovnih dionica	5.420.003	5.420.003	5.420.003
Najviša	514,00	645,00	495,00
Najniža	237,00	440,00	315,01
Zadnja	261,00	510,00	470,01
Prosječna ponderirana cijena	361,14	535,25	399,69
Tržišna kapitalizacija (mil. HRK)	1.414,60	2.764,20	2.547,50
EPS	8,41	3,40	11,24
P/E	31,03	150,00	41,83
P/BV	0,7	1,4	1,5
Dividenda	-	-	5

Usporedno kretanje Podravkine dionice i burzovnih indeksa (bazni indeks (100)= 1.1.2008.)



CROBEX (CRO Index) je službeni indeks Zagrebačke burze, vagan na osnovi free floata tržišne kapitalizacije dionica kojima se trguje na Zagrebačkoj burzi.

BEUFOOD indeks (Bloomberg Europe Food Index) je indeks vagan na osnovi tržišne kapitalizacije dionica vodećih prehrambenih kompanija u Europi.

SETX indeks (South-East Europe Traded Index) objedinjuje kretanje cijena dionica 14 najvećih kompanija koje kotiraju na burzama Zagreba, Ljubljane, Bukurešta i Sofije, a objavljuje ga Bečka burza.

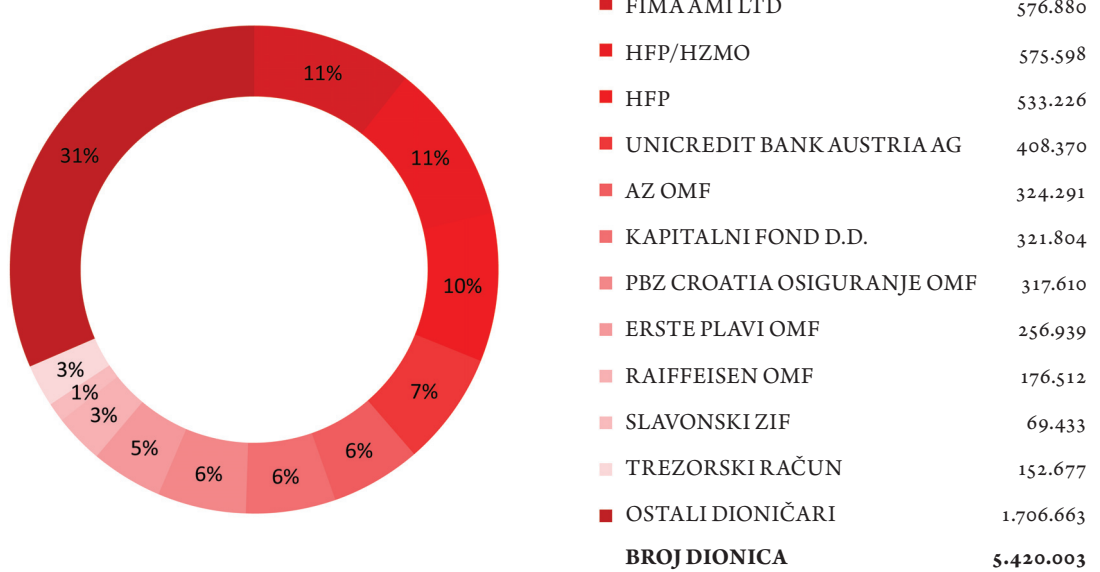
CETOP20 indeks (Central European Blue Chip Index) sastoji se od 20 blue chip dionica koje kotiraju na burzama u Budimpešti, Pragu, Varšavi, Zagrebu, Ljubljani i Bratislavi.

Burzovni indeksi

Zbog visoke likvidnosti, ostvarenih prosječnih dnevnih prometa i velikog broja dionica u slobodnom opticaju, dionica Podravke uvrštena je u nekoliko burzovnih indeksa. Uz hrvatske dioničke indekse CROBEX i CROEMI, dionica je uvrštena i u dva regionalna indeksa Bečke burze - SETX i CROX te regionalni indeks Dow Jones STOXX Sub Balkan 30.

Udjel Podravke u burzovnim indeksima na dan 31.12.2008.		Preporuke analitičara	
CROBEX	6,48%	RAIFFEISEN BANK	DRŽATI
CROEMI	8,75%	ERSTE BANK	AKUMULIRATI
SETX	1,66%	HYPO-ALPE-ADRIA BANK	DRŽATI
CROX	6,20%	FIMA	DRŽATI

Vlasnička struktura na dan 31.12.2008.



HFP – Hrvatski fond za privatizaciju, HZMO – Hrvatski fond za mirovinsko osiguranje, OMF – Obvezni mirovinski fond, ZIF – Zatvoreni investicijski fond.

Vlastite dionice u 2008. godini

	Stjecanje dionica				Otpuštanje dionica			
	Broj dionica	Vrijednost	Prosječna cijena	Nominalni iznos	Broj dionica	Vrijednost	Prosječna cijena	Nominalni iznos
1. kvartal	27.850	12.896.376	463,07	8.355.000	6.540	3.378.368	516,57	1.962.000
2. kvartal	500	190.000	380,00	150.000	6.955	3.490.645	501,89	2.086.500
3. kvartal	2.000	742.767	371,38	600.000	8.000	3.987.760	498,47	2.400.000
4. kvartal	70.149	19.759.953	281,69	21.044.700	2.500	1.016.225	406,49	750.000
Ukupno 2008.	100.499	33.589.096			23.995	11.872.998		

Stanje na dan 1.1.2008.

76.173

Stanje na dan 31.12.2008.

152.677

RAZVOJ GRUPE PODRAVKA

Opći strateški ciljevi

- Cilj Podravke je u iduće tri godine ostvariti rast organske prodaje iznad prosjeka industrije u kojoj se natječemo
- Biti vodeća prehrambena kompanija na definiranim strateškim tržištima
- Biti prepoznatljiv ponuđač farmaceutskih proizvoda
- Biti broj 1 ili broj 2 u definiranim strateškim programima na strateškim tržištima
- Postizati razinu efikasnosti iznad prosjeka svojih industrija na tržištima gdje Podravka posluje te time ostvarivati interese svojih vlasnika
- Boljim financijskim upravljanjem Grupe Podravka omogućiti poboljšanje novčanog toka nužnog za optimalno operativno poslovanje i stabilnost kompanije
- Smanjenjem troškova nabave, prodaje i distribucije te općih i administrativnih troškova omogućiti veća ulaganja u marketing i istraživanje i razvoj proizvoda. Na taj način omogućit će se dugoročna perspektiva najjačih marki proizvoda kao generatora vrijednosti kompanije te željeni povrat za vlasnike.

Strateške smjernice

- Razlikovanje od drugih kompanija po sposobnosti razumijevanja potreba potrošača, vlastitim markama proizvoda, visokoj kvaliteti proizvoda i poslovnih procesa
- Rast prodaje ostvarit će se organskim rastom, razvojem svojih ključnih brandova, strateškim savezima u distribuciji i ostalim dijelovima lanca vrijednosti te akvizicijama
- Podizanje operativne efikasnosti kompanije je važan srednjoročni cilj u sklopu kojeg će se težiti i ka racionalizaciji troškova u cijelom lancu vrijednosti
- U odnosima s vlasnicima cilj je rast povrata na kapital i vrijednosti dionica
- Daljnja internacionalizacija, odnosno proširenje asortimana u strateškim poslovnim programima
- Podravka teži inovativnosti s visokim udjelom novih proizvoda u prodaji
- Izgradnja korporativne kulture te motiviranih i zadovoljnih zaposlenika u skladu s ključnim vrijednostima Podravke preduvjet je uspješnog razvoja, a zaposlenici su najveća vrijednost kompanije i izvor njenih konkurentskih prednosti
- U strateškim programima Podravka teži imati vrhunsku svjetsku tehnologiju proizvodnje

- Svojim aktivnostima Podravka želi pridonijeti i razvoju opće društvene zajednice

Programi i tržišta za ostvarivanje rasta

Podravkin ključni cilj je razvijati se u visoko diferenciranim, strateškim poslovnim programima poput dodataka jelima, juha, (polu)gotovih jela, dječje hrane, mesnih proizvoda, ribljih proizvoda, slastica, pića te farmaceutici. Izgradnja jakih marki proizvoda u tim programima omogućit će dugoročnu profitabilnost kompanije. Pozicija Podravke drugačija je na pojedinim tržištima. U jugoistočnoj Europi gdje tradicionalno ima jak brand teži biti vodeća i najveća prehrambena kompanija sa sjedištem u regiji, dok na tržištima srednje i istočne Europe teži održati poziciju lidera u kategoriji dodataka jela te nuditi niz proizvoda u odabranim kategorijama. Na tržištima zapadne Europe i prekooceanskih zemalja Podravka nudi svoje proizvode u etno-segmentu, a sve više teži ponuditi svoje proizvode konsolidiranom maloprodajnom tržištu. U Hrvatskoj, jugoistočnoj i srednjoj Europi lansiranjem novih proizvoda i potkategorija unutar strateških programa očekujemo najveću kontribuciju rastu. Značajan rast očekuje se i na tržištima istočne i zapadne Europe na kojima još nisu iskorišteni svi potencijali Podravkine najjače marke Vegete. Podravka će dodatni rast na ukupnoj razini nastojati postići i anorganski - akvizicijama i strateškim savezima u regiji jugoistočne, srednje i istočne Europe s temeljnim ciljem dodatnog jačanja pozicije u strateškim programima u kojima posluje na navedenim tržištima.

ČIMBENICI RIZIKA

Rizik poslovnog okruženja

Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima u zemlji, ali i regiji, a koji utječu na poslovanje i uspješnost poslovanja domaćih poslovnih subjekata. Između ostalog, pod utjecajem stopa rasta bruto domaćeg proizvoda, promjena u životnom standardu, stupanj političke, ekonomske i socijalne razvijenosti u značajnoj mjeri određuje i razvoj prehrambene industrije. Politički rizik pojedine države uključuje sve rizike povezane s mogućom političkom nestabilnošću, a u svojoj krajnosti uključuje i integritet i opstojnost države. Uzimajući u obzir trenutne unutarnje i vanjsko-političke odnose, Hrvatska je stabilna parlamentarna demokracija čiji je glav-

ni vanjskopolitički cilj uspješno uključivanje u Europsku uniju.

Hrvatska je proces približavanja Europskoj uniji započela potpisivanjem Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju s Europskom unijom, provedbom kojega Republika Hrvatska ubrzano ispunjava političke, gospodarske i pravne kriterije za članstvo u Europskoj uniji (kriteriji iz Kopenhagena). Također, komponenta Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju koja se u svojim zahtjevima odnosi na jačanje regionalne suradnje neposredno djeluje na učvršćivanje stabilnosti šire regije što je jedan od preduvjeta uspješnog gospodarskog razvoja.

Sukladno cilju uspješnog pridruživanja Europskoj uniji, Hrvatska je znatan dio svojih aktivnosti usmjerila na reforme potrebne za uspješno usklađivanje s pravnom stečevinom Europske unije (*acquis communautaire*), kao i na razvoj i održavanje intenzivnih partnerskih odnosa sa zemljama članicama Europske unije. Za očekivati je da će proces prilagodbe utjecati i na prehrambenu industriju i poslovanje pojedinih tvrtki unutar prehrambene industrije koje će se u raznim područjima svoje djelatnosti, kao što su kontrola kvalitete proizvoda, zaštita okoliša, zaštita zdravlja, morati uskladiti s kriterijima i standardima Europske unije.

Rizik industrije

Podravka je, kao složena grupa s poslovnim djelatnošću u nekoliko gospodarskih grana, suočena s izazovima prisutnim u prehrambenoj, mesnoj, industriji pića i farmaceutske industriji u zemlji i inozemstvu.

Prehrambena i mesna industrija suočene su s promjenama u potrošačkim i prehrambenim navikama potrošača, promjenama u stilu života i sve većom razvijenošću svijesti potrošača na području vlastite prehrane. Navedene promjene stavljaju pred mesnu i prehrambenu industriju izazov kontinuiranog prilagođavanja asortimana proizvoda potrebama i zahtjevima potrošača kao i unapređenja kvalitete postojećih proizvoda što s druge strane zahtijeva inovaciju, kao i ulaganja u tehnološki razvoj, proizvodne procese i ljudske resurse. Pri tome treba uzeti u obzir i trajanje i troškove postupka registracije novih proizvoda na domaćem i inozemnim tržištima.

Podravka je kao kompanija koja veliki dio svoje prodaje ostvaruje na inozemnom tržištu suočena sa strogim kriterijima provjere kvalitete proizvoda prilikom izvoza. Međutim, kontinuirani rast prodaje u inozemstvu znak je uspješnog zadovoljavanja kriterija kvalitete i standarda zemalja u koje Podravka izvozi i u kojima ima svoje proizvodne kapacitete. Uključivanje Hrvatske u regionalne i svjetske gospodarsko-političke organizacije, između ostalog pridruživanje Europskoj uniji, Podravki otvara niz mogućnosti, ali i stavlja pred nju specifične zahtjeve kojima se prehrambena industrija mora ubrzano prilagođavati i izlaže je sve većem pritisku konkurencije.

S obzirom na široki asortiman proizvoda, podijeljenih po grupama, odnosno segmentima, svaki segment izložen je specifičnim rizicima koji utječu na uspješnost poslovanja i financijske rezultate Podravke.

Vegeta je najvažniji strateški proizvod Podravke prepoznatljiv diljem svijeta. Značaj prihoda od prodaje ovog proizvoda predstavlja potencijalni rizik za Podravku u slučaju drastičnog smanjenja proizvodnje i/ili padu prodaje na domaćem i/ili inozemnom tržištu.

Poslovni rezultati koje ostvaruje segment pića pod značajnim su utjecajem vremenskih prilika koje u velikoj mjeri determiniraju razinu potrošnje voda i ostalih bezalkoholnih pića. Stoga je prodaja proizvoda iz ovog segmenta podložna oscilacijama i bilježi pad u godinama loših vremenskih prilika.

Segment proizvodnje lijekova Belupo suočen je s rizicima farmaceutske industrije.

Najistaknutiji problemi u ovom segmentu su kretanje cijena lijekova, promjene u listi lijekova Hrvatskog zavoda za zdravstvo, poteškoće u naplati potraživanja od veletrgovlja, suočenost s reformama zdravstvenog sustava, padom profitnih marži i ekološkim rizikom, odnosno problemom zbrinjavanja otpada i starih lijekova.

Kako bi se čim uspješnije suočila s navedenim rizicima, Podravka posvećuje izuzetnu pažnju sveobuhvatnom praćenju svjetskih trendova u prehrambenoj industriji te nastoji držati korak s najnovijim tehnološkim dostignućima nudeći tržištu inovirane i nove proizvode sa sve većim udjelom novoostvarene vrijednosti.

Rizik konkurencije

Na važnost prehrambene industrije, točnije sektora proizvodnje hrane i pića upućuje podatak o visokom udjelu toga sektora u ukupnoj industrijskoj proizvodnji. Proizvodnja hrane i pića tradicionalno čini najveći udio u ukupnoj prerađivačkoj industriji. Prehrambenu industriju karakterizira stalna i rastuća potražnja koja je između ostalog posljedica porasta životnog standarda i kvalitete prehrambenih navika i koja je uzrokovala snažnu konkurenciju unutar sektora.

Upravo su potencijal i ostvarene stope rasta industrije hrane i pića u velikoj mjeri utjecale na povećanje konkurencije u ovom sektoru. Osim toga, prisutan proces globalizacije, politička stabilnost, razvoj i liberalizacija tržišta, kao i rast životnog standarda uvelike su utjecali na uklanjanje tržišnih barijera i povećanje stupnja konkurencije u prehrambenoj industriji. Dodatni utjecaj na izloženost domaćih prehrambenih tvrtki konkurenciji velikih svjetskih kompanija proizlazi iz procesa približavanja Hrvatske Europskoj uniji.

Također, usklađivanjem zakonodavstva država kandidatkinja za članstvo u Europskoj uniji s *acquis communautaire*, ali i država obuhvaćenih Procesom stabilizacije i pridruživanja, postupno se uklanjaju prepreke u pripajanju ovih tržišta unutarnjem tržištu Europske unije te postavljaju novi standardi i norme. Rezultat navedenih procesa je velika izloženost lokalnih prehrambenih kompanija globalnoj konkurenciji uz istovremeno stvaranje novih poslovnih mogućnosti lokalnim kompanijama brzim otvaranjem stranih tržišta. S druge strane, ulazak u Europsku uniju i otvaranje inozemnih tržišta domaćim kompanijama poput Podravke koja je u značajnoj mjeri već prisutna na inozemnim tržištima, otvara mogućnosti daljnjeg razvoja, novih poslovnih mogućnosti i jačanja trenutne tržišne pozicije na tržištima u regiji. Osim toga, potrebno je istaknuti da je prehrambena industrija u velikoj mjeri određena lokalnim potrošačkim i prehrambenim navikama i potrebama pa domaće prehrambene kompanije, kao što je Podravka, koje kontinuirano unapređuju kvalitetu svojih proizvoda i proširuju svoj asortiman, uspijevaju ne samo održati, već i ojačati svoje poslovanje i tržišnu poziciju na domaćem tržištu.

Kao kompanija s jasnom razvojnom i ulagačkom strategijom, Podravka posjeduje snage potrebne da se uspješno prilagodi konkurentskim zahtjevima i domaćeg i inozemnog tržišta.

Rizik trgovine

Posljednjih godina razni multinacionalni trgovački lanci ušli su na hrvatsko tržište. Dolazak inozemnih trgovačkih lanaca znači i povećanu koncentraciju proizvoda inozemnih proizvođača na domaćem tržištu. Osim toga mnoge domaće prehrambene kompanije posjeduju vlastite trgovačke lance, odnosno distribucijske i prodajne kapacitete.

Da bi proizvođači domaćih prehrambenih kompanija našli svoje mjesto u trgovačkim lancima i trgovinama, potrebna je jasna i prepoznatljiva marketinška strategija i kontinuirano jačanje marki proizvoda kako bi se intenzivirala potražnja za proizvodima i tako ojačala pregovaračka moć prehrambene industrije prema trgovini. Budući da razvoj distribucijskog segmenta ide u smjeru premještanja ključne uloge na potrošača, trgovačke kompanije moraju uvažavati signale krajnjih potrošača. Time je stvoren prostor za kompanije poput Podravke da svojom kvalitetnom marketinškom kampanjom uspješno pozicioniraju svoj položaj u trgovačkim lancima.

Podravka ima razvijene partnerske odnose s trgovačkim lancima te zajedno s njima radi na prepoznavanju promjena u zahtjevima potrošača i zadovoljavanju njihovih proizvoda.

Poslovni rizik

Korporacije su svakodnevno izložene poslovnom riziku koji obuhvaća rizik lošeg poslovanja i smanjenja stabilnosti kompanije. Loše poslovne odluke, loši poslovni i financijski rezultati pojedinog segmenta, neefikasna kontrola troškova i slično povećavaju poslovni rizik i mogu rezultirati nestabilnošću poslovanja kompanije.

Podravka sustavno koristi određene pokazatelje kroz koje prati poslovni rizik. Tako svako značajnije odstupanje pokazatelja likvidnosti, profitabilnosti i zaduženosti od njihovih normalnih vrijednosti predstavlja signal povećanog poslovnog rizika i zahtijeva poduzimanje prikladnih mjera kako bi se osigurala stabilnost u poslovanju kompanije. Aktivnosti koje u svojem poslovanju obavlja Podravka izlažu je raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjena tržišnih cijena te promjene deviznih tečajeva i kamatnih stopa.

Potencijalni rizik poslovanja Podravke sastoji se u činjenici da Grupa Podravka posluje u različitim državama s različitim valutama kao zakonskim sredstvima plaćanja. U skladu s računovodstvenim pravilima koja su na snazi u Hrvatskoj te Međunarodnim računovodstvenim standardom broj 21, Podravka mora napraviti revaluaciju ukupne monetarne pozicije podružnica izvan Hrvatske kojima je valuta izvješćivanja različita od kune, u vlastitu valutu izvješćivanja odnosno hrvatsku kunu. Zbog navedene izloženosti kretanjima tečaja kune prema euru (velik dio financijskih obveza Podravke ima valutnu klauzulu u eurima) te manjim dijelom u ovisnosti od kretanja tečaja kune prema američkom dolaru, rezultati poslovanja Podravke mogu biti u određenoj mjeri pod utjecajem promjena vrijednosti navedenih valuta.

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i obrtnog kapitala te osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Grupi Podravka u kreditni rizik uključuje uglavnom gotovinu, potraživanja od kupaca i dane kredite. Grupa Podravka svoju gotovinu drži u velikim bankama, tako da je taj rizik zanemariv. Potraživanja od kupaca iskazana su umanjena za rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja. Dani krediti uglavnom se odnose na potraživanja od povezanih poduzeća. Prihod Grupe Podravka i novčani tok od njezinih poslovnih aktivnosti ovise o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Većina posudbi je iskazana prema varijabilnim kamatnim stopama koje se vežu na EURIBOR, WIBOR, POR, BRIBOR, PRIBOR i ZIBOR.

Ekološki rizik

Poput ostalih proizvođača i Podravka u okviru svojih djelatnosti stvara otpad, od kojeg dio spada u kategoriju opa-

snih otpada. Stoga Podravka podliježe raznim propisima vezanim uz zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša te propisima o zbrinjavanju otpada. Podravka ima razvijenu politiku zaštite okoliša koja, između ostalog, definira politiku zbrinjavanja otpadnih voda, gospodarenja otpadom, rješavanja opasnih tvari, laboratorijske kontrole itd., čime je minimiziran rizik značajnijih troškova uslijed kršenja postojećih propisa i zakona.

ODRŽIVI RAZVOJ

Podravka djeluje u skladu s normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja, odnosno u skladu s poslovnim principima dugoročnog održivog razvoja. Vodeći se navedenim principima, Podravka u svom svakodnevnom radu i putem svojih aktivnosti promiče i potiče primjenu normi i zahtjeva društveno odgovornog poslovanja te usklađenost gospodarstva s razvojnim ciljevima društvene zajednice i očuvanjem okoliša za buduće generacije. Podravkina je misija poslovanje u interesu klijenata i potrošača te se u okviru Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj (HRPSOR) poduzimaju konkretne aktivnosti utjecaja na postojeću zakonsku regulativu, razmjenu konkretnih iskustava i poticanje članica HRPSOR-a na akcije u cilju boljitka društvene zajednice.

Mjere za smanjenje potrošnje energije koje kontinuirano provodimo izravno utječu na smanjenje cijene koštanja po jedinici proizvoda, a time se ujedno smanjuje emisija stakleničkih plinova odnosno doprinosimo zaštiti okoline. Jednako tako odnosimo se i prema vodi kao jednom od najdragocjenijih resursa, gdje je stalno prisutan trend smanjenja potrošnje vode, što znači i manji troškovi, a ujedno i manje ispuštenih otpadnih voda u okolinu. Kontrola dozvoljenih emisija pod stalnim je nadzorom kako naših stručnih službi tako i ovlaštenih državnih institucija i u tom pogledu Podravka u potpunosti ispunjava sve obaveze propisane zakonom i pravilnicima o dozvoljenim koncentracijama ispuštenih tvari, a tvari koje oštećuju ozonski sloj u potpunosti su izbačene iz uporabe.

Neprekidno radimo na inoviranju kvalitete i deklaracija naših proizvoda sukladno zakonskim promjenama na tržištima na kojima poslujemo.

Podravka kontinuirano, poput ostalih uspješnih i uglednih svjetskih kompanija, osim profita za cilj ima i doprinos unapređenju društva i kvaliteti života građana odnosno društveno odgovorno poslovanje. U svim sredinama u kojima djeluje Podravka se pokazala kao poželjan socijalni partner koji vodi računa o društvenoj zajednici.

Okoliš

Podravka se u svom poslovanju opredijelila za održivi razvoj te posebnu pažnju posvećuje zaštiti okoliša. Nastojanja kompanije ogledaju se u postojećim proizvodnim aktivnostima, razvoju novih proizvoda i tehnologija, izgradnji novih pogona, potrošnji sirovina i energenata, prikupljanju i recikliranju otpada i emisijama u okoliš.

Temeljni ciljevi Podravke jesu:

- edukacijom osvijestiti, a poslovnim procesima unapređivati odnos djelatnika prema okolišu i povećanju učinkovitosti,
- racionalizacija korištenja ambalažnih materijala,
- smanjenje potrošnje izravne i neizravne energije,
- poduzimanje raznih aktivnosti za smanjenje potrošnje vode,
- povećanje efikasnosti svih postrojenja u cilju smanjenja stakleničkih plinova,
- učinkovito gospodarenje otpadom i otpadnim vodama.

Podravka je prepoznatljiva kompanija koja proizvodi prehrambene proizvode i lijekove standardne kvalitete, sigurnosti i učinkovitosti. Uz ostvarivanje zadovoljstva klijenata i stvaranje profita, važan segment poslovne politike čini stalna briga o okolišu.

Proces razvoja proizvoda temelji se na poboljšanju industrijskih procesa, razvoju novih proizvoda te unapređenju postojećih koji prate najnovije trendove na području prehrane te zadovoljavanju zahtjeva, želja i potreba potrošača. Razvojem novih kvalitetnih proizvoda koji zadovoljavaju potrebe organizma za energijom i hranjivim tvarima te pravilnim označavanjem tih proizvoda Podravka utječe na formiranje pravilnih prehrambenih navika potrošača. Služba senzoričke i nutricionizma provodi interna i eksterna testiranja potrošača na zahtjev razvojnih službi i marketinga sa svrhom razvoja proizvoda koji svojom organoleptičkom kvalitetom trebaju zadovoljiti skupine potrošača kojima su namijenjeni.

Paralelno s time svakodnevno se radi na unapređenju postojećih proizvoda u skladu s najnovijim trendovima u tehnologijama i sirovinama. Korištenjem sirovina s blagotvornim utjecajem na ljudski organizam te razvojem usmjerenim prema funkcionalnim proizvodima ostvaruje se briga za zdravlje potrošača. Bliskom suradnjom s dobavljačima nastoje se prilagoditi i optimizirati sirovine kako bi se dobili što kvalitetniji i prikladniji gotovi proizvodi.

Optimizacijom proizvodnih procesa nastoje se razviti proizvodi koji izravno ili neizravno utječu na uštedu materijala, energije i vode, čime se smanjuje utrošak resursa u proizvodnji. Prilikom razvoja proizvoda također se poštuju sljedeći principi:

- dobre proizvođačke prakse (GMP-a), koje utječu na konačni proizvod, s ciljem osiguranja kvalitete lijekova i prehrambenih proizvoda,
- HACCP sustava,
- norme ISO 9001:2000,
- ostale norme i propisi koji se tiču prehrambene industrije (IFS, BRC, NSF, Halal).

Društvena zajednica

Zahvaljujući vrijednostima kojima je prožeta kultura kompanije, društveno odgovorno djelovanje sastavni je dio Podravkinog identiteta i poslovnih aktivnosti. Podravka je od svojih najranijih početaka svjesna svog utjecaja i od-

govornosti prema društvenoj zajednici u koju je duboko ukorijenjena.

Više od pola stoljeća Podravka konkretnim projektima doprinosi razvoju i podizanju kvalitete života zaposlenika, ali i šire društvene zajednice. Angažiranjem vlastitih potencijala kompanija aktivira povezivanja i razmjenu znanja, iskustava i informacija, kreira i potiče inicijative i projekte s ciljem uravnoteženog gospodarskog razvoja, poboljšanja kvalitete života i očuvanja okoliša.

Podravkina uključenost u zadovoljavanje potreba društvene zajednice u kojoj djeluje ocrtava se kroz tri ključna područja:

- zdrav način života,
- kontinuirano obrazovanje zaposlenih te poticanje izvrsnosti i kreativnosti u obrazovanju i znanosti,
- briga o društvenoj zajednici u kojoj djelujemo.

Inicijative

Djelovanje Podravke uključuje povezivanje i prožimanje aktivnosti na tri razine: globalnoj, nacionalnoj i lokalnoj kroz sudjelovanje u radu raznih tijela i organizacija:

- **međunarodnih:** World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), International Business Leaders Forum (IBLF), Global Compact, European Organization for Quality (EOQ), European Foundation for Quality Management (EFQM),
- **nacionalnih:** Hrvatska udruga poslodavaca (HUP), Hrvatska gospodarska komora (HGK), Nacionalno vijeće za konkurentnost (NVK), Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HR PSOR), Radne skupine za pripremu pregovora o pridruživanju RH EU,
- **lokalnih:** institucije Grada Koprivnice, Koprivničko-križevačke županije i dr.

Inicijative se odnose na područja poticanja inovativnosti i konkurentnosti kroz razmjenu znanja stručne i znanstvene zajednice (instituti i fakulteti, EU fondovi i dr.) ili na poticanje inicijativnosti, poduzetnosti i razmjenu znanja kroz sudjelovanje u projektima od lokalnog (Lokalna Agenda 21; strategija održivog razvoja za Grad Koprivnicu), regionalnog (Regionalni operativni planovi razvoja Županije) i općeg nacionalnog interesa (HAZU Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti; zakonodavstvo, radne skupine za pripremu pregovora RH EU i dr.).

IZVJEŠĆE O KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

U skladu s temeljnom svrhom svojeg poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Podravke d.d. kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja. Podravka d.d. kontinuirano prati reforme na području korporativnog upravljanja i teži stalnom unapređenju odnosa s dioničarima, investitorima te sveukupnom javnošću, uvođenjem visokih standarda u međusobnoj komunikaciji. U skladu s važećim zakonodavstvom Republike Hrvatske i uvažavajući posebice smjernice OECD-a za korporativno upravljanje, Podravka d.d. usvojila je Kodeks korporacijskog upravljanja radi izjednačavanja prava svih dioničara te otvorenog, profesionalnog i transparentnog pristupa u odnosima s investitorima i cjelokupnom javnošću.

Ključni principi koje Podravka d.d. uvažava su:

- prava i obveze dioničara,
- načelo jednakog postupanja prema dioničarima,
- obveze i odgovornosti Uprave i Nadzornog odbora Podravke d.d.,
- obavještanje i transparentnost.

Svjesna važnosti odgovornog i etički utemeljenog ponašanja poslovnih subjekata u okviru hrvatskog gospodarstva, Podravka d.d. prihvatila je i Kodeks etike u poslovanju u tekstu i sadržaju kako ga je utvrdila Skupština Hrvatske gospodarske komore. Kao potpisnica navedenog Kodeksa, Podravka d.d. obvezala se poštivati načela etike u svim svojim poslovnim odnosima te je prihvatila obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri te poštivanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima. Sukladno preporuci Kodeksa etike u poslovanju, Uprava Podravke d.d. utvrdila je i donijela vlastiti Kodeks etike Grupe Podravka. Namjera je da Podravka i sva njezina povezana društva u zemlji i inozemstvu razvijaju vlastita etička načela, po načelima modernog korporativnog upravljanja.

Članovi Nadzornog odbora u 2008. godini

od 1.1. do 22.7.2008.		od 22.7.2008.	
Mladen Vedriš (do 28.05.)	predsjednik	Darko Marinac	predsjednik
Marko Ećimović	zamjenik	Ksenija Horvat	zamjenik
Dražen Sačer	član	Boris Hmelina	član
Dubravko Štimac	član	Franjo Maletić	član
Damir Felak	član	Dražen Sačer	član
Josip Pavlović (do 28. 5.)	član	Dubravko Štimac	član
Boris Hmelina	član	Karmen Antolić	član
Milan Artuković	član	Nikola Gregur	član
Goran Gazivoda	član	Damir Kovačić	član
Ksenija Horvat	član	Branko Vuljak	član
Franjo Maletić	član	Damir Felak (do 23.12.2008.)	član
Poslovníkom o radu Nadzornog odbora Podravke d.d., Nadzorni odbor Podravke d.d. na 36. sjednici održanoj dana 3. rujna 2008. godine donio je Odluku o imenovanju Odbora za reviziju, nagrađivanje i imenovanje, a u Odbor su imenovani:		Darko Marinac	predsjednik
		Ksenija Horvat	član
		Karmen Antolić	član
		Dubravko Štimac	član
		Franjo Maletić	član

Glavna skupština

Na Glavnoj skupštini dioničari ostvaruju pravo glasa osobno, putem zastupnika ili punomoćnika. Pravo sudjelovanja i ostvarivanja prava glasa na Glavnoj skupštini imaju dioničari upisani u računalnom sustavu Središnjeg klirinškog depozitarnog društva koji se prijave za sudjelovanje na Glavnoj skupštini najkasnije sedmi dan prije održavanja Glavne skupštine. Glavna skupština može pravovaljano odlučivati ako je na njoj zastupljeno najmanje 30% (trideset posto) od ukupnog broja dionica koje daju pravo glasa. Predsjednika i zamjenika predsjednika Glavne skupštine bira Glavna skupština na vrijeme od četiri godine, a na prijedlog Nadzornog odbora. Glavna skupština Podravke d.d. održana dana 22. srpnja 2008. godine donijela je Odluku o izboru predsjednika i zamjenika Glavne skupštine na vrijeme od četiri godine kojom se za predsjednika Glavne skupštine imenuje Branko Vuljak, a za zamjenika predsjednika Glavne skupštine imenuje se Tomo Trošelj. Na Glavnoj skupštini dioničari, zastupnici i punomoćnici dioničara glasuju putem glasačkih listića na kojima je označen broj glasova koji pripada pojedinom sudioniku Glavne skupštine.

Odluke Glavne skupštine dostupne su na internetskoj stranici Podravke u dijelu Investitori/Korporativno upravljanje.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor ima jedanaest članova, od kojih osam bira ju dioničari na Glavnoj skupštini tročtvrtinskom većinom od danih glasova. Dva člana Nadzornog odbora imenuje Hrvatski fond za privatizaciju, dok jednog člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Društva na način i po postupku sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na vrijeme od četiri godine. Početak trajanja mandata za svakog člana Nadzornog odbora računa se od dana izbora odnosno imenovanja. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva, a o pitanjima iz svoje nadležnosti Nadzorni odbor odlučuje u skladu s Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Odbor za reviziju, nagrađivanje i imenovanje ovlašten je pratiti postupak financijskog izvješćivanja, pratiti učinkovitost sustava unutarnje kontrole, interne revizije te sustav upravljanja rizicima, nadgledati provođenje revizije godišnjih financijskih i konsolidiranih izvješća, pratiti neovisnost samostalnih revizora ili revizorskih društava koji obavljaju reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama, raspravljati o planovima i godišnjem izvješću interne revizije te o značajnim pitanjima koje se odnose na ovo područje, davati preporuke Skupštini o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog društva, komunicirati s javnošću po pitanju isplate bonusa, otpremnina i opcija na dionice, predlagati Nadzornom odboru dopune i izmjene u tekstu ugovora članova Uprave, davati tumačenja i mišljenja za sve odredbe sadržane u tekstu ugovora članova Uprave.

Interna revizija odgovorna je za procjenjivanje razine upravljanja rizicima u poslovnim procesima, revidiranje efikasnosti sustava internih kontrola sa svrhom unapređenja upravljanja rizicima i usklađenosti s procedurama, ispitivanje i analiziranje usuglašenosti postojećih poslovnih sustava s onim usvojenim politikama, planovima, procedurama, zakonima i pravilima koji mogu imati značajan

utjecaj na poslovna izvješća, te provedbu standarda pojedinih procesa, praćenje provedbi odluka i zaključaka Uprave i Nadzornog odbora. Zadužena je i za procjenu pouzdanosti i integriteta financijskih i poslovnih informacija. Osim navedenih funkcija, Interna revizija je odgovorna za ispitivanje načina čuvanja imovine i suradnju s eksternim revizorima o obavljenim revizijama ili o specifičnim temama na zahtjev. Interna revizija informira Upravu i Nadzorni odbor, a nalazi i preporuke Interne revizije pomažu menadžmentu u poboljšanju procesa, preventivnom eliminiranju potencijalnog rizika ili svođenju rizika na prihvatljivu razinu.

Uprava

Uprava Podravke d.d. se sastoji od predsjednika, zamjenika predsjednika i tri člana. Predsjednik, zamjenik predsjednika i članovi Uprave imenuju se na vrijeme koje utvrdi Nadzorni odbor (najviše pet godina) i mogu biti ponovo imenovani. Početak trajanja mandata računa se od dana imenovanja Uprave. Članovi Uprave vode poslove Društva, a način rada Uprave i podjela poslova među članovima Uprave uređeni su Poslovníkom o radu Uprave.

Članovi Uprave u 2008. godini

od 1.1.- 22.7.2008.		od 22.7.2008.	
Darko Marinac (do 21.07.)	predsjednik	Zdravko Šestak	predsjednik
Miroslav Vitković	član	Miroslav Vitković	zamjenik predsjednika
Dragan Habdija	član	Saša Romac	član
Goran Markulin	član	Josip Pavlović	član
Zdravko Šestak	član	Marin Pucar	član
Saša Romac	član		

GODIŠNJI UPITNIK O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Godišnji upitnik za 2008. godinu

Sva pitanja sadržana u ovom upitniku odnose se na razdoblje od jedne godine na koje se odnose i godišnja financijska izvješća.

Društvo PODRAVKA prehrambena industrija d.d.

1. Ima li društvo www stranice na internetu?

ako da, na kojoj adresi?

ako ne, zašto?

DA/NE	OPŠIRNIJE
DA	www.podravka.hr

2. Jesu li polugodišnja, godišnja i tromjesečna izvješća dostupna dioničarima?

u sjedištu društva (ako ne, zašto?)

putem www stranica društva na internetu (ako ne, zašto?)

na engleskom jeziku (ako ne, zašto?)

DA	
DA	
DA	

3. Je li društvo izradilo kalendar važnih događaja? (ako ne, zašto?) Ako da,

je li kalendar važnih događaja objavljen na www stranicama društva na internetu? (ako ne, zašto?),

je li kalendar važnih događaja uredno i na vrijeme ažuriran? (ako ne, zašto?)

NE	Društvo pravodobno izvještava javnost o važnim događajima i najavljuje ih putem obavijesti Zagrebačkoj burzi i HANFA-i te na vlastitim internetskim stranicama.
----	---

--	--

--	--

4. Objavljuje li društvo popis dioničara i ažurira li se taj popis najmanje dva puta mjesečno? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

5. Nalazi li se društvo u odnosu uzajamnog dioničarstva s drugim društvom ili društvima? Ako da,

koja su to društva?

je li se podaci o uzajamnom dioničarstvu javno objavljuju i kako? (ako ne, zašto?)

NE	
----	--

--

--	--

6. Iznosi li društvo u godišnjem izvješću podatke o vrijednosnim papirima koje je izdalo društvo, a nalaze se u vlasništvu članova Nadzornog odbora ili Uprave društva? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

7. Iznosi li društvo na svojim www stranicama na internetu podatke o vrijednosnim papirima koje je izdalo društvo, a nalaze se u vlasništvu članova Nadzornog odbora ili Uprave društva i da li se ti podaci redovito (u roku od 48 sati) ažuriraju? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

8. Da li Društvo utvrđuje i javno objavljuje čimbenike rizika? (ako ne, zašto?)	DA	
9. Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava:		
da se osobama koje raspolažu ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama pojasni priroda i značaj tih informacija i ograničenja s time u vezi? (ako ne, zašto?)	DA	
nadzor nad protokom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom (ako ne, zašto?)	DA	
10. Daje li svaka dionica društva pravo na jedan glas? Ako ne,	DA	
je li su javno i pravodobno objavljeni svi relevantni podaci o sadržaju prava dionica koje ne daju pravo na jedan glas? (ako nisu, zašto?)		
kako su ta pojašnjenja objavljena?		
11. Jesu li na www stranicama društva na internetu objavljene kandidature svih kandidata za članstvo u Nadzornom odboru koji se biraju na skupštini ili ih se imenuje, sa životopisom? (ako ne, zašto?)	DA	
12. Tretira li društvo na isti način sve dioničare? (ako ne, zašto?)	DA	
13. Je li društvo izdavalo nove dionice? Ako da,	NE	
je li svim dioničarima omogućeno sudjelovanje u povećanju temeljnog kapitala društva, razmjerno njihovim udjelima u dotadašnjem temeljnom kapitalu društva, i to u obliku prenosivih vrijednosnih papira u kojima je sadržano takvo pravo prvenstva, kako bi se zaštitili interesi dioničara koji u trenutku izdavanja ne mogu upisati i kupiti nove dionice? (ako ne, zašto?)		
je li namjera izdavanja novih dionica javno objavljena najmanje 10 dana prije dana koji je određen kao datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za određivanje koji dioničari imaju pravo prvenstva pri stjecanju novoizdanih dionica? (ako ne, zašto?)		
14. Je li društvo stjecalo ili otpuštalo vlastite dionice (trezorske dionice)? Ako da, je li to stjecanje ili otpuštanje obavljeno	DA	
na otvorenom tržištu? (ako ne, zašto?)	DA	
na takav način kojim se ne povlašćuju pojedini dioničari ili investitori ili skupine dioničara, odnosno investitora? (ako ne, zašto?)	DA	
15. Je li izdavanje punomoći za glasovanje na Glavnoj skupštini krajnje pojednostavljeno i bez strogih formalnih zahtjeva? (ako ne, zašto?)	DA	

16. Je li društvo osiguralo dioničarima koji iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti sami glasovati na skupštini, bez posebnih troškova, opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama? (ako ne, zašto?)	DA	
17. Je li Uprava društva prilikom sazivanja skupštine odredila datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za ostvarivanje prava glasa u skupštini društva na način da je taj datum prije održavanja skupštine i smije biti najviše 7 dana prije održavanja skupštine? (ako ne, zašto?)	DA	
18. Sadrži li odluka o isplati dividende ili predujma dividende datum na koji osoba koja je dioničar stječe pravo na isplatu dividende i datum ili razdoblje kada se isplaćuje dividenda? (ako ne, zašto?)	DA	
19. Je li datum na koji osoba koja je dioničar stječe pravo na isplatu dividende ili predujma dividende najmanje 10 dana nakon dana donošenja odluke? (ako ne, zašto?)	NE	Društvo nije isplaćivalo dividendu.
20. Pada li datum isplate dividende ili predujma dividende najmanje 12, a najviše 30 dana nakon dana donošenja odluke? (ako ne, zašto?)	NE	Društvo nije isplaćivalo dividendu.
21. Je li razdoblje isplate dividende ili predujma dividende trajalo više od 10 dana? (ako da, zašto?)	NE	Društvo nije isplaćivalo dividendu.
22. Jesu li prilikom isplate dividende ili predujma dividende favorizirani pojedini dioničari? (ako da, zašto?)	NE	
23. Je li odluka o isplati dividende ili predujma dividende kojom se utvrđuju naprijed spomenuti datumi objavljena i dostavljena burzi najkasnije 2 dana nakon donošenja?	DA	
24. Jesu li dnevni red skupštine, kao i svi relevantni podaci i isprave uz objašnjenja koje se odnose na dnevni red, objavljeni na www stranici društva na internetu, i stavljeni na raspolaganje dioničarima u prostorijama društva od dana prve javne objave dnevnoga reda? (ako ne, zašto?)	DA	
25. Jesu li dnevni red skupštine i relevantni podaci i isprave objavljeni na www stranicama društva na internetu i na engleskom jeziku? (ako ne, zašto?)	DA	
26. Jesu li postavljeni uvjeti za sudjelovanje na glavnoj skupštini i korištenje pravom glasa (bez obzira jesu li dopušteni sukladno zakonu ili statutu) kao npr. prijavljivanje sudjelovanja unaprijed, ovjeravanje punomoći i sl.? (ako da, zašto?)	DA	Prijavljivanje sudjelovanja unaprijed kao uvjet za sudjelovanje na glavnoj skupštini postoji zbog velikog broja malih dioničara te radi osiguranja reda i zakonitog održavanja Glavne skupštine.
27. Sadrži li izvješće koje Nadzorni odbor podnosi Glavnoj skupštini, pored sadržaja izvješća propisanog zakonom, ocjenu ukupne uspješnosti poslovanja društva, rada Uprave društva i poseban osvrt na svoju suradnju s Upravom? (ako ne, zašto?)	DA	
28. Je li dioničarima omogućeno sudjelovanje i osobito glasovanje na glavnoj skupštini društva upotrebom sredstava moderne komunikacijske tehnologije? (ako ne, zašto?)	NE	Ne postoje preduvjeti da bi se ostvarilo takvo sudjelovanje dioničara na Glavnoj skupštini Društva.
29. Je li Uprava društva javno objavila odluke Glavne skupštine kao i podatke o eventualnim tužbama na pobijanje tih odluka? (ako ne, zašto?)	DA	

30. Je li Nadzorni odbor donio odluku o okvirnom planu svograda koji uključuje popis redovitih sjednica i podataka koje redovito i pravodobno treba stavljati na raspolaganje članovima Nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)	DA	
31. Je li Nadzorni odbor donio unutarnja pravila rada? (ako ne, zašto?)	DA	
32. Navedite imena članova Nadzornog odbora.		Karmen Antolić (od 22.7.2008.), Milan Artuković (do 22.7.2008.), Marko Ećimović (do 22.7.2008.), Damir Felak (do 23.12.2008.), Goran Gazivoda (do 22.7.2008.), Nikola Gregur (od 22.7.2008.), Boris Hmelina, Ksenija Horvat, Damir Kovačić (od 22.7.2008.), Franjo Maletić, Darko Marinac (od 22.7.2008.), Josip Pavlović (do 28.5.2008.), Dražen Sačer, Dubravko Štimac, Mladen Vedriš (do 28.5.2008.), Branko Vuljak (od 22.7.2008.)
33. Navedite za svakog člana Nadzornog odbora u kojim je još društvima član Nadzornog odbora ili Uprave. Ukoliko se neko od tih društava smatra konkurentskim društvu, to navedite.		Ne postoji obveza podnošenja predmetnih informacija.
34. Je li Nadzorni odbor društva sastavljen većinom od nezavisnih članova? (ako ne, zašto?)	DA	
35. Koji članovi Nadzornog odbora su nezavisni?		Svi članovi.
36. Da li u društvu postoji dugoročni plan sukcesije? (ako ne, zašto?)	NE	U uvjetima suvremenog poslovanja teško je predvidjeti i vezati zaposlenike dugoročnim planovima sukcesije.
37. Je li nagrada ili naknada koju primaju članovi nadzornog odbora u cijelosti ili dijelom određena prema doprinosu uspješnosti društva? (ako ne, zašto?)	NE	Naknada je fiksnog karaktera i ne ovisi niti jednim dijelom o rezultatima poslovanja Društva.
38. Je li naknada članovima Nadzornog odbora:		
određena odlukom Glavne skupštine	DA	
utvrđena u statutu društva		
utvrđuje se na neki drugi način (ako da, na koji način?)		
39. Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od strane društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana Nadzornog odbora društva, uključujući i strukturu te naknade, javno objavljeni? (ako ne, zašto?) (ako da, gdje?)	NE	Objavljuje se ukupna naknada isplaćena svim članovima Nadzornog odbora.
40. Izvješćuje li svaki član Nadzornog odbora društvo o svim promjenama glede njegova vlasništva nad dionicama društva i to najkasnije sljedeći radni dan, poslije nastanka takve promjene? (ako ne, zašto?)	DA	
41. Navedite sve poslove u kojima su s jedne strane sudjelovali članovi Nadzornog odbora ili s njima povezane osobe, a s druge strane društvo ili s njime povezane osobe.		Nije bilo takvih poslova.

42. Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi Nadzornog odbora ili s njima povezane osobe i društvo ili s njime povezane osobe:

bili zaključeni na tržišnoj osnovi (posebice glede rokova, kamata, jamstava i sl.)? (ako ne, zašto i koji?)

NE	Nije bilo takvih poslova.
----	---------------------------

jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, zašto i koji?)

NE	Nije bilo takvih poslova.
----	---------------------------

potvrđeni neovisnom procjenom od strane stručnih osoba koje su nezavisne u odnosu na sudionike konkretnog posla? (ako ne, zašto i koji?)

NE	Nije bilo takvih poslova.
----	---------------------------

43. Postoje li ugovori ili sporazumi između člana Nadzornog odbora i društva? Ako da,

NE

jesu li prethodno odobreni od strane Nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)

--	--

jesu li bitni elementi svih takvih ugovora ili sporazuma sadržani u godišnjem izvješću? (ako ne, zašto?)

--	--

44. Je li Nadzorni odbor ustrojio komisiju za imenovanja? (ako ne, zašto?) Ako da,

DA	
----	--

je li komisija procijenila sastav, veličinu, članstvo i kvalitetu rada Nadzornog odbora i Uprave i sačinila odgovarajuće preporuke nadzornom odboru? (ako ne, zašto?)

NE	Izrada procjene je inicirana imenovanjem odbora krajem rujna 2008.
----	--

je li komisija sačinila procjenu znanja, vještina i iskustva kojima raspolažu pojedini članovi Nadzornog odbora i o tome izvijestila Nadzorni odbor? (ako ne, zašto?)

NE	Izrada procjene je inicirana imenovanjem odbora krajem rujna 2008.
----	--

je li komisija razmatrala probleme vezane uz planiranje kontinuiteta Nadzornog odbora i Uprave? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

je li komisija razmatrala politiku Uprave glede zapošljavanja višeg rukovodećeg kadra? (ako ne, zašto?)

NE	Izrada politike je inicirana imenovanjem odbora krajem rujna 2008.
----	--

45. Je li Nadzorni odbor ustrojio komisiju za nagrađivanje? Ako da,

DA

je li većina članova komisije iz redova nezavisnih članova Nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

je li komisija predložila Nadzornom odboru politiku nagrađivanja Uprave koja se mora odnositi na sve oblike nagrađivanja, a osobito fiksni dio nagrade, varijabilni dio nagrade koji je vezan uz uspješnost poslovanja, mirovinski plan i otpremnine? (ako ne, zašto?)

NE	Komisija je sudjelovala u donošenju odluka oko nagrađivanja no do sada nije izradila politiku nagrađivanja, mirovinskog plana i otpremnima i predložila je Nadzornom odboru.
----	--

kada se radi o varijabilnom dijelu nagrade koji je vezan uz uspješnost poslovanja, je li prijedlog komisije sadržavao preporuke za određivanje objektivnih kriterija procjene uspješnosti? (ako ne, zašto?)

NE	Nije bilo varijabilnog dijela.
----	--------------------------------

je li komisija predlagala Nadzornom odboru nagradu za pojedine članove Uprave, sukladno s politikom nagrađivanja društva i procjenom djelovanja pojedinog direktora? (ako ne, zašto?)

DA	
----	--

je li komisija predlagala Nadzornom odboru prikladni oblik i sadržaj ugovora sa članovima Uprave? (ako ne, zašto?)

NE	Komisija je prihvatila postojeći oblik i sadržaj Ugovora s članovima Uprave i nije ih do sada mijenjala niti nadopunjavala.
----	---

je li komisija pratila iznos i strukturu nagrade višem rukovodećem kadru i davala opće preporuke Upravi s time u vezi? (ako ne, zašto?)

NE	Društvo za viši rukovodeći kadar ima sustav određivanja nagrade kroz ključne pokazatelje uspješnosti.
----	---

je li komisija glede poticajnog dijela nagrade Upravi, kada se ovaj sastoji od opcija na dionice ili drugih aranžmana zasnovanih na stjecanju dionica, razmatrala opću politiku takovog tipa nagrađivanja i predlagala Nadzornom odboru odgovarajuća rješenja, te razmotrila podatke koji se o tome objavljuju u godišnjem izvješću, prije objavljivanja?	NE	
46. Je li Nadzorni odbor ustrojio komisiju za reviziju? (ako ne, zašto?) Ako da,	DA	
je li većina članova komisije iz redova nezavisnih članova Nadzornog odbora? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija pratila integritet financijskih informacija društva, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi društvo i grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju grupi? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija procijenila kvalitetu unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je društvo izloženo (uključujući tu i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način identificiraju i objelodane, te da se njima na odgovarajući način upravlja? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija radila na osiguranju efikasnosti sustava unutarnje revizije, osobito putem izrade preporuka prilikom odabira, imenovanja, ponovnog imenovanja i smjene rukovoditelja odjela za unutarnju reviziju i glede sredstava koja mu stoje na raspolaganju, i procjene postupanja rukovodećeg povodom nalaza i preporuka unutarnje revizije? (ako ne, zašto?)	DA	
ukoliko u društvu funkcija unutarnje revizije ne postoji, je li je komisija izvršila procjenu potrebe za uspostavom takove funkcije? (ako ne, zašto?)	NE	Funkcija unutarnje revizije je postojala.
je li komisija Nadzornom odboru dala preporuke vezane uz izbor, imenovanje, ponovo imenovanje ili promjenu vanjskog revizora i o uvjetima njegovog angažmana? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija nadgledala nezavisnost i objektivnost vanjskog revizora, osobito glede rotacije ovlaštenih revizora unutar revizorske kuće i naknada koje društvo plaća za usluge vanjske revizije? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija pratila prirodu i količinu usluga koje nisu revizija, a društvo ih prima od revizorske kuće ili s njome povezanih osoba? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija izradila pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati društvu, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost komisije, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija razmotrila efikasnost vanjske revizije i postupke višeg rukovodećeg kadra s obzirom na preporuke iznesene od strane vanjskog revizora? (ako ne, zašto?)	DA	
je li komisija istražila okolnosti vezane uz otkaz vanjskog revizora i dala odgovarajuće preporuke Nadzornom odboru (ukoliko je do takovog otkaza došlo)? (ako ne, zašto?)	NE	Nije došlo do takvog otkaza.

ima li komisija otvorenu i neograničenu komunikaciju s Upravom i Nadzornim odborom? (ako ne, zašto?)	DA	
kome komisija odgovara za svoj rad?		Nadzornom odboru.
ima li komisija otvorenu i neograničenu komunikaciju s unutrašnjim i vanjskim revizorom? (ako ne, zašto?)	DA	
Je li Uprava dostavljala komisiji za reviziju:		
pravovremene i periodične prikaze financijskih izvješća i srodnih dokumenata prije javnog objavljivanja tih podataka (ako nije, zašto?);	DA	
podatke o promjenama u računovodstvenim načelima i kriterijima (ako nije, zašto?);	DA	
računovodstvene postupke prihvaćene za većinu radnji (ako nije, zašto?);	DA	
svako bitnije odstupanje između knjigovodstvene i stvarne vrijednosti po pojedinim stavkama (ako nije, zašto?);	DA	
svu korespondenciju s odjelom za unutarnju reviziju ili nezavisnim revizorima (ako nije, zašto?).	NE	Dostavljena je samo ona korespondencija koja je relevantna za poslovanje Društva.
Je li Uprava obavijestila komisiju za reviziju o metodama korištenim za knjiženje značajnih i neuobičajenih transakcija i poslovnih događaja kada se knjigovodstvenom prikazu takovih događaja može pristupiti na različite načine? (ako nije, zašto?)	DA	
Je li komisija za reviziju raspravila s nezavisnim revizorom pitanja vezana uz:		
promjene ili zadržavanje računovodstvenih načela i kriterija, (ako nije, zašto?)	DA	
primjenu propisa, (ako nije, zašto?)	DA	
važne procjene i zaključke u pripremanju financijskih izvješća, (ako nije, zašto?)	DA	
metode procjene rizika i rezultate, (ako nije, zašto?)	DA	
visokorizična područja djelovanja, (ako nije, zašto?)	DA	
uočene veće nedostatke i značajne manjkavosti u unutarnjoj kontroli, (ako nije, zašto?)	NE	Nisu uočeni veći nedostaci.
djelovanje vanjskih čimbenika (ekonomskih, pravnih i industrijskih) na financijska izvješća i revizorske postupke (ako nije, zašto?)	DA	
je li komisija za reviziju osigurala dostavu kvalitetnih informacija od strane ovisnih i povezanih društava te trećih osoba (kao što su stručni savjetnici)? (ako nije, zašto?)	DA	
47. Je li dokumentacija relevantna za rad Nadzornog odbora na vrijeme dostavljena svim članovima? (ako nije, zašto?)	DA	
48. Jesu li u zapisnicima sa sjednica Nadzornog odbora zabilježene sve donesene odluke s rezultatima glasanja, uz navođenje kako je glasovao pojedini član? (ako ne, zašto?)	DA	

49. Je li Nadzorni odbor izradio ocjenu svog rada u proteklom razdoblju koja uključuje vrednovanje doprinosa i kompetentnosti svakog pojedinog člana, kao i zajedničkog rada odbora, procjenu rada komisija koje je ustanovio Nadzorni odbor, i procjenu postignutih u odnosu na zacrtane ciljeve društva?	NE	
50. Navedite imena članova Uprave.		Zdravko Šestak, Miroslav Vitković, Josip Pavlović, Marin Pucar, Saša Romac.
51. Postoje li pravila za rad Uprave kojima su reguliranja pitanje vezana uz:		
područje djelovanja i ciljeve,	DA	
pravila postupanja,	DA	
pravila za rješavanje sukoba interesa,	NE	Područje sukoba interesa definirano je menadžerskim ugovorima.
tajništvo Uprave,	DA	
održavanje sjednica, donošenje odluka, dnevni red, izradu i sadržaj zapisnika i dostavu dokumenata,	DA	
suradnju s Nadzornim odborom.	DA	
(ako ne, zašto?)		
52. Je li društvo objavilo izjavu o politici nagrađivanja Uprave i Nadzornog odbora kao dio godišnjeg izvješća? (ako nije, zašto?)	NE	U godišnjem izvješću objavljeni su ukupni iznosi nagrade Nadzornom odboru i Upravi, no ne i izjava o politici nagrađivanja.
53. Ukoliko postoji, sadrži li Izjava o politici nagrađivanja sljedeće dijelove:		
značajnije promjene u odnosu na politiku nagrađivanja u usporedbi s prethodnom godinom, (ako ne, zašto?)		
pojašnjenje relativnog udjela i važnosti fiksnih i varijabilnih komponenti nagrađivanja, (ako ne, zašto?)		
dovoljnu informaciju o kriterijima uspješnosti na čijem ispunjenju se zasniva pravo na stjecanje opcija na dionice, dionica ili drugi oblik varijabilnog dijela naknade, (ako ne, zašto?)		
dovoljnu informaciju u vezi između visine nagrade i uspješnosti, (ako ne, zašto?)		
temeljne pokazatelje i razloge za dodjelu godišnjih bonusa ili pogodnosti koje nisu gotovinske naravi, (ako ne, zašto?)		
sažeti prikaz ugovora s članovima Uprave koji treba uključivati podatke o trajanju ugovora, otkaznim rokovima i osobito otpremninama. Svaki oblik nagrađivanja članova Uprave i Nadzornog odbora koji se sastoji od opcija na dionice ili drugih prava na stjecanje dionica ili ukoliko se nagrada zasniva na cijeni dionica društva treba prije stupanja na snagu odobriti Glavna skupština društva. Ovo odobrenje se odnosi na principe nagrađivanja, a ne na odobravanje nagrade pojedinim članovima Uprave ili Nadzornog odbora. (ako ne, zašto?)		
54. Je li Izjava o politici nagrađivanja Uprave stalno objavljena putem interneta na www stranicama društva? (ako nije, zašto?)	NE	Ne postoji formalni dokument koji bi određivao politiku nagrađivanja.
55. Jesu li detaljni podaci o svim primanjima i naknadama koje svaki član Uprave prima od društva javno objavljeni u godišnjem izvješću društva? (ako ne, zašto?)	NE	Zakon o trgovačkim društvima ne obvezuje društvo na tu objavu.

56. Jesu li svi oblici nagrada članova Uprave i Nadzornog odbora, uključujući opcije i druge pogodnosti Uprave javno objavljeni po detaljnim pojedinim stavkama i osobama u godišnjem izvješću društva? (ako ne, zašto?)	NE	Zakon o trgovačkim društvima ne obvezuje društvo na tu objavu.
--	----	--

57. Sadrži li Izjava o nagradama članovima Uprave sadrži sljedeće elemente glede svakog člana Uprave koji je tu dužnost obnašao u godini na koju se izjava odnosi:

ukupni iznos plaće, bez obzira je li je stvarno isplaćen ili još nije, (ako ne, zašto?)		
naknade ili pogodnosti primljene od povezanih društava, (ako ne, zašto?)		
naknade u obliku sudjelovanja u dobiti ili bonusa i razlozi zbog kojih su isplaćene, (ako ne, zašto?)		
bilo kakve dodatne nagrade isplaćene članovima Uprave za poslove koje su obavili za društvo izvan uobičajenog djelokruga dužnosti člana Uprave, (ako ne, zašto?)		
kompensaciju koja je isplaćena ili treba biti isplaćena bivšem članu Uprave u vezi s prestankom obnašanja funkcije tijekom godine na koju se odnosi izjava, (ako ne, zašto?)		
ukupnu procijenjenu vrijednost negotovinskih pogodnosti koje se smatraju naknadom, a nisu nabrojane u prethodnim točkama, (ako ne, zašto?)		
glede nagrade u dionicama ili opcijama na dionice ili drugim oblicima nagrađivanja koja se zasnivaju na stjecanju dionica:- broj opcija ili dionica odobren od strane društva u godini na koju se odnosi izjava i uvjeti za njihovo korištenje, (ako ne, zašto?)		
broj opcija izvršenih u godini na koju se odnosi izjava i, za svaku od njih, broj dionica i cijena po kojoj je izvršena ili vrijednost dionica uključenih u raspodjelu članovima Uprave na kraju godine, (ako ne, zašto?)		
broj opcija koje nisu izvršene na kraju godine, cijena po kojoj ih je moguće izvršiti, datum izvršenja i glavni uvjeti vezani uz izvršenje, (ako ne, zašto?)		
svaku promjenu vezanu uz promjenu uvjeta za izvršenje postojećih opcija koja se desila u društva u godini na koju se odnosi izjava, (ako ne, zašto?)		
svaki zajam (uključujući stanje duga i kamatnu stopu), avansno plaćanje ili garanciju u korist članova Uprave od strane s društvom povezanih društava koja su uključena u konsolidirano financijsko izvješće. (ako ne, zašto?)		

58. Je li svaki član Uprave izvijestio Nadzorni odbor društva o svim promjenama glede njegova vlasništva nad dionicama društva najkasnije sljedeći radni dan poslije nastanka takve promjene uz obvezu društva da takvu promjenu javno objavi u najkraćem mogućem roku? (ako ne, zašto?)	NE	Ne postoji takva obveza.
--	----	--------------------------

59. Navedite sve poslove u kojima su s jedne strane sudjelovali članovi Uprave ili s njima povezane osobe, a s druge strane društvo ili s njime povezane osobe.	Nije bilo takvih poslova.
---	---------------------------

60. Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi uprave ili s njima povezane osobe i društvo ili s njime povezane osobe:

bili zaključeni na tržišnoj osnovi (posebice glede rokova, kamata, jamstava i sl.)? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
potvrđeni neovisnom procjenom od strane stručnih osoba koje su nezavisne u odnosu na sudionike konkretnog posla? (ako ne, zašto i koji?)	NE	Nije bilo takvih poslova.
61. Imaju li članovi Uprave imaju značajan udio u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvu? (ako da, koji, gdje i koliko?)	NE	
62. Jesu li članovi Uprave članovi Nadzornih odbora drugih društava? (ako da, navedite imena tih članova Uprave, tvrtke društava u kojima su članovi Nadzornih odbora i funkcije koje obnašaju u tim Nadzornim odborima)	DA	Zdravko Šestak - predsjednik NO DANICA d.o.o., zamjenik predsjednika NO BELUPO d.d., zamjenik predsjednika NO SLOGA d.d., Miroslav Vitković - član NO DANICA d.o.o., PODRAVKA-LAGRIS a.s., PODRAVKA INTERNATIONAL USA Inc, Josip Pavlović - član NO DANICA d.o.o., Marin Pucar - član NO DANICA d.o.o., PODRAVKA LAGRIS a.s., PODRAVKA INTERNATIONAL USA, Saša Romic - član NO DANICA d.o.o., ROTOPLAST
63. Ima li društvo vanjskog revizora? (ako ne, zašto?)	DA	
64. Je li vanjski revizor društva:		
vlasnički ili interesno povezan s društvom (ako da, navedite na koji način)	NE	
pruža društvu, sam ili putem povezanih osoba, druge usluge? (ako da, navedite koje i koliko to društvo stoji)	DA	Pruž a manje finansijske usluge koje finansijski gledano, nisu od velikog značaja.
65. Jesu li nezavisni revizori izravno izvjestili komisiju za reviziju o sljedećim pitanjima:		
raspravi o glavnoj računovodstvenoj politici,	DA	
važnim nedostacima i značajnim manjkavostima u unutarnjoj kontroli,	NE	Nije bilo takvih manjkavosti.
alternativnim računovodstvenim postupcima,	DA	
neslaganju s Upravom, procjeni rizika, i	NE	Nije bilo neslaganja.
mogućim analizama prijevare i/ili zlouporabe.	NE	Nije bilo takvih slučajeva.
Ako nisu, zašto?		
66. Je li društvo javno objavilo iznose naknada plaćenih nezavisnim vanjskim revizorima za obavljen u reviziju i za druge pružene usluge? (ako nije, zašto)	NE	Ne postoji takva obveza Društva.
67. Ima li društvo unutarnje revizore i ustrojen sustav unutarnje kontrole? (ako ne, zašto?)	DA	
68. Imaju li investitori mogućnost u pisanom obliku zatražiti i pravovremeno dobiti relevantne podatke od Uprave društva ili od osobe u društvu zadužene za odnose s investorima? (ako ne, zašto?)	DA	

69. Koliko je sastanaka s investitorima održala Uprava društva?

45

70. Je li netko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima u društvu ili izvan njega ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva? (ako da, zašto?)

NE

71. Slažu li se svi članovi Uprave i Nadzornog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik po njihovom najboljem saznanju u cijelosti istiniti? (Ako ne, navedite koji članovi Uprave i Nadzornog odbora se ne slažu, sa kojim odgovorima se ne slažu i zašto)

DA

OVISNA DRUŠTVA PODRAVKE D.D.

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Vlasnički udjel u %	Glavna djelatnost
Belupo d.d., Koprivnica	Hrvatska	100,00	Proizvodnja i distribucija lijekova
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	Usluge
Podravsko ugostiteljstvo d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	Kupnja i prodaja robe, pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane
Danica d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	Proizvodnja i prerada mesa
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	Usluge
Lero d.o.o., Rijeka	Hrvatska	100,00	Proizvodnja sokova od voća i povrća, proizvodnja pića
Poni trgovina d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	Prodaja robe
Ital-Ice d.o.o., Poreč	Hrvatska	100,00	Proizvodnja sladoleda
Sana d.o.o., Hoće	Slovenija	100,00	Proizvodnja vafli
Podravka d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Skopje	Makedonija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	Bosna i Hercegovina	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland – “Konar” GmbH	Njemačka	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International e.o.o.d., Sofia	Bugarska	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty Ltd, Sydney	Australija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	Poljska	100,00	Proizvodnja i prodaja dodataka jelima
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100,00	Prodaja i distribucija
Lagris a.s., Lhota u Luhačovic	Češka	100,00	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-International s.r.o., Bratislava	Slovačka	75,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	USA	100,00	Prodaja i distribucija

PODRAVKA d.d. i ovisna društva,
Koprivnica

KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

na dan 31. prosinca 2008. godine
zajedno s Izvještajem neovisnog revizora

KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Odgovornost za financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Podravka d.d. i ovisnih društava ("Grupa") za to razdoblje. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u konsolidiranim financijskim izvještajima; te
- da se konsolidirani financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjerno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao za i u ime Uprave:
Zdravko Šestak



Podravka d.d.
Ante Starčevića 32
48 000 Koprivnica
Republika Hrvatska

Koprivnica, 30. ožujka 2009. godine

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima Društva Podravka d.d.:

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva Podravka d.d. ("Društvo") i ovisnih društava, Koprivnica ("Grupa") koji se sastoje od konsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2008. godine, konsolidiranog računa dobiti i gubitka, konsolidiranog izvještaja o promjenama u vlasničkoj glavnici i konsolidiranog izvještaja o tijeku novca za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz konsolidirane financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za konsolidirane financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da konsolidirani financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje konsolidiranih financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i

ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Značajke koje utječu na revizorsko mišljenje

Kao što je navedeno u bilješci 20 uz konsolidirane financijske izvještaje, na dan 20. prosinca 2007. godine, Grupa je sklopila ugovor o prodaji imovine i o povratnom najmu iste imovine u okviru financijskog najma, u kojem je Grupa najmoprimac. Međunarodni računovodstveni standard 17 Najmovi („MRS 17“) nalaže da se u slučaju transakcija prodaje i povratnog najma u okviru financijskog najma, višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa imovine ne priznaje u trenutku prodaje kao prihod u financijskim izvještajima prodavača-najmoprimca, nego se treba odgoditi i amortizirati tijekom razdoblja najma. Grupa je priznala cjelokupni prihod od prodaje imovine u trenutku sklapanja ugovora, što nije u skladu s MRS-om 17. Slijedom navedenog rezultat Grupe za godinu koja je završila na dan 31. prosinca 2008. godine je podcijenjen za 2.867 tisuća kuna, odgođeni prihodi budućeg razdoblja su podcijenjeni za 40.058 tisuća kuna i zadržana dobit je precijenjena za 42.925 tisuća kuna na 31. prosinca 2008. godine.

Mišljenje

Po našem mišljenju, izuzev učinka činjenice navedene u prethodnom odjeljku, konsolidirani financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2008. godine, te rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o., Zagreb

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor

Nt-2



30. ožujka 2009. godine

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2008.

(u tisućama kuna)	Bilješka	2008.	2007.
Prihodi od prodaje	5	3.660.034	3.431.826
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	8	(2.174.215)	(2.015.956)
Bruto dobit		1.485.819	1.415.870
Prihodi od ulaganja	6	25.546	22.623
Ostali dobici, neto	7	21.158	67.189
Opći i administrativni troškovi	9	(358.599)	(398.369)
Troškovi prodaje i distribucije	10	(576.679)	(550.955)
Troškovi marketinga	11	(434.158)	(462.993)
Ostali rashodi	12	(4.562)	(1.108)
Troškovi financiranja	15	(104.149)	(58.340)
Dobit prije poreza na dobit		54.376	33.917
Porez na dobit	17	(9.780)	(15.581)
Neto dobit nakon poreza		44.596	18.336
Za raspodjelu:			
Vlasnicima matice	18	44.739	18.336
Vlasnicima manjinskih udjela	33	(143)	-
Zarada po dionici:	18		
- osnovna		8,41	3,40
- razrijeđena		8,27	3,34

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANA BILANCA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2008.

(u tisućama kuna)	Bilješka	2008.	2007.
AKTIVA			
Dugotrajna imovina			
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	1.770.858	1.669.321
Goodwill	21	48.428	31.119
Ostala nematerijalna imovina	22	343.599	197.437
Odgođena porezna imovina	17	44.552	35.491
Ostala financijska imovina	25	61.705	60.917
		2.269.142	1.994.285
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	24	631.760	594.522
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	26	1.435.538	1.153.886
Financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka	27	23.539	6.163
Novac i novčani ekvivalenti	28	270.609	112.549
		2.361.446	1.867.120
Dugotrajna imovina koja se drži radi prodaje	29	4.517	5.469
Ukupna kratkotrajna imovina		2.365.963	1.872.589
Ukupna aktiva		4.635.105	3.866.874
PASIVA			
Dionička glavnica			
Dionički kapital	30	1.587.356	1.628.467
Pričuve	31	83.458	138.641
Zadržana dobit	32	258.578	177.864
Udjel vlasnika matice		1.929.392	1.944.972
Manjinski udjeli	33	34.113	-
		1.963.505	1.944.972
Dugoročne obveze			
Financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka	34	318.750	354.000
Dugoročni dug	35	597.572	113.498
Rezerviranja	36	27.339	25.412
Odgođena porezna obveza	17	8.356	642
		952.017	493.552
Kratkoročne obveze			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	37	844.453	761.696
Kratkoročni krediti	35	858.455	649.216
Rezerviranja	36	16.675	17.438
		1.719.583	1.428.350
Ukupne obveze		2.671.600	1.921.902
Ukupna pasiva		4.635.105	3.866.874

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2008.

<i>u tisućama kuna</i>	Bilješka	Dionički kapital	Pričuve	Zadržana dobit	Ukupno	Manjinski udjel	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2007.		1.427.329	148.503	170.848	1.746.680	-	1.746.680
Izmjena početnog stanja			134	(2.513)	(2.379)	-	(2.379)
Tečajne razlike (neto prihod direktno priznati u kapitalu)		-	8.205	-	8.205	-	8.205
Neto dobitak za godinu		-	-	18.336	18.336	-	18.336
Ukupno priznati prihodi u 2007.			8.205	18.336	26.541	-	26.541
Kupovina vlastitih dionica		(57.526)	-	-	(57.526)	-	(57.526)
Realizacija opcija		11.106	-	-	11.106	-	11.106
Fer vrijednost opcija		8.682	-	-	8.682	-	8.682
Odobrena dividenda		-	(25.703)	(1.305)	(27.008)	-	(27.008)
Prijenos u ostale i zakonske pričuve		-	7.502	(7.502)	-	-	-
Istek opcija na vlastite dionice		238.876	-	-	238.876	-	238.876
Stanje 31. prosinca 2007.	30, 31, 32, 33	1.628.467	138.641	177.864	1.944.972	-	1.944.972
Tečajne razlike (neto prihod direktno priznati u kapitalu)			(19.208)		(19.208)		(19.208)
Neto dobit za godinu		-	-	44.739	44.739	(143)	44.596
Ukupno priznati prihodi u 2008.		-	(19.208)	44.739	25.531	(143)	25.388
Stjecanje podružnica		-	-	-	-	34.170	34.170
Tečajna razlika		-	-	-	-	86	86
Kupovina vlastitih dionica		(33.738)	-	-	(33.738)	-	(33.738)
Prodaja vlastitih dionica		266	-	-	266	-	266
Realizacija opcija		3.882	-	-	3.882	-	3.882
Fer vrijednost opcija		(11.521)	-	-	(11.521)	-	(11.521)
Prijenos u ostale i zakonske pričuve		-	7.838	(7.838)	-	-	-
Pokriće gubitka		-	(43.813)	43.813	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2008.	30, 31, 32, 33	1.587.356	83.458	258.578	1.929.392	34.113	1.963.505

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O TIJEKU NOVCA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2008.

(u tisućama kuna)	2008.	2007.
Neto dobit	44.596	18.336
Porez na dobit	9.780	15.581
Amortizacija	160.024	163.516
Gubitak / (dobit) od prodaje dugotrajne imovine	209	(46.311)
Dobit od prodaje imovine raspoložive za prodaju	-	(1.810)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	12.387	14.282
Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine	2.273	989
Vrijednosno usklađenje imovine raspoložive za prodaju	689	(224)
Vrijednosno usklađenje ulaganja	8.324	-
Vrijednosno usklađenje kapitalne dobiti	(19.246)	478
Povećanje dugoročnih rezerviranja	1.726	3.405
Vrijednosno usklađenje obveza po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka	(35.894)	(18.801)
Prihod od kamata	(16.561)	(16.810)
Rashod od kamata	90.557	57.008
Otpis danih kredita	-	3.593
Učinak promjene tečaja	1.981	5.006
Ostale stavke koje ne utječu na gotovinu	(1.268)	(7.419)
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(12.264)	(35.267)
Povećanje potraživanja od kupaca	(222.458)	(62.606)
Smanjenje ostale kratkotrajne imovine	40.076	143.147
Povećanje obveza prema dobavljačima	9.064	82.455
Povećanje ostalih obveza	49.961	5.454
Neto novac ostvaren poslovanjem	123.956	324.002

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O TIJEKU NOVCA (NASTAVAK)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2008.

(u tisućama kuna)	2008.	2007.
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti		
Novac ostvaren poslovanjem	123.956	324.002
Plaćeni porez	(26.861)	(35.021)
Plaćene kamate	(81.443)	(55.705)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima	15.652	233.276
Neto novčani tok od ulagačkih aktivnosti		
Kupovina ovisnih društava, neto od stečenog novca	42.4 (229.955)	-
Prodaja dionica i udjela	-	1.436
Iznosi plaćeni za nekretnine, postrojenja i opremu i nematerijalnu imovinu	(172.830)	(362.497)
Prodaja materijalne i nematerijalne imovine	14.272	73.757
Prodaja imovine namijenjene prodaji	-	4.415
Dani dugoročni krediti i depoziti	(14.181)	(56.000)
Povrat danih dugoročnih kredita i depozita	6.807	2.148
Kupnja utrživih vrijednosnica	(33.700)	(3.010)
Prodaja utrživih vrijednosnica	8.000	-
Dani kratkoročni krediti i depoziti	(149.618)	-
Povrat danih kratkoročnih kredita i depozita	108.910	2.000
Primljene kamate	-	1.326
Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima	(462.295)	(336.425)
Novčani tok od financijskih aktivnosti		
Nabava vlastitih dionica	(33.738)	(57.526)
Prodaja vlastitih dionica	11.873	24.888
Primici od dugoročnih kredita	549.602	40.429
Otplata dugoročnih kredita	(84.929)	(177.151)
Primici od kratkoročnih kredita	1.017.018	965.276
Otplata kratkoročnih kredita	(855.123)	(679.328)
Isplata dividende	-	(27.008)
Neto novac ostvaren financijskim aktivnostima	604.703	89.580
Neto povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		
	158.060	(13.569)
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		
	112.549	126.118
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja		
	270.609	112.549

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2008.

BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica („Društvo“) osnovana je u Hrvatskoj. Osnovna poslovna aktivnost Društva je proizvodnja širokog asortimana prehrambenih proizvoda, bezalkoholnih pića.

Sjedište Grupe nalazi se u Koprivnici, Hrvatska, na adresi Ante Starčevića 32.

Na dan 31. prosinca 2008. godine dionice Društva nalaze se u prvoj kotaciji Zagrebačke burze.

Uprava i direktori

Skupština društva
Skupština društva se sastoji od članova koji zastupaju interese društva Podravka d.d.:

Predsjednik
Branko Vuljak

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili opunomoćenik dioničara.

Članovi Nadzornog odbora u 2008. godini:

predsjednik	Darko Marinac
član	Ksenija Horvat
član	Boris Hmelina
član	Franjo Maletić
član	Dražen Sačer
član	Dubravko Štimac
član	Karmen Antolić
član	Nikola Gregur
član	Damir Kovačić
član	Branko Vuljak

Članovi Nadzornog odbora u 2007. godini:

predsjednik	Mladen Vedriš
član	Ksenija Horvat
član	Boris Hmelina
član	Franjo Maletić
član	Dražen Sačer
član	Dubravko Štimac
član	Marko Ećimović
član	Milan Artuković
član	Goran Gazivoda
član	Damir Felak
član	Josip Pavlović

BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Uprava i direktori (nastavak)

Uprava u 2008. godini, od 22.07.2008.

predsjednik	Zdravko Šestak
zamjenik	Miroslav Vitković
član	Saša Romac
član	Josip Pavlović
član	Marin Pucar

Uprava u 2007. godini

predsjednik	Darko Marinac
član	Zdravko Šestak
član	Miroslav Vitković
član	Saša Romac
član	Dragan Habdija
član	Goran Markulin

BILJEŠKA 2 – USVAJANJE NOVIH I IZMJENJENIH STANDARDA

2.1 Standardi i tumačenja koji su na snazi za tekuće razdoblje

IFRIC 11 „MSFI 2 – Transakcije dionicama Grupe i trezorskim dionicama” sadrži smjernice po pitanju da li se transakcije temeljene na trezorskim dionicama ili u kojima sudjeluju subjekti u sklopu neke grupe (primjerice, opcije na dionice matice) trebaju u odvojenim izvještajima matice i subjekata unutar grupe obračunavati kao transakcije temeljem dionica plaćene vlasničkim instrumentima ili transakcije temeljem dionica plaćene u novcu.

Usvajanje spomenutog tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika Grupe.

Tumačenja objavljenih standarda, primjena kojih je obvezna za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2008. godine, ali koji nisu relevantni za poslovanje Grupe:

- IFRIC 12 „Ugovori o koncesijama za usluge” i
- IFRIC 13 „Planovi očuvanja lojalnosti kupaca”
- IFRIC 14 „MRS 19 - Limit na sredstvo iz plana definiranih primanja, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija”

2.2 Prijevremeno usvojeni standardi i tumačenja od strane Grupe

Grupa nije prijevremeno usvojila standarde i tumačenja.

2.3 Standardi i tumačenja izdani, ali još neusvojeni

Sljedeći standardi i izmjene postojećih standarda su objavljeni i njihova primjena je obvezna u obračunskim razdobljima Grupe koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009. godine, ali ih Grupa nije usvojila prije toga datuma:

MSFI 8 „Poslovni segmenti” zamjenjuje MRS 14 „Izveštavanje o segmentima” i usuglašava segmentalno izveštavanje sa zahtjevima Službenog proglasa Financijskog računovodstvenog standarda SAD-a broj 131 (SFAS 131) „Objavljanje podataka o segmentima poduzeća i povezanih informacija”. Novi standard zahtijeva primjenu „upravljačkog pristupa”, po kojem se informacije o segmentima prezentiraju na istoj osnovi koja je primijenjena u internim izvještajima, što dovodi do povećanja broja izvještajnih segmenata koji se prezentiraju. Pored toga, o segmentima se izveštava na način koji je podudarniji s internim izvještajima koji se predočavaju glavnom donositelju poslovnih odluka. Ovaj MSFI će imati značajan utjecaj na izveštavanje o segmentima Grupe s obzirom da će primjena upravljačkog pristupa rezultirati objavom većeg broja segmenata.

MRS 23 (izmijenjen) „Troškovi posudbe” (na snazi od 1. siječnja 2009.) Izmjena nalaže subjektima da troškove posudbe izravno povežu sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva (a to je sredstvo koje zahtijeva znatno vrijeme da bi bilo dovedeno u stanje u kojem je spremno za uporabu ili prodaju) pripisuju nabavnoj vrijednosti toga sredstva. Opcija priznavanja takvih troškova posudbe kao rashoda se ukida. Grupa će izmijenjeni MRS 23 primijeniti prospektivno s 1. siječnjem 2009. godine, premda MRS 23 nije trenutno primjenjiv jer u Grupi ne postoji kvalificirana imovina za koju se predviđa da će se posuditi sredstva za izgradnju.

MRS 1 (revidiran) „Prezentiranje financijskih izvještaja” (na snazi od 1. siječnja 2009.). Revidirani standard zabranjuje prezentiranje stavki prihoda i rashoda (tj. promjena glavnice koje se ne odnose na vlasnika) u izvještaju o promjenama glavnice i nalaže da se promjene glavnice koje se ne odnose na vlasnika predočavaju odvojeno od promjena koje su po-

vezane s vlasnikom glavnice. Sve promjene glavnice koje nisu povezane s vlasnikom će se prezentirati u izvještaju o uspješnosti, no subjekti mogu birati da li će ih prezentirati u jednom izvještaju o uspješnosti (izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti) ili u dvama izvještajima (računu dobiti i gubitka i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti). Subjekti koji prepravljaju ili reklasificiraju usporedne informacije dužni su prezentirati bilancu s krajem tekućeg razdoblja i uspo- rednog razdoblja. Grupa će revidirani MRS 1 primijeniti s 1. siječnjem 2009. godine. Vjerojatno je da će i konso- lidirani račun dobiti i gubitka, i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti biti predloženi kao konsolidirani iz- vještaji o uspješnosti.

MSFI 2 (izmijenjen) „Isplate temeljem dionica” (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmijenjeni standard obrađuje uvjete stjecanja prava i otkazivanje. Pojašnjava da su uvjeti stje- canja samo uvjeti povezani s uslugom i uspješnosti. Ostala obilježja isplata temeljem dionica nisu uvjeti za stjecanja prava, već bi ih trebalo uključiti u fer vrijednost na datum dodjele zaposlenima i drugima koji pružaju slične usluge; oni neće utjecati na broj dodjela za koje se očekuje da će uvjeti za stjecanje prava biti ispunjeni, kao ni na njihovo vrednovanje nakon datuma dodjele. Na svaki otkaz, bilo subjekta ili druge strane, bi trebalo primijeniti isti računo- vodstveni postupak. Grupa će izmijenjeni MSFI 2 primije- niti s 1. siječnjem 2009. godine i ne očekuje da će njegova primjena imati značajan utjecaj na konsolidirane financij- ske izvještaje Grupe.

MRS 32 (izmijenjen) „Financijski instrumenti: prezentiranje” i MRS 1 (izmijenjen) „Prezentiranje financijskih izvještaja”, kod kojih se izmjene odnose na financijske instrumente s opcijom prodaje i obveze koje proizlaze iz likvidacije (na snazi od 1. siječnja 2009.). Prema izmijenjenim standardi- ma, subjekti su dužni financijske instrumente s opcijom prodaje i instrumente ili komponente instrumenata koji nameću subjektu obvezu da drugoj strani isporuči razmje- ran udjel u svojoj neto imovini iskazati kao glavicu samo prilikom likvidacije, uz uvjet da ti financijski instrumenti imaju specifična obilježja i udovoljavaju specifičnim uvje- tima. Grupa će izmijenjeni MRS 32 i MRS 1 primijeniti s 1. siječnjem 2009. godine i ne očekuje nikakav utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje Grupe kao posljedica njihove primjene.

MSFI 1 (izmijenjen) „Prva primjena Međunarodnih stan- darda financijskog izveštavanja” i MRS 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi od 1. siječnja 2009.) Izmijenjeni standardi dopuštaju subjektima koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve da kao početni trošak ulaganja u ovisna društva, subjekte pod zajedničkom kontrolom i pridružena društva u odvojenim financijskim izvještaji- ma ulagača koriste zamjenski trošak iskazan prema ranijoj računovodstvenoj praksi kao fer vrijednost ili knjigovod- stvena vrijednost. Izmjenama se također ukida definicija metode troška iz MRS-a 27 i zamjenjuje zahtjevom da se dividende u odvojenim financijskim izvještajima ulagača iskažu kao prihod. Grupa će primijeniti MSFI 1 (izmije- njen) s 1. siječnjem 2009. Izmjena neće utjecati na konso- lidirane financijske izvještaje Grupe.

MRS 27 (revidiran) „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi od 1. srpnja 2009.). Revidirani stan- dard nalaže da se učinci svih transakcija koje obuhvaćaju udjele koji ne daju kontrolu knjiže u glavnici ako nije bilo promjene u kontroli i ako po tim transakcijama više neće nastati nikakav goodwill, dobiti i gubici. Standard također određuje način obračunavanja kod gubitka kontrole. Svaki

preostali udjel u subjektu se svodi na fer vrijednost, a svaki dobitak ili gubitak se priznaje u dobit ili gubitak. Grupa će MRS 27 (revidiran) primijeniti prospektivno na transakcije udjelima koji ne daju kontrolu od 1. siječnja 2010. godine.

MSFI 3 (revidiran) „Poslovna spajanja“ (na snazi od 1. srpnja 2009.). U izmijenjenom standardu se na poslovna spajanja i dalje primjenjuje metoda udjela, uz neke značajne promjene. Primjerice, sva plaćanja za kupnju nekog poslovnog subjekta se knjiže po fer vrijednosti na datum stjecanja, pri čemu se nepredviđena plaćanja razvrstana kao dug kasnije mjere kroz račun dobiti i gubitka. Postoji mogućnost izbora da se, od stjecanja do stjecanja, svaki udjel bez kontrole u neto imovini stečenika mjeri ili po fer vrijednosti, ili razmjerno udjelu koji udjel bez kontrole ima u neto imovini stečenika. Svi troškovi povezani sa stjecanjem se trebaju priznati kao rashod. Grupa će MSFI 3 (revidiran) primijeniti prospektivno na sva poslovna spajanja od 1. siječnja 2010. godine.

MSFI 5 (izmijenjen) „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i ukinuti dijelovi poslovanja“ (i posljedične izmjene MSFI-ja 1 „Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja“ (na snazi od 1. srpnja 2009.)). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Izmjenom se pojašnjava da se sva imovina i sve obveze ovisnog društva razvrstavaju u portfelj namijenjen prodaji ako plan djelomične prodaje ima za posljedicu gubitak kontrole. O takvom ovisnom društvu je potrebno objaviti relevantne podatke ako je udovoljeno definiciji ukinutog dijela poslovanja. Grupa će MSFI 5 (izmijenjen) primijeniti prospektivno na svaku djelomičnu prodaju ovisnih društava od 1. siječnja 2010. godine.

MRS 36 (izmijenjen) „Umanjenje vrijednosti imovine“ (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Kad se fer vrijednost umanjena za troškove prodaje izračunava na temelju diskontiranih novčanih tokova, potrebno je objaviti istovjetne podatke onima kod izračunavanja uporabne vrijednosti. Grupa će primijeniti MRS 36 (izmijenjen) i po potrebi objavljivati tražene podatke o testovima umanjenja od 1. siječnja 2009. godine.

MRS 38 (izmijenjen) „Nematerijalna imovina“ (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Predujam se smije priznati samo ako je avansno plaćanje izvršeno prije stjecanja prava na robu ili primitka usluge. Grupa će primijeniti MRS 38 (izmijenjen) od 1. siječnja 2009. godine.

MRS 19 (izmijene) „Primanja zaposlenih“ (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine.

- Izmjena pojašnjava da je izmjena plana kojom dolazi do promjene utjecaja budućih povećanja plaća na obećana primanja zapravo smanjenje, dok izmjena kojom se mijenjaju primanja koja se odnose na minuli rad ima za posljedicu negativan trošak minulog rada ako dovodi do smanjenja sadašnje vrijednosti obveze temeljem definiranih primanja.
- Definicija povrata na imovinu plana je izmijenjena na način da se troškovi upravljanja planom oduzimaju u

izračunu povrata na imovinu plana samo do iznosa u kojem su bili isključeni iz mjerenja obveze temeljem definiranih primanja.

- Razlika između kratkoročnih i dugoročnih primanja zaposlenih će se zasnivati na tome da li primanja dospijevaju na plaćanje unutar ili nakon 12 mjeseci od trenutka u kojem je zaposleni pružio svoje usluge.
- MRS 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“ nalaže da se nepredviđene obveze objavljuju, ali ne i priznaju. Sukladno tomu je izmijenjen i MRS 19.

Grupa će MRS 19 (izmijenjen) primjenjivati od 1. siječnja 2009. godine i ne očekuje se utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje Grupe kao posljedica njegove primjene.

MRS 39 (izmijenjen) „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine.

- Izmjena pojašnjava kako je moguća reklasifikacija u portfelj i iz portfelja određenog za mjerenje po fer vrijednosti uz prikaz promjena fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak ako izvedenica udovolji kriterijima priznavanja kao instrument zaštite novčanog toka ili neto ulaganja, odnosno ako ih prestane ispunjavati.
- Definicija financijskog sredstva ili financijske obveze određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz prikaz promjena fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, ako se odnosi na stavke namijenjene trgovanju, je također izmijenjena, čime se pojašnjava da se financijsko sredstvo ili financijska obveza koja je dio portfelja financijskih instrumenata koji se vode zajedno i u kojem postoje dokazi o nedavno postojećem obrascu ostvarivanja dobiti u kratkom roku, u taj portfelj uključuje prilikom prvog priznavanja.
- Prema postojećim smjernicama za određivanje i dokumentiranje zaštite, instrument zaštite treba uključivati stranu koja je vanjska u odnosu na izvještajni subjekt i navodi segment kao primjer izvještajnog subjekta. To znači da bi, radi mogućnosti primjene računovodstva zaštite na razini segmenta, dotični segment trebao udovoljavati kriterijima računovodstva zaštite. Izmjenom se briše primjer segmenta, tako da su sada smjernice u skladu s MSFI-jem 8 „Poslovni segmenti“, koji nalaže da se podaci koji se objavljuju o segmentu temelje na informacijama koje se prezentiraju glavnom donositelju poslovnih odluka.
- Kod ponovnog mjerenja knjigovodstvenog iznosa dužničkog instrumenta prilikom prestanka računovodstva zaštite fer vrijednosti, izmjenom se pojašnjava da se koristi revidirana efektivna kamatna stopa (izračunata na datum na koji je prestalo obračunavanje zaštite fer vrijednosti).

Grupa će MRS 39 (izmijenjen) primjenjivati od 1. siječnja 2009. godine i ne očekuje se utjecaj na konsolidirani račun dobiti i gubitka Grupe kao posljedica njegove primjene.

MRS 1 (izmijenjen) „Prezentiranje financijskih izvještaja“ (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Izmjenom se pojašnjava da je neka financijska imovina i financijska obveza, a ne sva, razvrstana sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ primjeri tekuće imovine, odnosno tekućih obveza. Grupa će MRS 39 (izmijenjen) primijeniti od 1. siječnja 2009. godine i ne očekuje nikakav utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje Grupe kao posljedica njegove primjene.

Postoji i nekoliko manjih izmjena MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“, MRS-a 8 „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške“, MRS-a 20 „Događaji nakon izvještajnog razdoblja“, MRS-a 18 „Prihodi“ i MRS-a 34 „Financijsko izvještavanje unutar godine“ koje su sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine, a koje nisu prethodno navedene. Riječ je o izmjenama za koje su mali izgledi da će utjecati na konsolidirane financijske izvještaje Grupe, te koje stoga nisu podrobno analizirane.

MRS 16 (izmijenjen) „Nekretnine, postrojenja i oprema“ (i posljedica izmjena MRS-a 7 „Izvještaj o novčanim tokovima“) (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde objavljenih u svibnju 2008. godine. Subjekti čije redovne aktivnosti obuhvaćaju davanje imovine u zakup i nakon toga njenu prodaju, prezentiraju priljeve ostvarene prodajom te imovine kao prihod i trebaju knjigovodstvenu vrijednost sredstva preknjižiti na zalihe u trenutku u kojem imovina postane sredstvo namijenjeno prodaji. Sukladno posljednjoj izmjeni MRS-a 7, novčani priljevi i odljevi temeljem kupnje, zakupa i prodaje takve imovine se iskazuju kao troškovi iz poslovnih aktivnosti. Izmjena neće utjecati na poslovanje Grupe jer društva unutar Grupe nemaju zakup ni kasniju prodaju imovine u sklopu svog redovnog poslovanja.

MRS 38 (izmijenjen) „Nematerijalna imovina“ (na snazi od 1. siječnja 2009.) Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde objavljenih u svibnju 2008. godine. Izmjenama se briše formulacija da je potpora u prilog metodi koja bi rezultirala nižom stopom amortizacije od primjene pravocrtne metode „rijetka, ako uopće i postoji“. Izmjena neće utjecati na poslovanje Grupe jer se sva nematerijalna imovina amortizira primjenom pravocrtne metode.

MRS 41 (izmijenjen) „Poljoprivreda“ (na snazi od 1. siječnja 2009.) Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Njome se nalaže primjena diskonte stope koja se zasniva na tržišnoj ako se izračun fer vrijednosti temelji na diskontiranim novčanim tokovima te ukida zabrana da se kod izračuna fer vrijednosti uzme u obzir biološka transformacija.

MRS 20 (izmijenjen) „Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći“ (na snazi od 1. siječnja 2009.). Poticaj u vidu kamatne stope na zajam države koja je niža od tržišne se određuje kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti po MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ i primitaka povezanih s pogodnošću obračunatih u skladu s MRS-om 20.

Postoji i nekoliko manjih izmjena MRS-a 20 „Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći“ i MRS-a 29 „Financijsko izvještavanje u uvjetima hiperinflacije“, MRS-a 40 „Investicijske nekretnine“ i MRS-a 41 „Poljoprivreda“, koje su sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine, a koje nisu prethodno navedene. Riječ je o izmjenama koje neće utjecati na poslovanje Grupe kako je prethodno opisano.

MRS 27 (izmijenjen) „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“ (na snazi od 1. siječnja 2009.) Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora

za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Ako je ulaganje u ovisno društvo koje je obračunato sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ razvrstano u portfelj namijenjen prodaji po MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i ukinuti dijelovi poslovanja“, i dalje se primjenjuje MRS 39. Izmjena neće utjecati na poslovanje Grupe jer je politika Grupe da se ulaganja u ovisna društva u odvojenim financijskim izvještajima svakog subjekta iskazuju po trošku.

2.4 Tumačenja i izmjene postojećih standarda koji još nisu na snazi niti relevantni za poslovanje Grupe

IFRIC 13 „Planovi očuvanja lojalnosti kupaca“ (na snazi od 1. srpnja 2008.) IFRIC 13 pojašnjava da prodaje robe ili usluga zajedno s pogodnostima za očuvanje lojalnosti kupca (primjerice, nagradni bodovi za lojalnost ili besplatni proizvodi) sačinjava transakciju koja se sastoji od više elemenata te da se potraživanje prema klijentu za naknadu raspoređuje na komponente transakcije primjenom fer vrijednosti. IFRIC 13 nije relevantan za poslovanje Grupe, jer Grupa nema nikakav plan očuvanja lojalnosti kupaca.

MRS 28 (izmijenjen) „Ulaganja u pridružena društva“ (i posljedice izmjene MRS-a 32 „Financijski instrumenti: prezentiranje“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“) (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde objavljenih u svibnju 2008. godine. Ulaganje u pridruženo društvo se za potrebe primjene testa umanjenja vrijednosti obračunava kao jedna stavka imovine. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti se ne raspoređuje na specifičnu imovinu u sklopu ulaganja, primjerice goodwill. Poništenje umanjenja vrijednosti se knjiži kao usklađenje stanja ulaganja do iznosa za koji se poveća nadoknadiivi iznos pridruženog društva. Grupa će MRS 28 (izmijenjen) na testove umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva i sve s njima povezane gubitke uslijed umanjenja primijeniti od 1. siječnja 2009. godine.

MRS 29 (izmijenjen) „Financijsko izvještavanje u uvjetima hiperinflacije“ (na snazi od 1. siječnja 2009.) Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Smjernice su izmijenjene kako bi se odrazila činjenica da se više stavki imovine i obveza vrednuje po fer vrijednosti nego po povijesnom trošku.

MRS 31 (izmijenjen) „Udjeli u zajedničkim pothvatima“ (i posljedice izmjene MRS- 32 i MSFI-ja 7) (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Ako je udjel u zajedničkom pothvatu obračunat sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, potrebno je, osim podataka čije objavljivanje nalažu MRS 32 „Financijski instrumenti: prezentiranje“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“, objaviti samo određene, a ne sve podatke koje nalaže MRS 31.

MRS 40 (izmijenjen) „Investicijske nekretnine“ (i posljedice izmjene MRS-a 16) (na snazi od 1. siječnja 2009.). Izmjena je sastavni dio izmjena i dopuna proizašlih iz Godišnje revizije Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i objavljenih u svibnju 2008. godine. Nekretnine u izgradnji ili namijenjene u budućnosti kao investicijske nekretnine potpadaju u djelokrug MRS-a 40. Kod primjene metode fer vrijednosti, nekretnine se, prema tome, mjere po fer vrijednosti. Međutim, ako fer vrijednost nekretnine

u izgradnji nije moguće pouzdano odrediti, nekretnina se vodi po trošku do dovršenja izgradnje ili dana na koji fer vrijednost postane pouzdano mjerljiva, ovisno što je ranije. Izmjena neće utjecati na poslovanje Grupe jer Grupa nema portfelj investicijskih nekretnina.

IFRIC 15 „Ugovori o izgradnji nekretnina“ (na snazi od 1. siječnja 2009.) Tumačenje pojašnjava da li bi na određene transakcije trebalo primijeniti MRS 18 „Prihodi“ ili MRS 11 „Ugovori o izgradnji“. Izgledi su da će se na veći broj transakcija primijeniti MRS 18. IFRIC 15 nije relevantan za poslovanje Grupe jer se sve prihodovne transakcije obračunavaju u skladu s MRS-om 18, a ne MRS-om 11.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

3.1. Izjava o usklađenosti

Konsolidirani financijski izvještaji su sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i hrvatskim zakonskim propisima.

3.2. Osnove sastavljanja

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su na načelu povijesnog troška, prepravljeni revalorizacijom financijskih instrumenata, po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka a u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima.

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za konsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješci 4.

Grupa je sastavila ove konsolidirane financijske izvještaje u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i u skladu s MSFI, koja su odobrena od strane Uprave na dan 30. ožujka 2009. godine.

3.3. Osnove konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje Podravke d.d. („Društvo“) i društva nad kojima Podravka d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

Imovina, obveze te nepredviđene obveze ovisnih društava se prilikom stjecanja mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Višak troška stjecanja iznad udjela u fer vrijednosti stečene prepoznatljive neto imovine i obveza priznaje se kao goodwill. Razlika kod troška stjecanja koji je niži od fer vrijednosti stečene prepoznatljive neto imovine (tj. diskont kod stjecanja) knjiži se u račun dobiti i gubitka razdoblja u kojem je stjecanje izvršeno. Udjeli manjinskih vlasnika iskazani su do visine udjela u fer vrijednosti priznate imovine i obveza. Nakon toga se svi gubici povezani s udjelom manjinskih vlasnika iznad samog udjela raspoređuju na teret udjela matice.

3.4. Goodwill

Goodwill koji nastaje stjecanjem ovisnog društva predstavlja višak troška stjecanja iznad udjela grupe u neto fer vrijednosti određive imovine, određivih nastalih i nepredvidivih obveza ovisnog društva ili zajednički kontroliranog subjekta na datum stjecanja. Goodwill se početno priznaje kao sredstvo po trošku i kasnije mjeri po trošku ispravljenom za kumulirane gubitke od umanjenja njegove vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinice koje stvaraju novac na koje je goodwill raspoređen testiraju se na umanjenje jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju jedinice koja stvara novac. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanji knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla više se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom prodaje ovisnog društva pripadajući iznos goodwilla uzima se u obzir da bi se utvrdila dobit, odnosno gubitak od prodaje.

3.5. Dugotrajna imovina koja se drži radi prodaje

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje (koje mogu uključivati dugotrajnu i kratkotrajnu imovinu) klasificiraju se u bilanci kao 'Dugotrajna imovina koja se drži radi prodaje' ako se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknađuje prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon datuma bilance, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u bilanci tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u bilanci u usporednom razdoblju. Dugotrajna imovina predstavlja imovinu koja uključuje iznose koji će se nadoknaditi ili naplatiti u razdoblju od 12 mjeseci nakon datuma bilance. Ako je reklasifikacija potrebna, reklasificira se i kratkotrajni i dugotrajni dio imovine.

Nekretnine, postrojenja i oprema koja se drži radi prodaje ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti mjere se po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema koja se drži radi prodaje se ne amortiziraju.

3.6. Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

(a) Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovačke robe

Grupa proizvodi i prodaje svoje proizvode i tuđu robu u veleprodaji. Prihodi od veleprodaje priznaju se kada Grupa obavi isporuke robe veletrgovcu, kada veletrgovac ima slobodu određivanja prodajne cijene i kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane veletrgovca.

Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na veletrgovca i kad je utvrđeno jedno od navedenoga: veletrgovac prihvaća proizvode u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvaćanje proizvoda protekao ili Grupa ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni.

Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za procijenjene količinske popuste i povrate. Procjene popusta i povrata utvrđuju se na temelju stečenog iskustva. Količinski popusti procjenjuju se temeljem očekivane prodaje na godišnjoj razini. Prodaja ne sadržava elemente financiranja, jer je rok naplate potraživanja oko 90 dana, što je u skladu s tržišnom praksom.

(b) Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe

Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru troškova distribucije. Grupa nema programe posebnih pogodnosti za kupce.

(c) Prihodi od usluga

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

(d) Prihod od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

(e) Prihod od dividendi

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

(f) Prihod od državnih subvencija

Prihodi od državnih subvencija priznaju se po fer vrijednosti kada je u razumnoj mjeri pouzdano da će subvencija biti primljena, te da će Grupa ispuniti sve pripadajuće uvjete. Prihodi od državnih subvencija priznaju se u razdoblju kada nastaju troškovi koji se nadoknađuju iz tih subvencija, te se prikazuju u računu dobiti i gubitka u sklopu ostalih prihoda.

3.7. Najmovi

Grupa unajmljuje određene nekretnine, postrojenja i opremu. Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Grupa snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi. Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvr-

stava se na obveze i financijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo financijsko stanje. Kamatna komponenta financijskog rashoda tereti račun dobiti i gubitka tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Grupa ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова iskazuju se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

3.8. Strane valute

(a) Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u konsolidirane financijske izvještaje Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Grupa posluje (funkcionalna valuta). Konsolidirani financijski izvještaji prikazani su u kunama, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Matičnog društva.

(b) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2008. godine bio je 7,3244 kn za 1 EUR i 5,1555 kn za 1 USD (31. prosinca 2007. godine: 7,3251 kuna za 1 EUR i 4,9855 kuna za 1 USD).

3.9. Troškovi posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Grupa ne kapitalizira troškove posudbi.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

3.10. Isplate s temelja dionica

Isplate s temelja dionica zaposlenima i drugima koji pružaju slične usluge a koje su podmirene glavniciškim instrumentima se mjere po fer vrijednosti glavniciških instrumenata na datum dodjele, ako je moguće, a ako nije koriste se druge metode mjerenja. Pojednostosti o utvrđivanju fer vrijednosti transakcija isplate s temelja dionica podmirenih glavniciškim instrumentima su navedene u bilješci 40.

Fer vrijednost isplate s temelja dionica podmirene glavniciškim instrumentima određena na datum dodjele se priznaje kao rashod pravocrtno tijekom razdoblja stjecanja uvjeta, na temelju procjene Grupe koja se odnosi na glavniciške instrumente za koje će uvjeti u konačnici biti stečeni. Na svaki datum bilance, Grupa preispituje svoju procjenu broja glavniciških instrumenata za koje očekuje da će uvjeti biti stečeni. Utjecaj preispitivanja izvorne procjene, ako postoji, se priznaje u računu dobiti i gubitka tijekom preostalog

razdoblja stjecanja uvjeta, s povezanim usklađenjem pričuve za primanja zaposlenih koja se podmiruju glavničkim instrumentima.

Gore opisana politika primjenjuje se na sve isplate s temelja dionica podmirene glavničkim instrumentima koje su dodijeljene nakon 7. studenog 2002. godine i za koje su uvjeti stečeni nakon 1. siječnja 2005. godine. U ovim financijskim izvještajima nije priznat ni jedan iznos drugih isplata s temelja dionica koje su podmirene glavničkim instrumentima.

Za isplate s temelja dionica podmirene novcem, povezana obveza jednaka dijelu primljene robe ili usluga se priznaje po tekućoj fer vrijednosti koja se utvrđuje na svaki datum bilance.

3. 11. Dividenda

Raspodjela dividendi dioničarima Grupe priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Grupe.

3.12. Izvještavanje o poslovnim segmentima

Zemljopisni segment odnosi se na aktivnosti vezane za proizvode ili usluge unutar određenog zemljopisnog okruženja koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi segmenata koji posluju u drugim gospodarskim okruženjima. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 5 uz konsolidirane financijske izvještaje.

3.13. Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit. Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri

u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma bilance. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava savrniti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja. U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanja viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i mogućih obveza kupca u odnosu na trošak.

Porez na dodanu vrijednost

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

3.14. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete račun dobiti i gubitka u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

	2008.	2007.
Zgrade	10 do 50 godina	10 do 50 godina
Oprema	3 do 18 godina	3 do 18 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina doseгла starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine je nula ako Grupa

očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki datum bilance i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa (bilješka 3.16).

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u ostale dobitke, u neto iznosu u računu dobiti i gubitka.

3.15. Nematerijalna imovina

Licence, distribucijska prava i registracijski dosjei

Prava distribucije proizvoda imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako postoji. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak licenci i prava tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe (5 godina).

Pravo korištenja registracijskih dosjea ima ograničen vijek uporabe i iskazuje se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako postoji. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak licenci i prava tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe (5 do 10 godina).

Prava na stečene zaštitne znakove i know-how iskazani su po povijesnom trošku i imaju neograničeni vijek upotrebe, jer obavljene analize svih relevantnih faktora pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će imovina stvarati neto novčani priljev. Iskazana prava godišnje se provjeravaju zbog umanjenja vrijednosti, te se iskazuju po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (bilješka 3.16).

Računalni softver

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem softvera u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe (do 5 godina).

3.16. Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Na svaki dan bilance, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine kako bi utvrdila da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadiivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadiivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje i vrijednost imovine u

uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

3.16. Zalihe

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenju za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po prodajnoj cijeni umanjenju za poreze i marže.

Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

3.17. Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, ako je značajno, a ako nije po nominalnom iznosu, umanjene za ispravak vrijednosti. Ispravak vrijednosti potraživanja provodi se kada postoje objektivni dokazi da Grupa neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Značajne financijske poteškoće dužnika, vjerojatnost dužnikovog stečaja te neizvršenje ili propusti u plaćanjima, smatraju se pokazateljima umanjenja vrijednosti potraživanja. Iznos ispravka vrijednosti utvrđuje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i nadoknadivog iznosa potraživanja, a predstavlja sadašnju vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih korištenjem efektivne kamatne stope. Iznosi ispravka vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru troškova prodaje i distribucije.

3.18. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite

kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. U bilanci su prekoračenja po bankovnim računima uključena u kratkoročne obveze.

3.19. Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavicu koja se može pripisati dioničarima Grupe sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva.

3.20. Primanja radnika

(a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama radnika. Nadalje, Grupa nema obvezu osigurati bilo koja drugih primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

(b) Poticajne otpremnine

Obveze za otpremnine se priznaju kad Grupa prekine radni odnos radnika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

(c) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon datuma bilance, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

(d) Dugoročna primanja radnika

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki dan bilance. Dobici i gubici nastali na temelju aktuarske procjene priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

(e) Kratkoročna primanja radnika

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

(f) Primanja u obliku dionica

Grupa upravlja planom primanja u obliku dionica. Fer vrijednost primljene usluge radnika u zamjenu za odobrene opcije priznaje se kao trošak. Ukupan iznos kojeg treba iskazati kao trošak u razdoblju stjecanja prava na korištenje odnosi se na fer vrijednost odobrenih opcija, isključujući učinak bilo kojih netržišnih uvjeta stjecanja prava na korištenje (na primjer, profitabilnost i ciljni porast prodaje). Netržišni uvjeti stjecanja prava na korištenje uključeni su u pretpostavke o broju opcija za koje se očekuje da će biti iskorištene. Na svaki datum bilance, provjerava se procjena broja opcija za koje se očekuje da će biti iskorištene. Subjekt priznaje učinak pregleda prvotnih procjena, ako ih ima, u računu dobiti i gubitka kao i pripadajuće usklađenje na glavicu tijekom preostalog razdoblja stjecanja prava na korištenje.

Primici umanjeni za pripadajuće troškove transakcije iskazuju se kao povećanje dioničkog kapitala (nominalna vrijednost) i kapitalne dobiti kada su opcije iskorištene.

3.21. Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na dan bilance, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove restrukturiranja priznaju se kad Grupa ima razrađen formalan plan restrukturiranja o kojem su obaviještene strane na koje se plan odnosi.

3.22. Financijska imovina

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja, a to je datum na koji se ulaganje kupuje ili prodaje temeljem ugovora čiji uvjeti nalažu isporuku ulaganja u roku utvrđenom na predmetnom tržištu i početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za troškove transakcije, osim one financijske imovine koja je svrstana u kategoriju kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka, koja se početno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina je razvrstana u sljedeće kategorije: financijska imovina "po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka", "ulaganja koja se drže do dospijeća", "financijska imovina raspoloživa za prodaju" te "dani zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijskog sredstva i određuje se kod prvog priznavanja.

Metoda efektivne kamate

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imo-

vine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, se priznaju po osnovi efektivne kamate.

Financijska imovina kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka

Financijska imovina se svrstava u kategoriju imovine kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka (tj. po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak) ako se drži radi trgovanja ili ako je određena za iskazivanje na taj način.

Financijsko sredstvo se svrstava u kategoriju imovine namijenjene trgovanju ako je:

- stečeno prvenstveno radi prodaje u bliskoj budućnosti ili
- je sastavni dio identificiranog portfelja financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijsko sredstvo koje nije namijenjeno trgovanju može pri prvom priznavanju biti određeno za iskazivanje promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako financijsko sredstvo sačinjava grupu financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka se iskazuje po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka obuhvaća i dividende i kamate zarađene na financijskom sredstvu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 39.

Ulaganja koja se drže do dospelosti

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili odredivim plaćanjima i fiksnim dospjećem koje Grupa izričito namjerava i sposobna je držati do dospelosti su svrstane u ulaganja koja se drže do dospelosti. Ulaganja koja se drže do dospelosti se knjiže u visini amortiziranog troška primjenom metode efektivne kamate, umanjenog za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti, pri čemu se prihod priznaje po osnovi efektivnog prinosa

Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Neuvrštene dionice i uvršteni otkupivi zapisi u posjedu Grupe kojima se trguje na aktivnom tržištu su svrstani u kategoriju imovine raspoložive za prodaju i iskazani po fer vrijednosti. Fer vrijednost se određuje kako je to opisano u bilješci 39, a dobiti i gubici koji proizlaze iz promjena fer vrijednosti se priznaju izravno u glavnici u sklopu revalorizacijske pričuve za ulaganja, izuzev gubitaka zbog umanjenja vrijednosti, kamata koje se izračunavaju metodom efektivne kamate i tečajnih razlika po monetarnoj imovini, koji se svi priznaju izravno u računu dobiti i gubitka. Kod

prodaje ili utvrđenog umanjenja vrijednosti ulaganja, kumulativna dobit ili kumulativni gubitak prethodno priznat u sklopu revalorizacijske pričuve za ulaganja se uključuje u račun dobiti i gubitka razdoblja.

Dividende na glavnicike instrumente svrstane u portfelj imovine raspoložive za prodaju se priznaju u računu dobiti i gubitka kad je utvrđeno pravo Grupe na primitak dividende.

Fer vrijednost monetarne imovine raspoložive za prodaju koja je denominirana u stranoj valuti se određuje u valuti u kojoj je imovina denominirana i zatim preračunava po spot tečaju na datum bilance. Promjena fer vrijednosti koja je povezana s tečajnim razlikama koje su posljedica promjene amortiziranog troška sredstva se priznaje u računu dobiti i gubitka, a druge promjene se priznaju u glavnici.

Dani zajmovi i potraživanja

Potraživanja od kupaca, potraživanja po danim zajmovima i druga potraživanja s fiksnim ili odredivim plaćanjima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu su svrstana u dane zajmove i potraživanja. Zajmovi i potraživanja se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamate, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja. Prihodi od kamata se priznaju primjenom efektivne kamatne stope, izuzev kod kratkoročnih potraživanja, kod kojih priznavanje kamata ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenje financijske imovine

Financijska imovina, osim imovine po fer vrijednosti s iskazivanjem promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, se na svaki dan bilance podvrgava procjeni postojanja pokazatelja o eventualnom umanjenju. Financijska imovina je umanjena ako postoji objektivni dokaz, kao posljedica jednog ili više događaja nakon početnog priznavanja financijskog sredstva, da je bilo utjecaja na buduće procijenjene novčane tokove od ulaganja.

Kod neuvrštenih dionica koje su svrstane u kategoriju imovine raspoložive za prodaju, značajan ili dugotrajniji pad fer vrijednosti vrijednosnog papira ispod nabavne vrijednosti se smatra objektivnim dokazom umanjenja.

Kod sve ostale financijske imovine, uključujući otkupive zapise svrstane u kategoriju imovine raspoložive za prodaju i potraživanja temeljem financijskog najma, objektivni dokaz umanjenja može uključiti:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane ili
- kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice ili
- izgleda da će stečajni postupak biti pokrenut protiv dužnika ili da će ga sam pokrenuti ili da će kod dužnika doći do financijskog restrukturiranja.

Kod određenih kategorija financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, imovina kod koje je procijenjeno da nije pojedinačno umanjena se kasnije podvrgava procjeni umanjenja na kolektivnoj osnovi. Objektivni dokaz o umanjenju portfelja potraživanja može uključiti iskustvo Grupe u naplati potraživanja u proteklom razdoblju, povećanje broja potraživanja s kašnjenjem u naplati iznad 60 dana u prosjeku, kao i znatne promjene nacionalnih ili lokalnih gospodarskih uvjeta koji su u korelaciji s kašnjenjem u naplati potraživanja.

Kod financijske imovine iskazane po amortiziranom trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvenog iznosa sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope na financijsko sredstvo.

Knjigovodstveni iznos financijskog sredstva se izravno umanjuje za gubitke zbog umanjenja kod sve financijske imovine, izuzev potraživanja od kupaca, kod kojih se knji-

govodstveni iznos umanjuje kroz konto ispravka vrijednosti. Potraživanje od kupca koje se smatra nenaplativim se otpisuje s konta ispravka vrijednosti, a kasnija naplata prethodno otpisanih iznosa se knjiži na konto ispravka vrijednosti. Promjene knjigovodstvenog iznosa na kontu ispravka vrijednosti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

Izuzev glavnčkih instrumenata koji se vode po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, ako se u idućim razdobljima iznos gubitka zbog umanjenja smanji i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, prethodno priznati gubici zbog umanjenja se poništavaju kroz račun dobiti ili gubitka do knjigovodstvenog iznosa ulaganja na datum poništenja umanjenja koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio da umanjenje nije bilo priznato. Glede vlasničkih udjela (dionica) koji se vode po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, gubici zbog umanjenja prethodno priznati u računu dobiti i gubitka se ne poništavaju kroz račun dobiti i gubitka. Svako povećanje fer vrijednosti nakon gubitka zbog umanjenja se priznaje izravno u glavnici.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsko sredstvo samo ako je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po osnovi sredstva, ako financijsko sredstvo prenese i ako svi rizici i sve nagrade povezane s vlasništvom nad tim sredstvom većim dijelom prelaze na drugi subjekt. Ako Grupa ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Grupa zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavati, zajedno s priznavanjem posudbe za koju je dan kolateral a koja je dobivena za prihode koje je primila.

3.23. Financijske obveze i glavnčki instrumenti koje je Grupa izdala

Razvrstavanje u obveze ili glavnicu

Dužnički i glavnčki instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavnicu, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Glavnčki instrumenti

Glavnčki instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnčki instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjениh za direktne troškove izdavanja.

Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji

Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji se početno mjere po fer vrijednosti i kasnije u većem iznosu uspoređujući:

- iznos obveze temeljem ugovora kako je utvrđen u skladu s MRS-om 37 “Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina” i
- početno priznati iznos umanjen, ako je primjenjivo, za kumulativnu amortizaciju priznatu u skladu s politikama priznavanja prihoda.

Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka

Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje.

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkupa u bliskoj budućnosti ili
- je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti ili
- je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 “Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje” dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka.

Financijske obveze po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka se iskazuju po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 39.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

3.24. Usporedni iznosi

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine.

**BILJEŠKA 4 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE
PROSUDBE I PROCJENE**

**Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih
politika**

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, koje su opisane u bilješci 3, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Grupa pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda. Tijekom 2007. godine temeljem pregleda životnog vijeka dugotrajne imovine, Uprava je procijenila da je životni vijek pojedine imovine duži nego originalno procijenjen, te je procjena produžetka životnog vijeka rezultirala smanjenim troškom amortizacije u iznosu od 14,6 milijuna kuna. Nije bilo promjene vijeka trajanja dugotrajne imovine u 2008. godini.

**Umanjenje dugotrajne imovine, uključujući
goodwill**

Izračun umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. U 2008. godini i slijedom izračuna umanjenja, nije bilo ishoda koji bi rezultirali umanjenjem. Knjigovodstveni iznos goodwilla je 48,4 milijuna kuna (2007. godina: 31,1 milijuna kuna) (vidi bilješku 21).

**Raspoloživost oporezujuće dobiti za koju imovina
odgođenog poreza može biti priznata**

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno sa budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine iznosi 44,6 milijuna kuna (2007. godina: 35,5 milijuna kuna) (vidi bilješku 17).

**Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za
odlazak u mirovinu**

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za jubilarne nagrade iznose 16.450 tisuća kuna i otpremnine u iznosu od 8.153 tisuća kuna na 31. prosinca 2008. (2007. godina: ukupno 23.110 tisuća kuna) (vidi bilješke 36 i 38).

Posljedice određenih sudskih sporova

Grupa je stranka u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Management koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi (vidi bilješku 36).

**Procjena fer vrijednosti financijskih obveza kroz račun
dobiti i gubitka**

Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 39, Financijski instrumenti priznavanje i mjerenje (MRS 39), Uprava je donijela odluku o klasifikaciji obveznica kao financijskim obvezama koje se vrednuju po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka zbog toga jer su financijske obveze ove prirode nastale zbog reotkupa u bliskoj budućnosti, te se njima trguje na tržištu kapitala. Nakon početnog priznavanja Grupa mjeri financijske obveze po fer vrijednosti. Dobici ili gubici koji proizlaze iz promjene fer vrijednosti iskazuju se u konsolidiranom računu dobiti i gubitka. Mjerenje kroz konsolidirani račun dobiti i gubitka određeno je zbog poništavanja ili znatnog smanjenja suprotnih učinaka. Grupa ne reklasificira financijske obveze iz kategorije instrumenata koji se mjere po fer vrijednosti kroz konsolidirani račun dobiti i gubitka u neku drugu kategoriju za vrijeme posjedovanja ili tijekom isporuke istih. U 2006. godini, godini izdavanja obveznica Grupa je deponirala 250 milijuna kuna u svrhu daljnjeg investiranja. Tijekom 2007. godine deponirano je od 130 do 505 milijuna kuna te su na dan 31. prosinca 2007. godine spomenuti depoziti iznosili 108 milijuna kuna. Dobici ili gubici koji bi nastali slijedom nerazmjernog dijela poništavanja suprotnih učinaka nisu smatrani materijalnim s obzirom da Grupa ima planove reotkupa obveznica u bliskoj budućnosti i smanjivanja tog rizika. Tijekom 2008. godine strategija investiranja se djelomično promijenila zbog vanjskih utjecaja financijskog tržišta. Korištenu metodu Grupa nije koristila u spekulativne svrhe. Originalna strategija investiranja Grupe je razmatrala držanje imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka kako bi čvrsto eliminirala neslaganje kroz financijske obveze kroz račun dobiti i gubitka, Grupa je naknadno promijenila strategiju ulaganja temeljem okolnosti koje proizlaze iz tržišta vrijednosnica.

Ispravak vrijednosti kupaca

Ovisno društvo Belupo d.d., Koprivnica je tijekom 2007. godine uskladilo način ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca s politikom Grupe. Belupo d.d. je ispravljalo potraživanja starija od 270 dana u visini od 37,5%, odnosno potraživanja starija od 360 dana u cijelom iznosu. Grupa provodi ispravak vrijednosti potraživanja za sva potraživanja starija od 360 dana u cijelosti. Promjena procjene je rezultirala smanjenjem ispravka vrijednosti potraživanja u iznosu od 545 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2007. godine. Nije bilo promjene procjene u 2008. godini.

BILJEŠKA 5 – PRIHODI

Analiza prihoda koje je Grupa ostvarila u tekućoj godini, izuzev prihoda od ulaganja (vidi bilješku 6) iz aktivnih dijelova poslovanja:

Informacije o poslovnim segmentima

Primarni izvještajni oblik – poslovni segmenti

Na dan 31. prosinca 2008. Grupa je na svjetskom tržištu organizirana u tri poslovna segmenta:

- Proizvodnja i prodaja prehrambenih proizvoda i pića
- Proizvodnja i prodaja lijekova na veliko
- Prodaja usluga odnosi se na usluge ugostiteljstva i prehrane.

Analiza prodaje i rezultata poslovanja po poslovnim segmentima za 2008. i 2007. godinu

(u tisućama kuna)	Eksterna prodaja		Prodaja u grupi		Ukupno	
	2008.	2007.	2008.	2007.	2008.	2007.
Prehrana i piće	2.924.542	2.810.624	960.389	996.562	3.884.931	3.807.186
Lijekovi	729.020	614.279	-	-	729.020	614.279
Usluge	6.472	6.923	8.106	8.170	14.578	15.093
Ukupno					4.628.529	4.436.558
Eliminacije					(968.495)	(1.004.732)
Konsolidirano					3.660.034	3.431.826

(u tisućama kuna)	Dobit iz poslovanja	
	2008.	2007.
Prehrana i piće	(33.236)	(67.662)
Lijekovi	87.539	101.469
Usluge	73	110
Ukupno dobit prije poreza	54.376	33.917
Porez	(9.780)	(15.581)
Dobit tekuće godine	44.596	18.336

Ostale informacije o segmentima

(u tisućama kuna)	Prehrana i piće		Lijekovi		Usluge	
	2008.	2007.	2008.	2007.	2008.	2007.
Akvizicija - imovina	93.330	-	249.324	-	-	-
Amortizacija	119.045	129.696	40.298	33.748	681	72

Imovina, obveze i povećanje dugotrajne imovine

(u tisućama kuna)	Imovina		Obveze		Povećanje dugotrajne imovine	
	2008.	2007.	2008.	2007.	2008.	2007.
Prehrana i piće	3.408.685	3.005.833	1.883.548	1.459.235	145.821	267.220
Lijekovi	1.219.655	853.694	788.052	462.667	26.905	24.098
Usluge	6.765	7.347	-	-	82	35
Ukupno	4.635.105	3.866.874	2.671.600	1.921.902	172.808	291.353

Podaci o poslovanju po teritoriju poslovanja

(u tisućama kuna)	Imovina		Obveze		Povećanje dugotrajne imovine	
	2008.	2007.	2008.	2007.	2008.	2007.
Hrvatska	4.102.737	3.319.962	2.312.618	1.546.734	166.997	285.757
Jugoistočna Europa	207.853	190.268	194.432	175.054	3.839	1.025
Centralna Europa	292.255	331.183	139.147	175.522	1.241	4.498
Istočna Europa	452	641	223	219	55	-
Zapadna Europa, pre-kooceanske zemlje i Daleki istok	31.808	32.002	25.180	24.373	676	73
Ukupno	4.635.105	3.866.874	2.671.600	1.921.902	172.808	291.353

(u tisućama kuna)	Eksterna prodaja		Dugotrajna imovina		Amortizacija	
	2008.	2007.	2008.	2007.	2008.	2007.
Hrvatska	1.946.801	1.939.154	2.125.530	1.827.336	146.893	148.375
Jugoistočna Europa	786.729	640.176	11.931	13.731	2.268	2.861
Centralna Europa	524.621	459.866	130.918	152.204	10.584	11.982
Istočna Europa	166.608	166.165	230	398	140	156
Zapadna Europa, pre-kooceanske zemlje i Daleki istok	235.275	226.465	533	616	139	142
Ukupno	3.660.034	3.431.826	2.269.142	1.994.285	160.024	163.516

(u tisućama kuna)	Akvizicije - imovina		Akvizicije - amortizacija	
	2008.	2007.	2008.	2007.
Hrvatska	163.685	-	707	-
Jugoistočna Europa	178.969	-	6.256	-
Ukupno	342.654	-	6.963	-

BILJEŠKA 6 – PRIHODI OD ULAGANJA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od subvencija, dotacija, regresa	8.190	5.112
Kamate od oročenih depozita i kupaca	8.095	14.587
Kamate na dane kredite	7.848	2.223
Ostalo (kamate ostalo i ostali prihodi)	1.413	701
	25.546	22.623

BILJEŠKA 7 – OSTALI DOBICI, NETO

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Dobici od prodaje dugotrajne imovine koja se drži radi prodaje i dugotrajne imovine – neto	1.303	48.121
Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla	(2.278)	-
Gubici od usklađenje ulaganja	(8.324)	(150)
Prihodi od usklađenja vrijednosti obveza po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka	35.894	18.801
Ostala usklađenja	(1.674)	-
	24.921	66.772
(Gubici) / dobiti od tečajnih razlika - neto	(3.763)	417
	21.158	67.189

BILJEŠKA 8 – TROŠKOVI SADRŽANI U PRODANIM PROIZVODIMA

	2008.	2007.
	(u tisućamakuna)	
Sirovine i materijal	1.651.819	1.495.278
Troškovi osoblja	340.148	336.778
Amortizacija	102.002	98.388
Energija	47.313	40.588
Održavanje	24.068	20.808
Ostalo	8.865	24.116
	2.174.215	2.015.956

BILJEŠKA 9 – OPĆI I ADMINISTRATIVNI TROŠKOVI

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Troškovi osoblja	206.978	244.332
Usluge	35.200	58.984
Amortizacija	30.062	26.545
Zakupnina	16.277	9.270
Bankarske usluge	12.794	10.658
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	10.682	8.000
Ostali troškovi materijala i energije	9.271	8.636
Troškovi telekomunikacija	7.786	7.823
Reprezentacija	6.416	7.354
Dnevnice	4.727	6.150
Troškovi stručnog obrazovanja i literature	4.948	6.423
Ostalo	13.458	4.194
	358.599	398.369

BILJEŠKA 10 – TROŠKOVI PRODAJE I DISTRIBUCIJE

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Troškovi osoblja	262.197	248.152
Zakupnine	56.576	60.719
Prijevoz	48.288	46.736
Usluge	46.543	39.572
Energija	29.546	24.614
Amortizacija	24.595	35.238
Neproizvodne usluge i ugovor o djelu	15.338	16.806
Održavanje	13.464	13.588
Dnevnice	10.966	12.324
Neto rezervacije za potraživanja od kupaca	10.882	2.969
Reprezentacija	10.465	9.339
Ostali troškovi materijala	10.281	10.638
Troškovi telekomunikacija	7.985	9.350
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	6.935	7.048
Rashodi i manjkovi zaliha	5.322	3.149
Troškovi stručne literature, administrativne takse i ostalo	4.436	2.519
Ostalo	12.860	8.194
	576.679	550.955

BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI MARKETINGA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Troškovi medija	106.004	149.086
Marketing za trgovce i potrošače	121.922	118.777
Troškovi osoblja	69.678	67.963
Ostali troškovi marketing aktivnosti	55.502	48.145
Reprezentacija	21.269	18.897
Usluge	15.870	15.590
Istraživanje tržišta	9.204	10.624
Dnevnice	5.944	6.382
Najamnina	5.603	5.292
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	4.851	5.182
Amortizacija	3.365	3.345
Prijevoz	2.241	1.927
Troškovi telekomunikacija	2.577	2.799
Energija	2.576	2.170
Ostali troškovi	7.552	6.814
	434.158	462.993

BILJEŠKA 12 – OSTALI RASHODI

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Kamate od dobavljača	3.478	931
Ostale kamate i ostali financijski rashodi	1.084	177
	4.562	1.108

BILJEŠKA 13 – TROŠKOVI PO PRIRODI

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Utrošene sirovine i materijal te nabavna vrijednost prod. robe	1.746.479	1.575.285
Troškovi djelatnika	879.003	897.224
Reklama i propaganda	292.631	326.655
Usluge	157.844	158.364
Amortizacija	160.024	163.516
Troškovi najamnina	81.014	71.477
Prijevoz	54.051	49.455
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	35.464	29.679
Reprezentacija	38.614	36.279
Dnevnice i putni troškovi	23.046	26.223
Troškovi telekomunikacija	19.997	22.694
Troškovi bankarskih usluga	13.582	11.383
Neto rezervacije potraživanja od kupaca	10.882	2.969
Ostali troškovi	31.021	57.071
	3.543.652	3.428.274

BILJEŠKA 14 – TROŠKOVI RADNIKA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Plaće	838.310	808.337
Opcije za dionice	(11.521)	14.367
Otpremnine	20.571	38.547
Rezervacije za obveze prema zaposlenima	12.651	17.385
Prijevoz	10.869	10.472
Ostalo	8.123	8.116
	879.003	897.224

Na dan 31. prosinca 2008. godine Grupa je imala 6.706 radnika (2007.: 6.754 radnika).

U 2008. godini obračunate su i isplaćene redovne otpremnine u iznosu od 20.571 tisuća kuna za 122 radnika (2007.: 38.547 tisuća kuna za 346 radnika). Isplaćene su redovne neoporezive otpremnine.

BILJEŠKA 15 – TROŠKOVI FINANCIRANJA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Trošak kamata na primljene dugoročne kredite	19.928	10.763
Trošak kamata na primljene kratkoročne kredite	48.973	26.541
Trošak kamata na izdane obveznice i ostalo	21.656	19.604
Financijski trošak opcija na vlastite dionice	-	100
	90.557	57.008
Neto gubici od tečajnih razlika po kreditima	13.592	1.332
	104.149	58.340

BILJEŠKA 16 – NETO GUBICI OD TEČAJNIH RAZLIKA

Dobici, odnosno gubici od tečajnih razlika iskazani su u konsolidiranom računu dobiti i gubitka kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Ostali (gubici) / dobiti– neto	(3.763)	410
Troškovi financiranja	(13.592)	(1.331)
	(17.355)	(921)

BILJEŠKA 17 – POREZ NA DOBIT

Porez na dobit obračunat na dobit Grupe prije oporezivanja razlikuje se od izvedenog iznosa koji proizlazi primjenom prosječno ponderirane porezne stope od 19,5% (2007.: 20,2%) primijenjene na dobit Grupe kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Dobit prije oporezivanja	54.376	33.917
Porez na dobit izračunat primjenom prosječno ponderirane porezne stope na dobit društava u pripadajućim zemljama	10.603	6.832
Učinak trajnih razlika, neto	9.240	17.763
Učinak poticaja (istraž. i razvoj, obrazovanje i dr.)	(9.106)	(7.981)
Učinak korištenih poreznih gubitaka	(957)	(1.033)
Porezni rashod priznat u računu dobiti i gubitka	9.780	15.581

Neiskorišteni porezni gubici:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Neiskorišteni porezni gubici	167.022	132.333

Neiskorišteni porezni gubici mogu se koristiti do:

	(u tisućama kuna)	
2008.	-	27.162
2009.	539	750
2010.	1.409	1.803
2011.	69.079	69.094
2012.	27.253	33.524
2013.	68.742	-

Odgođeni porez je prikazan u bilanci kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Odgođena porezna obveza	8.356	642
Odgođena porezna imovina	44.552	35.491

U skladu s poreznim propisima Grupa je do kraja 2008. godine ostvarila prenosive porezne gubitke u iznosu od 167.022 tisuća kuna (2007: 132.333 tisuća kuna) koje je moguće iskoristiti najkasnije do 2013. godine. Iznosi neiskorištenih poreznih gubitaka ne koriste se za priznavanje odgođene porezne imovine u bilanci, jer nije izvjesno da će biti ostvarena dostatna oporeziva dobit za korištenje ove odgođene porezne imovine.

Odgođena porezna imovina proizlazi iz sljedećeg:

2008.	Početno stanje	Na teret računa dobiti i gubitka	Stjecanje / prodaja	Tečajne razlike	Zaključno stanje
Privremena razlika:					
Državni poticaji	34.760	956	-	(4.538)	31.178
Financijski leasing imovine	623	(458)	-	(59)	106
Nekretnine, postrojenja i oprema	108	-	-	(5)	103
Jubilarne nagrade	-	3.193	-	-	3.193
Otpremnine	-	1.481	-	-	1.481
Godišnji odmori	-	2.011	-	-	2.011
Ispravak vrijednosti zaliha	-	3.406	-	-	3.406
Ostala odgođena porezna imovina-udjeli, budući troškovi	-	3.074	-	-	3.074
	35.491	13.663	-	(4.602)	44.552

2007.	Početno stanje	Na teret računa dobiti i gubitka	Stjecanje / prodaja	Tečajne razlike	Zaključno stanje
Privremena razlika:					
Državni poticaji	22.677	10.703	-	1.380	34.760
Financijski leasing imovine	1.102	(503)	-	51	623
Nekretnine, postrojenja i oprema	358	-	(248)	(2)	108
	24.137	10.173	(248)	1.429	35.491

Odgođena porezna obveza proizlazi iz sljedećeg:

2008.	Početno stanje	Na teret računa dobiti i gubitka	Stjecanje	Zaključno stanje
Privremena razlika:				
Usklađenje dugotrajne imovine	(642)	355	-	(287)
Usklađenje fer i knjigovodstvene vrijednosti imovine Farmavita	-	489	(8.558)	(8.069)
	(642)	844	(8.558)	(8.356)

Na temelju usklađenja knjigovodstvene i fer vrijednosti kod poduzeća Farmavita d.o.o., Sarajevo koje je Belupo d.d. kupilo u toku 2008. godine utvrđena je odgođena porezna obveza u iznosu od 8.069 tisuća kuna.

BILJEŠKA 18 – ZARADA PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s prosječno ponderiranim brojem ukupnih redovnih dionica umanjenim za ponderirani prosječni broj redovnih dionica koje je Društvo kupilo i drži kao vlastite dionice.

	2008.	2007.
Neto dobit dioničarima (u tisućama kuna)	44.739	18.336
Prosječno ponderirani broj dionica	5.322.219	5.388.817
Osnovna zarada po dionici (u kunama)	8,41	3,40

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici izračunava se na isti način kao i osnovna zarada po dionici uzimajući u obzir broj opcijskih dionica danih radnicima od kojih 89.349 opcije na dionice nije iskorišteno (2007.: 98.089 opcije).

	2008.	2007.
Neto dobit dioničarima (u tisućama kuna)	44.739	18.336
Prosječno ponderirani broj dionica	5.411.568	5.486.906
Osnovna zarada po dionici (u kunama)	8,27	3,34

BILJEŠKA 19 – DIVIDENDA PO DIONICI

Dana 22. srpnja 2008. godine Glavna skupština Društva donijela je Odluku o upotrebi dobiti za poslovnu 2007. godinu po kojoj se ne odobrava dividende na redovne dionice, već je cijela dobit raspodijeljena u rezerve Grupe.

Dana 10. srpnja 2007. godine Glavna skupština Društva donijela je Odluku o upotrebi dobiti za poslovnu 2006. godinu po kojoj se odobrava isplata dividende na redovne dionice u bruto iznosu od 5,00 kuna po dionici, što iznosi 27.008 tisuća kuna koja nije u cijelosti isplaćena u toku 2007. godine. Neisplaćene dividende iskazane su u ostalim obvezama (bilješka 37).

BILJEŠKA 20 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(u tisućama kuna)	Zemljišta i objekti	Oprema	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 01.01.2007.	1.916.165	1.557.280	129.459	3.602.904
Učinak promjena deviznog tečaja	5.343	3.757	629	9.729
Povećanja	946	5.496	193.090	199.532
Prijenos	81.034	59.364	(140.398)	-
Prodaja i rashod	(73.469)	(43.591)	-	(117.060)
Stanje na dan 31.12.2007.	1.930.019	1.582.306	182.780	3.695.105
Ispravak vrijednosti				
Stanje na dan 01.01.2007.	841.342	1.127.113	995	1.969.450
Učinak promjena deviznog tečaja	1.136	3.114	-	4.250
Povećanja	836	1.803	-	2.639
Prodaja i rashod	(48.941)	(42.392)	-	(91.333)
Amortizacija tekuće godine	59.988	80.790	-	140.778
Stanje na dan 31.12.2007.	854.361	1.170.428	995	2.025.784
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2007.	1.075.658	411.878	181.785	1.669.321
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 01.01.2008.	1.930.019	1.582.306	182.780	3.695.105
Učinak promjena deviznog tečaja	(9.039)	(7.485)	(25)	(16.549)
Povećanja	212	4.321	106.883	111.416
Kupovina podružnica	119.460	34.284	5.283	159.027
Prijenos	70.370	109.954	(180.324)	-
Prodaja i rashod	(991)	(53.696)	(11.807)	(66.494)
Stanje na dan 31.12.2008.	2.110.031	1.669.684	102.790	3.882.505
Ispravak vrijednosti				
Stanje na dan 01.01.2008.	854.361	1.170.428	995	2.025.784
Učinak promjena deviznog tečaja	(2.322)	(6.573)	-	(8.895)
Povećanja	-	577	-	577
Kupovina podružnica	927	4.752	-	5.679
Prodaja i rashod	(1.091)	(51.776)	(995)	(53.862)
Amortizacija tekuće godine	64.675	77.689	-	142.364
Stanje na dan 31.12.2008.	916.550	1.195.097	-	2.111.647
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2008.	1.193.481	474.587	102.790	1.770.858

Građevinski objekti i zemljište Grupe u vrijednosti od 732.084 tisuća kuna (2007.: 740.817 tisuća kuna) založeni su kao garancija za kreditne obveze.

Nekretnine i postrojenja u najmu gdje je Grupa najmoprimac prema ugovoru o financijskom najmu, uključuje sljedeće:	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Trošak nabave kapitaliziranih financijskih najмова	83.741	92.445
Akumulirana amortizacija	(22.967)	(26.813)
Neto knjigovodstvena vrijednost	60.774	65.632

Na dan 20. prosinca 2007. godine, Grupa je sklopila ugovor o prodaji imovine i o povratnom najmu iste imovine u okviru financijskog najma, u kojem je Grupa najmoprimac. Međunarodni računovodstveni standard 17 Najmovi (MRS 17) nalaže da se u slučaju transakcija prodaje i povratnog najma u okviru financijskog najma, višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa imovine ne priznaje u trenutku prodaje kao prihod u financijskim izvještajima prodavača-najmoprimca, nego se treba odgoditi i amortizirati tijekom razdoblja najma. Grupa je priznala cjelokupni prihod od prodaje imovine u trenutku sklapanja ugovora, što nije u skladu s MRS-om 17. Slijedom navedenog rezultat Grupe za godinu koja je završila na dan 31. prosinca 2008. godine podcijenjen za 2.867 tisuća kuna, odgođeni prihodi budućeg razdoblja su podcijenjeni za 40.058 tisuća kuna i zadržana dobit je precijenjena za 42.925 tisuća kuna.

BILJEŠKA 21 - GOODWILL

(u tisućama kuna)	2008.	2007.
Nabavna vrijednost		
Stanje na dan 01. siječnja	54.442	52.460
Povećanja (vidi bilješku 42)	19.527	1.982
Stanje na dan 31. prosinca	73.969	54.442
Akumulirani gubici zbog umanjenja		
Stanje na dan 01. siječnja	23.323	24.103
Gubici od umanjenja priznati tijekom godine	2.278	-
Učinak promjena deviznog tečaja	(60)	(780)
Stanje na dan 31. prosinca	25.541	23.323
Sadašnja vrijednost na dan 31. prosinca	48.428	31.119

Tijekom godine Grupa je umanjila vrijednost goodwilla za iznos od 2.278 tisuća kuna kao dio godišnjeg testa umanjenja goodwilla. Umanjen je goodwill proizašao iz spajanja ljekarne Romih.

BILJEŠKA 22 – OSTALA NEMATERIJALNA IMOVINA

(u tisućama kuna)	Softver i licence	Pravo distribucije, pravo korištenja registracijskih dosjea i know how	Brand	Ukupno
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 01.01.2007.	132.116	94.656	15.500	242.272
Učinak promjena deviznog tečaja	1.534	-	-	1.534
Povećanja	17.383	26.744	115.871	159.998
Prodaja i rashod	(823)	-	-	(823)
Stanje na dan 31.12.2007.	150.210	121.400	131.371	402.981
Ispravak vrijednosti				
Stanje na dan 01.01.2007.	117.211	66.193	-	183.404
Učinak promjena deviznog tečaja	1.144	-	-	1.144
Povećanja	106	-	-	106
Prodaja i rashod	(772)	-	-	(772)
Vrijednosno usklađenje- raspuštanje	-	(1.076)	-	(1.076)
Amortizacija tekuće godine	6.861	15.877	-	22.738
Stanje na dan 31.12.2007.	124.550	80.994	-	205.544
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2007.	25.660	40.406	131.371	197.436
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 01.01.2008.	150.210	121.400	131.371	402.981
Učinak promjena deviznog tečaja	(843)	(1.813)	-	(2.656)
Povećanja	21.179	4.916	35.874	61.969
Kupovina podružnica	56.448	46.513	-	102.961
Prodaja i rashod	(348)	(67.694)	-	(68.042)
Stanje na dan 31.12.2008.	226.646	103.322	167.245	497.213
Ispravak vrijednosti				
Stanje na dan 01.01.2008.	124.550	80.994	-	205.544
Učinak promjena deviznog tečaja	(849)	(967)	-	(1.816)
Kupovina podružnica	267	-	-	267
Prodaja i rashod	(347)	(67.694)	-	(68.041)
Amortizacija tekuće godine	6.514	11.146	-	17.660
Stanje na dan 31.12.2008.	130.135	23.479	-	153.614
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2008.	96.511	79.843	167.245	343.599

BIJEŠKA 23 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Vlasnički udjel u %		Vrijednost udjela (u tisućama kuna)		Glavna djelatnost
		2008.	2007.	2008.	2007.	
Belupo d.d., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	157.830	157.830	Proizvodnja i distribucija lijekova
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	3.328	3.328	Usluge
Podravsko ugostiteljstvo d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	-	20	-	Kupnja i prodaja robe, pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane
Danica d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	102.216	102.216	Proizvodnja i prerada mesa
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	20	20	Usluge
Lero d.o.o., Rijeka	Hrvatska	100,00	-	89.993	-	Proizvodnja sokova od voća i povrća, proizvodnja pića
Poni trgovina d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100,00	100,00	20	20	Prodaja robe
Ital-Ice d.o.o., Poreč	Hrvatska	100,00	100,00	47.425	47.425	Proizvodnja sladoleda
Sana d.o.o., Hoće	Slovenija	100,00	100,00	217	217	Proizvodnja vafla
Podravka d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	100,00	1.925	1.925	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Skopje	Makedonija	100,00	100,00	42	42	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	Bosna i Hercegovina	100,00	100,00	40	40	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	100,00	1.029	1.029	Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland – “Konar” GmbH	Njemačka	100,00	100,00	1.068	1.068	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	100,00	1.148	1.148	Prodaja i distribucija
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	100,00	5.343	5.343	Prodaja i distribucija
Podravka-International e.o.o.d., Sofía	Bugarska	100,00	100,00	10	10	Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty Ltd, Sydney	Australija	100,00	100,00	426	426	Prodaja i distribucija
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostorzyn	Poljska	100,00	100,00	49.717	49.717	Proizvodnja i prodaja dodataka jelima
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100,00	100,00	84	84	Prodaja i distribucija
Lagris a.s., Lhota u Luhačovic	Češka	100,00	100,00	68.754	68.754	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-International s.r.o., Bratislava	Slovačka	75,00	75,00	1.034	1.034	Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	USA	100,00	100,00	3	3	Prodaja i distribucija
		531.692		441.679		

Vlasnik društva Podravka-International s.r.o., Bratislava, Slovačka je Podravka d.d. 75% i Lagris a.s., Lhota u Luhačovic, Češka 25%.

U toku 2008. godine kupljen je udio u društvu Lero d.o.o., Rijeka u iznosu od 89.993 tisuće kuna, te udio u društvu Farmavita Sarajevo u iznosu od 71.944 tisuće kuna.

U toku 2008. godine osnovano je novo društvo Podravsko ugostiteljstvo d.o.o., Koprivnica sa temeljnim kapitalom od 20 tisuća kuna.

U toku 2007. godine izvršen je povrat umanjenja vrijednosti udjela u Ital-Ice d.o.o., Poreč u iznosu od 7.449 tisuća kuna i Lagris a.s., Lhota u Luhačovic, Češka u iznosu od 12.486 tisuća kuna. Prihod je iskazan u okviru bilješke Ostalih dobitaka, neto.

BILJEŠKA 24 – ZALIHE

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Sirovine i materijal	213.124	216.292
Proizvodnja u toku	44.432	55.515
Gotovi proizvodi	212.094	186.059
Trgovačka roba	162.110	136.656
	631.760	594.522

U toku 2008. godine obavljen je ispravak pojedinih zaliha za ukupan iznos od 475 tisuća kuna u trošak (2007.: 5.232 tisuća kuna u trošak), koji se odnosi na rezultat provjere oštećenih zaliha i zaliha kojima je prošao rok upotrebe. Ovaj ispravak vrijednosti iskazan je u računu dobiti i gubitka u okviru Troškova sadržanih u prodanim proizvodima (bilješka 8).

BILJEŠKA 25 – OSTALA FINANCIJSKA IMOVINA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Dani krediti	57.807	54.544
Ostala potraživanja, depoziti	3.898	6.373
	61.705	60.917

Fer vrijednost dugoročnih potraživanja je približno jednaka knjigovodstvenoj vrijednosti budući da su ugovorene kamatne stope približne tržišnim stopama.

BILJEŠKA 26 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Kratkotrajna potraživanja		
Potraživanja od kupaca	1.297.734	1.040.275
Manje: rezerviranja za ispravak vrijednosti	(111.428)	(108.701)
Neto potraživanja od kupaca	1.186.306	931.574
Predujmovi dobavljačima	7.243	4.514
Dani kratkoročni depozit	148.639	108.910
Dani krediti	18.542	625
Primljene mjenice	3.199	31.794
Ostala potraživanja	71.609	76.469
Ukupno kratkotrajna potraživanja	1.435.538	1.153.886

Pregled promjena rezervacija za obavljene ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Stanje 1. siječnja	108.701	136.514
Povećanje	17.522	9.051
Naplaćeno	(6.642)	(6.082)
Isknjiženje za nenaplativo	(8.153)	(30.782)
Stanje 31. prosinca	111.428	108.701

Trošak usklađenja potraživanja od kupaca odnosno prihod od naplate ranije ispravljenih potraživanja od kupaca uključen je unutar Troškova prodaje i distribucije (bilješka 10).

Starosna analiza dospjelih potraživanja od kupaca kod kojih nije obavljen ispravak vrijednosti

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
0-90 dana	275.634	263.883
91-180 dana	146.979	92.916
181-360 dana	69.169	17.085
	491.782	373.884

Ostala potraživanja iskazana na dan 31. prosinca su kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Neto potraživanja za PDV	35.170	57.681
Unaprijed plaćeni troškovi	12.834	3.115
Potraživanje za obračunatu kamatu po danim kreditima	7.609	876
Preplaćeni porez na dobit	5.559	1.927
Potraživanja od radnika	2.421	3.680
Potraživanja po ugovorima o nagodbi	1.378	1.371
Ostala potraživanja – bruto	7.674	9.034
Ispravak vrijednosti ostalih potraživanja	(1.036)	(1.215)
	71.609	76.469

Ispravak vrijednosti ostalih potraživanja iskazan je u okviru Troškova prodaje i distribucije, odnosno Troškovima po prirodi (bilješka 10, odnosno 13).

BILJEŠKA 27– FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI U RAČUNU DOBITI I GUBITKA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Ulaganja u:		
Investicijske fondove	23.416	6.040
Ostalo	123	123
	23.539	6.163

Promjene u toku godine su kako slijede :

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Početna knjigovodstvena vrijednost	6.163	3.046
Povećanja	33.700	3.010
Prodaja	(8.000)	-
Vrijednosno usklađenje po fer vrijednosti	(8.324)	107
Zaključna knjigovodstvena vrijednost	23.539	6.163

U 2008. godini kupljeni su udjeli u investicijskom fondu ST Investa u iznosu od 30.200 tisuća kuna, a prodani udjeli u iznosu od 8.000 tisuća kuna. Također je u 2008. godini kupljen udio u investicijskom fondu FIMA Equity u iznosu od 3.500 tisuća kuna.

U 2007. godini kupljen je udio u investicijskom fondu ST Cash u iznosu od 3.000 tisuće kuna.
U 2007. godini obavljeno je ulaganje u Zakladu HGK za stipendije za iznos od 10 tisuća kuna.

BILJEŠKA 28 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Novac na računima u bankama	262.812	109.895
Novac u blagajnama	500	413
Primljeni čekovi	20	11
Depoziti i vrijednosni papiri	7.277	2.230
	270.609	112.549

BILJEŠKA 29 – DUGOTRAJNA IMOVINA KOJA SE DRŽI RADI PRODAJE

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Nekretnine u podružnici Podravka Kft, Budapest	4.517	5.469
	4.517	5.469

BILJEŠKA 30– DIONIČKI KAPITAL

	Broj dionica	Obične dionice	Kapitalna dobit	Vlastite dionice	Ukupno
	(u komadima)			(u tisućama kuna)	
1. siječnja 2007.	5.400.314	1.626.001	(191.961)	(6.711)	1.427.329
Kupovina vlastitih dionica	(109.402)	-	-	(57.526)	(57.526)
Opcije za radnike/i/:					
- realizacija opcija	52.918	-	(13.782)	24.888	11.106
- fer vrijednosti opcija	-	-	8.682	-	8.682
Opcije na vlastite dionice /ii/	-	-	238.876	-	238.876
31. prosinca 2007.	5.343.830	1.626.001	41.815	(39.349)	1.628.467
1. siječnja 2008.	5.343.830	1.626.001	41.815	(39.349)	1.628.467
Kupovina vlastitih dionica	(100.499)	-	-	(33.738)	(33.738)
Prodaja vlastitih dionica	1.042	-	(158)	424	266
Opcije za radnike/i/:					
- realizacija opcija	22.953	-	(7.567)	11.449	3.882
- fer vrijednosti opcija	-	-	(11.521)	-	(11.521)
31. prosinca 2008.	5.267.326	1.626.001	22.569	(61.214)	1.587.356

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2008. godine iznosi 1.626.001 tisuća kuna, a podijeljen je 5.420.003 dionica (2007.: 1.626.001 tisuća kuna i 5.420.003 dionica). Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 300 kuna. Sve izdane dionice u potpunosti su plaćene.

BILJEŠKA 31 – PRIČUVE

(u tisućama kuna)	Zakonske pričuve	Ostale pričuve	Pričuve iz preračuna	Pričuve za vlastite dionice	Ukupno
1. siječnja 2007.	44.287	90.790	8.700	4.726	148.503
Prijenos	133	-	-	-	133
Odobrena dividenda /i/	-	(25.703)	-	-	(25.703)
Prijenos u pričuve /ii/	297	5.219	-	1.986	7.502
Tečajne razlike	-	-	8.206	-	8.206
31. prosinca 2007.	44.717	70.306	16.906	6.712	138.641
1. siječnja 2008.	44.717	70.306	16.906	6.712	138.641
Prijenos u pričuve /ii/	423	(11.887)	-	19.302	7.838
Pokriće gubitka	(624)	(43.189)	-	-	(43.813)
Tečajne razlike	-	-	(19.208)	-	(19.208)
31. prosinca 2008.	44.516	15.230	(2.302)	26.014	83.458

Zakonska pričuva formira se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Društvo dužno u zakonske pričuve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te pričuve zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova pričuva kao ni pričuva za vlastite dionice nije raspodjeljiva. Ostale pričuve uglavnom se sastoje od rezervi nastalim u skladu s odredbama Statuta Grupe.

/i/ Prema odluci Glavne skupštine Društva iz srpnja 2008. godine, dobit Grupe za 2007. godinu raspoređena je u: zakonske rezerve u iznosu od 181 tisuća kuna, te u rezerve za vlastite dionice 19.302 tisuća kuna .

/ii/ Prema odluci Glavne skupštine Društva iz srpnja 2007. godine, odobrena je isplata dividende u bruto iznosu od 5 kuna po dionici.

Sukladno odlukama glavnih skupština pojedinih društava unutar Grupe, iznosi zadržane dobiti su prenešeni na ostale rezerve iz kojih su uslijedile isplate dividende.

BILJEŠKA 32 – ZADRŽANA DOBIT

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Stanje 01. siječnja	177.864	170.848
Izmjena početnog stanja	-	(2.513)
Prijenos u zakonske i ostale rezerve	(7.838)	(7.502)
Isplata dividende	-	(1.305)
Pokriće gubitka	43.813	-
Neto dobit razdoblja	44.739	18.336
Stanje 31. prosinca	258.578	177.864

BILJEŠKA 33 - MANJINSKI UDJELI

	2008.
	(u tisućama kuna)
Stanje na dan 01. siječnja	-
Manjinski udjel u trenutku stjecanja	34.170
Tečajna razlika	86
Udjel u gubitku tekuće godine	(143)
Stanje na dan 31. prosinca	34.113

BILJEŠKA 34 - FINANCIJSKE OBVEZE PO FER VRIJEDNOSTI U RAČUNU DOBITI I GUBITKA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Izdane obveznice	318.750	354.000
	318.750	354.000

Dana 17. svibnja 2006. godine Grupa je izdala obveznice s kamatnom stopom od 5,125% i dospijećem 17. svibnja 2011. godine u nominalnom iznosu od 375.000 tisuća kuna.

Efektivne kamatne stope na dan bilance su kako slijedi:

	2008.			2007.		
	Kune	EUR	Ostalo	Kune	EUR	Ostalo
	%	%	%	%	%	%
Izdane obveznice	5,32	-	-	5,32	-	-

BILJEŠKA 35 – OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Dugoročni krediti		
Banke u Hrvatskoj	43.327	67.313
Banke u inozemstvu	525.161	16.954
Financijski najam	29.084	29.231
	597.572	113.498
Kratkoročni krediti		
Banke u Hrvatskoj	792.452	422.059
Banke u inozemstvu	60.358	223.715
Financijski najam	4.134	3.008
Ostalo	1.511	434
	858.455	649.216
Ukupno krediti	1.456.027	762.714

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 647.716 tisuća kuna (2007.: 155.407) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe (bilješka 20).

Obveza po financijskom najmu Grupe je kako slijedi:

	Minimalna plaćanja najma		Trošak financiranja		Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	
	2008.	2007.	2008.	2007.	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)					
Do jedne godine	6.434	5.308	2.509	2.378	3.925	2.930
Od jedne do pet godina	15.389	14.294	7.919	9.833	7.470	4.461
Nakon pet godina	29.878	33.199	8.473	8.459	21.405	24.740
Manje budući financijski troškovi	(18.901)	(20.670)	(18.901)	(20.670)	32.800	32.131
Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	32.800	32.131			32.800	32.131

U financijskim izvještajima uključeno u:

Obveze po primljenim kreditima	3.925	2.930
- kratkoročni krediti		
Obveze po primljenim kreditima	28.875	29.201
- dugoročni krediti		
	32.800	32.131

Izloženost promjeni kamatne stope na primljene kredite sukladno ugovorenim datumima promjena kamatnih stopa na dan bilance je kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Do 6 mjeseci	1.282.648	351.343
6 – 12 mjeseci	135.912	297.795
1 – 5 godina	37.467	92.156
Preko 5 godina	-	21.420
	1.456.027	762.714

Ukoliko se kamatna stopa na kredite s promjenjivom kamatnom stopom poveća u prosjeku za 5,88%, obveza za kamatu povećala bi se za 7.725 tisuća kuna.

Dinamika otplate dugoročnih kredita je kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Od 1 – 2 godine	116.803	39.609
Od 2 – 5 godina	379.525	52.469
Preko 5 godina	101.244	21.420
	597.572	113.498

Efektivne kamatne stope na dan bilance su kako slijedi:

	2008.			2007.		
	Kune	EUR	Ostalo	Kune	EUR	Ostalo
	%	%	%	%	%	%
Dugoročni krediti						
Banke u Hrvatskoj	5,00	7,09	-	4,04	5,53	-
Banke u inozemstvu	-	7,23	-	-	5,72	-
Financijski najam	-	8,18	-	-	7,86	-
Ostalo	-		9,38	-	-	8,53
Kratkoročni krediti						
Banke	8,21	7,51	4,85	4,85	6,16	4,63
Ostalo	5,00	-	-	4,72	-	-

Primljeni dugoročni krediti vraćani su u skladu s planom otplate za 2008. godinu. Tijekom 2008. godine Podravka d.d. koristila je dugoročni kredit za osnovna sredstva kod Hypo Alpe-Adria-bank Klagenfurt u iznosu od 17 milijuna EUR, na rok od 6 godina i kamatnu stopu u visini 3-mjesečnog EURIBOR-a +2% godišnje, te dugoročni kredit za obrtna sredstva kod Erste Group bank Beč u iznosu od 40 milijuna EUR, na rok od 6 godina i kamatnu stopu u visini 3-mjesečnog EURIBOR-a + 2% godišnje. Belupo d.d. koristio je kredit za osnovna sredstva kod Raiffeisen Zentral bank Beč u iznosu od 15 milijuna EUR, na rok od 5 godina i kamatnu stopu u visini 3-mjesečnog EURIBOR-a +2,5% godišnje, te dugoročni kredit za osnovna sredstva kod Raiffeisenbank Klagenfurt u visini od 4,2 milijuna EUR, na rok od 6 godina i kamatnu stopu u visini 1-mjesečnog EURIBOR-a uvećanu za 2,45% godišnje.

Knjigovodstveni iznosi i fer vrijednost dugoročnih kredita su kako slijedi:

	Knjigovodstveni iznosi		Fer vrijednost	
	2008.	2007.	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Dugoročni krediti				
Banke u Hrvatskoj	43.327	67.313	42.869	63.762
Banke u inozemstvu	525.161	16.954	525.161	16.954
Financijski najam	29.084	29.231	29.084	29.201
	597.572	113.498	597.114	109.917

Fer vrijednost je izračunata na temelju diskontiranog novčanog tijeka primjenom kamatne stope od 5,78% (2007.: 5,50%).

Knjigovodstveni iznos kratkoročnih kredita uglavnom odgovara njihovoj fer vrijednosti te utjecaj diskontiranja nije značajan, zbog kratkoročne prirode tih kredita.

Knjigovodstveni iznos kredita Društva preračunat je iz slijedećih valuta:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Kune	659.815	375.532
EUR	704.319	327.813
Ostalo	91.893	59.369
	1.456.027	762.714

Veći dio kredita koristi se u EUR-ima, pa je utjecaj promjene tečaja značajan na visinu obveze po kreditima.

Društvo ima sljedeće nepovučene kreditne linije:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Promjenjiva kamatna stopa:		
- unutar jedne godine	107.970	107.575
	107.970	107.575

Radi se o kratkoročnim okvirima na revolving osnovi, osobito o okvirima za otvaranje akreditiva za uvoz robe s odgođenim plaćanjem, te neiskorištenim revolving kreditima.

BILJEŠKA 36 – REZERVIRANJA

(u tisućama kuna)	Jubilarne nagrade	Neiskorišteni dani godišnjeg odmora	Otpremnine	Poticajne otpremnine i bonusi	Sudski sporovi	Ukupno
Analiza ukupnih rezerviranja na dan 31. prosinca 2007.:						
Dugoročni dio	13.909	-	7.094	-	4.409	25.412
Kratkoročni dio	2.107	11.452	-	3.700	179	17.438
Stanje 1. siječnja 2008.	16.016	11.452	7.094	3.700	4.588	42.850
Trošak/(prihod) u računu dobiti i gubitka:						
Povećanje rezerviranja	2.254	8.024	1.233	2.420	1.264	15.195
Iskorišteno u toku godine	(1.820)	(7.584)	(174)	(3.757)	(696)	(14.031)
Stanje 31. prosinca 2008.	16.450	11.892	8.153	2.363	5.156	44.014
Analiza ukupnih rezerviranja na dan 31. prosinca 2008.:						
Dugoročni dio	14.342	-	8.041	-	4.956	27.339
Kratkoročni dio	2.108	11.892	112	2.363	200	16.675
	16.450	11.892	8.153	2.363	5.156	44.014

Primanja radnika

Ovo rezerviranje odnosi se na procijenjena primanja radnika vezana uz jubilarne nagrade i za troškove neiskorištenih godišnjih odmora, što je definirano kolektivnim ugovorom te bonuse izvršnim direktorima. Dugoročni iznos rezerviranja odnosi se na procijenjena stečena prava na jubilarne nagrade koje će biti isplaćene nakon 2008. godine.

Kratkoročni iznos primanja radnika sastoji se od 11.892 tisuće kuna za neiskorištene godišnje odmore, 2.363 tisuća kuna godišnjeg bonusa izvršnih direktora i poticajnih otpremnina, 2.108 tisuća kuna jubilarnih nagrada koji će biti isplaćene u 2009. godini.

Otpremnine

U toku 2008. godine postignuti su sporazumi uz isplatu stimulativne otpremnine za 122 radnika .
U toku 2007. godine postignuti su sporazumi uz isplatu stimulativne otpremnine sa 336 radnika Grupe.

Sudski sporovi

Navedeni iznosi obavljenih rezerviranja odnose se na određene sudske sporove protiv Grupe. Trošak rezerviranja iskazan je u računu dobiti i gubitka u okviru administrativnih troškova.

Na temelju stručnog mišljenja odvjetnika Uprava Grupe predviđa da neće imati materijalnih gubitaka po ovim sporovima iznad iznosa za koje su izvršena rezerviranja na dan 31. prosinca 2008. godine.

BILJEŠKA 37 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Obveze prema dobavljačima	652.920	615.829
Ostale obveze	191.533	145.867
	844.453	761.696

Na dan 31. prosinca 2008. i 2007. godine knjigovodstveni iznos obveze približno odgovara fer vrijednosti, zbog kratko-ročne prirode navedenih obveza.

Ostale obveze su kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Obveze za plaće i ostale naknade radnicima	74.545	66.675
Odgodeno plaćanje troškova - obračunati budući troškovi	67.269	38.689
Obveze za nedospjele kamate na obveznice i kredite	27.454	18.340
Obveze za porez na dobit , doprinose i druge pristojbe	8.531	7.721
Predumjmovi	2.986	3.506
Obveza za dividendu	1.780	2.087
Obveze za naknadu za zbrinjavanje ambalaže	(657)	5.533
Neto obveza za PDV	587	1.308
Ostale obveze	9.038	2.008
	191.533	145.867

BILJEŠKA 38 – PLAN MIROVINSKIH PRIMANJA

Sukladno kolektivnom ugovoru koji su potpisala društva u Hrvatskoj Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 10 tisuća kuna neto od čega je 2 tisuće kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 1.200 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 1.600 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 2.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 40 godina neprekinutog radnog staža

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke Aktuarijat Sanjković d.o.o. na dan 31. prosinca 2008. godine za društva u Hrvatskoj. Grupa je s naslova jubilarnih naknada u 2008. godini rezervirala 16.450 tisuća kuna, a za troškove redovnih otpremnina 8.153 tisuća kuna.

Sadašnja vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	Procjena	
	2008.	2007.
Diskontna stopa	6,4-7,65%	5,4
Stopa fluktuacije 2008.	3,71-10,34%	3,2-6,8%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	22	24

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Trošak tekućeg rada	1.330	1.205
Trošak kamata	1.395	1.121
Neto aktuarski gubitak financijske godine	169	3.692
Isplaćena primanja	(2.177)	(2.436)
Ostala aktuarska usklađenja	776	(937)
	1.493	2.645

Iskazan iznos u bilanci na osnovu obveza Društva s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Sadašnja vrijednost jubilarnih nagrada	16.450	16.016
Sadašnja vrijednost otpremnina	8.153	7.094
Obveza iskazana u bilanci	24.603	23.110

Od toga po ročnosti:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Kratkoročne obveze	2.220	2.107
Dugoročne obveze	22.383	21.003
	24.603	23.110

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Na dan 01. siječnja	23.110	20.465
Trošak tekućeg rada	1.330	1.205
Troškovi kamata	1.395	1.121
Aktuarski gubitak	169	3.692
Isplaćena primanja	(2.177)	(2.436)
Ostala aktuarska usklađenja	776	(937)
Na dan 31. prosinca	24.603	23.110

BILJEŠKA 39 – FINANCIJSKI INSTRUMENTI

39.1.Upravljanje rizikom kapitala

Odnos neto duga i kapitala (Gearing ratio)

Riznica Podravke d.d. i Podravka Grupe analizira strukturu kapitala na polugodišnjoj razini. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala.

Gearing ratio na dan bilance bio je kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Dug (dugoročni i kratkoročni krediti)	1.774.777	1.116.714
Novac i novčani ekvivalenti	(270.609)	(112.549)
Neto dug	1.504.168	1.004.165
Glavnica	1.929.392	1.944.972
Omjer duga i glavnice	77,96%	51,63%

Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne kredite. Glavnica uključuje sav kapital i sve pričuve.

39.2. Temeljne računovodstvene politike

Temeljne računovodstvene politike i usvojene metode, uključujući kriterije priznavanja, osnovu vrednovanja, te osnovu za priznavanje prihoda i rashoda za svaku klasu financijske imovine, financijskih obveza i glavnčnih instrumenata su detaljnije navedene u bilješci 3 uz financijske izvještaje.

39.3. Kategorije financijskih instrumenata

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Financijska imovina		
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	1.764.653	1.295.558
Ulaganja koja se drže do dospelosti	3.199	31.794
Financijska imovina po fer vrijednosti	28.056	11.632
Financijske obveze		
Obveze po financijskom najmu	32.800	32.239
Financijske obveze po fer vrijednosti	318.750	354.000
Obveze po kreditima	1.423.227	730.475
Obveze dobavljačima	652.920	615.829
Rezerviranja i ostale obveze	243.905	189.359

39.4. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i u značajnom dijelu se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Kao rezultat, Grupa je podložna utjecaju promjene cijena na tržištu prehrambenih sirovina te utjecaju tečajnih razlika i promjene kamatnih stopa. Grupa je, zbog prodaje robe s odgodom plaćanja, izložena i riziku nenaplativosti potraživanja.

Riznica u Podravki obavlja financijske usluge za Podravku i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti Podravke. Najvažniji rizici uključuju tržišne rizike (rizik promjene valutnog tečaja, rizik promjene kamatnih stopa i cijena), kreditni rizik i rizik od moguće nelikvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa nije koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivativne instrumente u spekulativne svrhe.

39.5. Tržišni rizik

Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

Promjenjivost cijena prehrambenih sirovina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe, budući da se udio materijala izrade u troškovima prodanih proizvoda u Podravki kao prehrambenoj kompaniji kreće se između 62% - 65% što jasno govori o važnosti upravljanja cijenama ulaznih sirovina.

Funkcija nabave je centralizirana te se već samim time postiže na tržištu status respektabilnog kupca s dobrim polazištem u pregovaranju. Sklapaju se ugovori s fiksnim cijenama s dugogodišnjim dobavljačima, načelni ugovori u kojima se definiraju uvjeti sukladno s kretanjima na tržištu. Tako se u nabavi redovito prate svjetski trendovi na robnim burzama i koriste redoviti “market reporti” od strateških dobavljača i temeljem toga se reagira na “spot” tržištu u trenutku kada određena sirovina postiže dobru odnosno povoljnu cijenu za Grupu.

Rizici s osnova prodajne funkcije

Grupa ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promjene cijena prehrambenih sirovina.

39.6. Upravljanje valutnim rizikom

Grupa određene transakcije obavlja u stranoj valuti, te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum.

	Obveze		Imovina	
	2008.	2007.	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Europska Unija (EUR)	871.169	470.443	307.868	88.821
SAD (USD)	12.005	23.672	6.247	8.146
Ostale valute	157.759	151.103	259.547	217.497

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR i USD, zbog činjenice da se trgovina prehrambenim sirovinama na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valutama EUR i USD.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe na smanjenje tečaja kune od 3,04% u 2008. godini (povećanje 0,06 % u 2007. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se

hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD	
	2008.	2007.	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Dobit	8.031	1.309	62	-
Gubitak		-	-	356

	Utjecaj ostalih valuta	
	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Dobit	5.684	-
Gubitak	-	1.159
Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 3,04 % najvećim dijelom povezano je sa stanjem primljenih kredita, stanjem dobavljača i potraživanjima iskazanim u eurima (EUR) i američkim dolarima (USD).		

39.7. Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da Grupa koristi kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum bilance. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa. U slučaju promjene kamatne stope za 50 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu Grupe: u 2008. godini bi iznosila 7.725 tisuća kuna (u 2007. godini promjena bi iznosila 2.737 tisuća kuna). Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

39.8. Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

39.9. Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Grupa je usvojila „Postupak upravljanja kreditnim rizicima“ koji primjenjuje u poslovanju s kupcima, te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza. Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća te se koriste podaci Grupe o dosadašnjem poslovanju s kupcem. Analiza izloženosti Podravke i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje. Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite strukture djelatnosti i veličine. Najveća koncentracija kreditnog rizika se odnosi na trgovačke lance. Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja.

39.10. Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijekom novca uz praćenje dospijeca potraživanja i obveza.

Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospijea ugovornih obveza Grupe iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijea. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

	Prosječna ponderirana efektivna ka- matna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
2008. godina							
Beskamatne	-	680.340	127.761	52.394	1.935	34.394	896.824
Financij. obveze po fer vrijednosti	5,32				318.750		318.750
Kamatne	7,15	45.470	333.188	563.000	669.512	110.816	1.721.986
		725.810	460.949	615.394	990.197	145.210	2.937.560
2007. godina							
Beskamatne	-	553.457	185.023	26.340	1.918	38.450	805.188
Financij. obveze po fer vrijednosti	5,32	-	-	-	354.000	-	354.000
Kamatne	5,20	6.634	295.388	416.624	178.092	29.879	926.617
		560.091	480.411	442.964	534.010	68.329	2.085.805

Beskamatne obveze Grupe do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 497.440 tisuća kuna za 2008. godinu (437.411 tisuća kuna u 2007. godini) i obveza prema zaposlenicima u iznosu od 64.646 tisuća kuna (66.675 tisuća kuna u 2007. godini).

Beskamatne obveze Grupe s rokom dospijea dužim od pet godina objedinjuju uz ostalo i dugoročna rezerviranja u iznosu od 35.695 tisuća kuna u 2008. godini (25.412 tisuća kuna u 2007. godini). U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, obveznica i financijskog najma. Tablice u nastavku prikazuju dospijea ugovorne imovine Grupe iskazane u bilanci na kraju razdoblja. Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskoj imovini na datum dospijea. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

	Prosječna ponderirana efektivna ka- matna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
2008. godina							
Beskamatne		849.211	239.440	196.823	8.232		1.293.706
Kamatne	4,31%	275.760	154.031	18.581	60.915	4.348	513.635
		1.124.971	393.471	215.404	69.147	4.348	1.807.341
2007. godina							
Beskamatne		637.349	232.911	182.470	564	-	1.053.294
Kamatne	3,89%	113.956	112.480	13.836	57.708	1.968	299.948
		751.305	345.391	196.306	58.272	1.968	1.353.242

39.11. Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Financijski instrumenti koji se drže do dospijea u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

Na dan 31. prosinca 2008. iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

BILJEŠKA 4o – ISPLATE S TEMELJA DIONICA

Opcije za radnike

Opcije na kupnju dionica Podravke d.d. odobravaju se članovima Uprave i nekim izvršnim direktorima u Podravka d.d., Belupo d.d. i Danica d.o.o. u skladu s važećim Ugovorima koji su važili za period od 2000.- 2007. godine te ugovorima za 2008. godinu nadalje.

Cijena iskorištenja odobrene opcije jednaka je prosječnoj cijeni dionice Društva ostvarenoj na Zagrebačkoj burzi u godini u kojoj se opcija stječe (radnici Belupa imali su pravo kupnje po 60% prosječne cijene do 2005. godine). Period stjecanja obično teče od početka poslovne godine. Opcije se stječu za svaku poslovnu godinu posebno.

Period stjecanja za opcije dodijeljene ugovorima od 2000. do 2007. godine je tri godine, dok je period stjecanja za opcije dodijeljene ugovorima za 2008. godinu jedna godina.

Opcije koje su stečene do 2008. godine mogu se iskoristiti od kraja treće do kraja pete godine dok se opcije stečene u 2008. godini mogu iskoristiti od kraja prve do kraja treće godine u odnosu na kraj godine u kojoj se stječu opcije. Na temelju iskustva iz prošlosti, prava na opcije stječu se odmah po prekidu zaposlenja, te se mogu iskoristiti u razdoblju do 6 mjeseci kako je određeno u Sporazumu o raskidu ugovora o radu. Društvo nema zakonsku ili ugovornu obvezu da otkupi ili podmiri opcije u novcu.

Promjene u broju danih opcija za dionice i njihovih prosječnih izvršnih cijena su kako slijedi:2008.

Seriya opcija	Broj opcija	Datum dodjele	Datum isteka	Izvršna cijena	Fer vrijednost u godini dodjele	Fer vrijednost na 31.12.2008.
Početno stanje	98.089					
Seriya 4	3.000	2003.	2008.	184,36	171,00	261,00
Seriya 4 – prijenos	6.540	2003.	2008.	110,62	171,00	261,00
Seriya 5	22.916	2004.	2009.	198,04	239,00	261,00
Seriya 5 – prijenos	8.000	2004.	2009.	118,82	239,00	261,00
Seriya 6	11.750	2005.	2010.	296,69	318,00	261,00
Seriya 7	45.883	2007.	2012.	507,48	510,00	261,00

Dodijeljene opcije u 2008. godini

Seriya 8	36.799	2008.	2011.	361,14	261,00	261,00
----------	--------	-------	-------	--------	--------	--------

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su slijedeće serije o isplati s temelja dionica:

Ulazne varijable

	Serije opcija								
	Seriya 4	Seriya 4	Seriya 5	Seriya 5	Seriya 6	Seriya 7.1.	Seriya 7.2.	Seriya 7.3.	Seriya 8
Cijena na datum dodjele	171,00	171,00	239,00	239,00	319,00	510,00	510,00	510,00	261,00
Izvršna cijena	184,36	110,62	198,04	118,82	296,69	296,69	399,69	535,25	361,14
Očekivana volatilnost (%)	20.34	20.34	20.34	20.34	24.81	25.90	25.90	25.90	24.81
Razdoblje valjanosti opcije	5	5	5	5	5	5	5	5	3

Pregled stanja i realizacije opcija

	2008.			2007.		
	Broj opcija	Prosječna ponder. izvršna cijena	Prosječna ponder. cijena na datum izvršenja	Broj opcija	Prosječna ponder. izvršna cijena	Prosječna ponder. cijena na datum izvršenja
Stanje na početku godine	98.089	341,90		96.374	210,79	-
Dodijeljeno tijekom godine opcije	36.799	361,14		54.633	473,72	-
Izgubljene tijekom godine						
Izvršene tijekom godine	(22.953)	169,16	400,41	(52.918)	209,88	545,48
Bonusi						
Ukupno izvršene tijekom godine	(22.953)	169,16	400,41	(52.918)	209,88	545,48
Istekle/neiskorištene tijekom godine	(22.586)	309,29		-	-	-
Stanje na kraju godine	89.349	402,44		98.089	341,90	

Izvršna cijena = ugovorna cijena
Cijena na datum izvršenja = cijena po kojoj je opcija izvršena

Izvršene opcije 2008.

Seriya opcija	Broj izvršenih opcija	Datum izvršenja	Cijena na datum izvršenja
Seriya 4- prenijeto	6.540	2008.	487,45
Seriya 5	2.913	2008.	330,87
Seriya 5- prenijeto	8.000	2008.	350,05
Seriya 7	5.500	2008.	407,00
Ukupno:	22.953		400,41

Stanje na kraju 2008. godine po serijama o isplati s temelja dionica

Seriya opcija	Broj opcija	Datum dodjele	Datum isteka	Izvršna cijena	Fer vrijednost na datum dodjele	Fer vrijednost na datum bilanciranja
Seriya 5	10.000	2004.	2009.	198,04	239,00	261,00
Seriya 6	6.250	2005.	2010.	296,69	318,00	261,00
Seriya 7	36.300	2007.	2012.	518,82	510,00	261,00
Seriya 8	36.799	2008.	2011.	361,14	261,00	261,00
Stanje 31.12.2008.	89.349					

Na dan 31. prosinca 2008. ostvareno je pravo na iskazanih 89.349 opcija (2007.: 98.089 opcija). U 2008. godini nije reali-
zirano pravo na 18.750 opcija (2007.: 40.456 opcija) koje je bilo moguće izvršiti. Broj iskorištenih opcija koje su izvršene
u 2008. godini bio je 22.953 opcija (2007.: 52.918 opcija), a bile su izdane po prosječnoj cijeni od 169,16 kuna (2007.:
209,88 kuna). Prosječna tržišna cijena na dan iskorištenja bila je 400,41 kuna (2007.: 545,48 kuna).

BILJEŠKA 41– TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Transakcije između Društva i njegovih ovisnih društava, koja su njegove povezane strane, su eliminirane konsolidacijom
i nisu objavljene u ovoj bilješci.

RASHODI	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Naknade članovima Uprave i izvršnim direktorima		
Plaće	66.219	57.069
Opcijske dionice kroz račun dobiti i gubitka	(11.521)	14.367
	54.698	71.436

BILJEŠKA 42 – STJECANJE OVISNIH DRUŠTAVA

42.1. Stečena ovisna društva

Naziv društva	Glavna djelatnost	Datum stjecanja	Stečeni udjel u %	Trošak stjecanja
2008. godina				
Lero d.o.o.	Proizvodnja i promet bezalkoholnih pića	15.10.2008.	100	89.993
Farmavita d.o.o. Sarajevo	Proizvodnja i distribucija lijekova	08.05.2008.	65	71.944
Ljekarna Romih, Harmica	Ljekarne	12.08.2008.	100	345
Ljekarna Crnošija Samobor	Ljekarne	12.08.2008.	100	4.409
Ljekarna Kuruc, Koprivnica	Ljekarne	05.09.2008.	100	6.483
Ljekarna Sobol-Šnajdar, Crikvenica	Ljekarne	15.09.2008.	100	20.424
ZU Derjanović Pharm, Duga Resa	Ljekarne	01.12.2008.	100	36.634
				230.232

42.2. Analiza stečene imovine i stečenih obveza

Lero d.o.o.

	Knjigovodstvena vrijednost	Usklađenje	Fer vrijednost
Dugotrajna imovina	88.649	-	88.649
Kratkotrajna imovina	4.662	-	4.662
Novac i novčani ekvivalenti	20	-	20
Kratkoročne obveze	(4.662)	-	(4.662)
Neto stečena imovina	88.669		88.669
Goodwill			1.324
Trošak stjecanja			89.993

Podravka d.d. je stekla 100% udio u Lero d.o.o. 15. listopada 2008. godine uz izvršeno ulaganje u iznosu od 89.993 tisuća kuna.

Društvo Lero d.o.o. je osnovano od strane prodavatelja u svrhu prodaje, pri čemu je rađena procjena fer vrijednosti unešene dugotrajne imovine u kapital društva. Osnivanje društva i prodaja je obavljena tijekom 2008. godine te slijedom toga iskazane knjigovodstvene vrijednosti odgovaraju fer vrijednosti društva.

Belupo d.d. u 2008. godini stekao je udjele u :

Farmavita d.o.o.

	Knjigovodstvena vrijednost	Usklađenje	Fer vrijednost	Pripadajući udio
Dugotrajna imovina				
Nekretnine, postrojenja i oprema	25.134	39.502	64.636	
Nematerijalna imovina	772	46.064	46.836	
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	21.051	-	21.051	
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	37.581	942	38.523	
Ostala potraživanja	7.782	-	7.782	
Novac i novčani ekvivalenti	141	-	141	
Dugoročne obveze				
Dugoročni dug	(12.613)	-	(12.613)	
Odgodena porezna obveza	-	(8.557)	(8.557)	
Kratkoročne obveze				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(60.580)	410	(60.170)	
Neto stečena imovina	19.268	78.361	97.629	63.459
Goodwill				8.485
Trošak stjecanja				71.944

Belupo d.d. je stekao 65% udio u Farmavita d.o.o., Sarajevo uz izvršeno ulaganje u iznosu od 71.944 tisuća kuna.

Ljekarne

	Knjigovodstvena vrijednost	Usklađenje	Fer vrijednost
Nekretnine, postrojenja i oprema	63	-	63
Nematerijalna imovina	-	55.858	55.858
Zalihe	4.399	-	4.399
Potraživanja od kupaca	7.640	-	7.640
Novac i novčani ekvivalenti	116	-	116
Kratkoročne obveze	(9.499)	-	(9.499)
Neto stečena imovina	2.719	55.858	58.577
Goodwill			9.718
Trošak stjecanja			68.295

Belupo d.d. je stekao 100% udio uz izvršeno ulaganje u iznosu od 68.295 tisuća kuna u sljedećim ljekarnama:

- Ljekarna Romih, Harmica
- Ljekarna Crnošija, Samobor
- Ljekarna Kuruc, Koprivnica
- Ljekarna Sobol - Šnajder, Crikvenica
- ZU Derjanović Pharm, Duga Resa

42.3. Troškovi stjecanja

Trošak stjecanja Lera d.o.o., Farmavite d.o.o. i ljekarni plaćen je u novcu.

42.4. Neto odljev stjecanja

	Lero d.o.o.	Farmavita	Ljekarne	Ukupno
Naknada plaćena u novcu	89.993	71.944	68.295	230.232
Manje stanje stečeno u novcu i novčanim ekvivalentima	(20)	(141)	(116)	(277)
	89.973	71.803	68.179	229.955

42.5. Goodwill nastao stjecanjem

	(u tisućama kuna)
Ukupna naknada	230.232
Stečena neto imovina	(244.875)
Manjinski udjel	34.170
Goodwill	19.527

42.6. Utjecaj stjecanja na rezultat Grupe

- U dobit tekuće godine uključeno je 1.250 tisuća kn gubitka koji se odnosi na kupnju društva Lero d.o.o., 265 tisuća kn gubitka koji se odnosi na kupnju društva Farmavita d.o.o., te 82 tisuće kn gubitka koji se odnosi na Ljekarne.
- Da su poslovna spajanja zaključena 1. siječnja 2008.godine prihodi grupe iz aktivnih dijelova poslovanja bi iznosili 3.792.599 tisuća kn, a dobit tekuće godine iz aktivnih djelova poslovanja iznosila bi 37.830 tisuća kn. Po mišljenju Uprave ovi provizorni iznosi približno odražavaju rezultate poslovanja na godišnjoj razini u ovom trenutku dok se u budućim razdobljima očekuje rast prodaje i pozitivniji efekt u dobiti Grupe.
- Prilikom utvrđivanja provizornih prihoda i dobiti grupe (pretpostavka da su poslovna spajanja zaključena 1. siječnja 2008. godine) uzete su u obzir sljedeće činjenice:
- amortizacija postrojenja i opreme izračunata je na temelju fer vrijednosti iz početnog načina obračunavanja poslovnog spajanja, a ne na temelju knjigovodstvenih vrijednosti koji su priznati u financijskim izvještajima prije stjecanja
 - troškovi posudbe na razini financiranja izračunati su prema ocjenama kreditne sposobnosti i pozicije duga i glavnice grupe nakon poslovnog spajanja i
 - isključeni su troškovi stečenika za obranu preuzimanja kao jednokratnu transakciju prije stjecanja.

BILJEŠKA 43 – POTENCIJALNE OBVEZE

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Sudski sporovi	3.135	6.005
Ugovoreno s dobavljačima za dugotrajnu materijalnu imovinu, nije realizirano	25.933	77.636
Dane garancije i jamstva	28.902	53.041
	57.970	136.682

Za ostale sudske sporove i dane garancije i jamstva potencijalne obveze nisu iskazane u bilanci na dan 31. prosinca, jer prema procijeni Uprave Grupe na dan 31. prosinca 2008. i 2007. godine ne postoji vjerojatnost nastanka navedenih obveza za Grupu.

BILJEŠKA 44 - PREUZETE OBVEZE

U 2008. godini ugovoreni su troškovi nabave dugotrajne materijalne imovine s dobavljačima u iznosu od 25.933 tisuća kuna (2007.: 77.636 tisuća kuna), koji još nisu realizirani, niti su iskazani u bilanci.

Ugovoreno plaćanje obveza po operativnom leasingu za korištenje prijevoznih sredstava, viličara, rashladnih vitrina i informatičke opreme je kako slijedi:

	2008.	2007.
	(u tisućama kuna)	
Do jedne godine	39.583	33.451
Od 1 do 5 godina	66.186	64.449
	105.769	97.900

BILJEŠKA 45 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Odlukom Uprave od 09. rujna 2008. godine Podravka d.d. odlučila se za kratkoročno financiranje putem izdavanja komercijalnih zapisa.

Ukupna vrijednost Programa izdanja komercijalnih zapisa Podravke iznosi 350 milijuna kuna, a ukupno trajanje programa je 3 do 5 godina.

Dana 10. veljače 2009. godine izdana je prva tranša komercijalnih zapisa u kojoj je Raiffeisenbank Austria d.d. (RBA) bila dealer izdanja. Ukupni nominalni iznos ove tranše je 18 milijuna eura, prinos 9,05 %, cijena izdanja 91,722 %, a dospijeće 364 dana.

Uprava Podravke d.d. 10. veljače 2009. godine donijela je Odluku o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću u Republici Turskoj sa sjedištem u Istanbulu. Temeljni kapital društva iznosi 5.000 turskih lira s time da Podravka d.d. ima 75 % vlasničkog udjela, a Danica d.o.o. 25 % vlasničkog udjela.

BILJEŠKA 46 – ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Uprava je usvojila financijske izvještaje i odobrila njihovo izdavanje 30. ožujka 2009. godine.

Zdravko Šestak
Predsjednik Uprave

